



TIMOR-LESTE PLANU ESTRATEJIKU BA MINISTERIU FINANSAS 2011 - 2030





PREFASIU

Ami laran ksolok tan bele publika Planu Estratejiku ida ne'e ba Ministeriu Finansas ho periodu tinan 2011-2030. Hahuu kedes wainhira Ministeriu Finansas estabelese tuir Administrasaun ONU nian iha tinan 2001, instituisaun ne'e dezenvolve ninia kapasidade ho lalais hodi apoia instituisaun Estadu seluk iha Timor-Leste atu jere finansas publikas. Iha ona alkanse barak iha tempu nebee badak, dezenvolvimentu barak iha area jestau finansas publikas, balun sei diskuti iha dokumentu ida ne'e. Maske nune'e, mudansa iha konsentrasaun governu nian husi rezolusaun konfliktu ba dezenvolvimentu ekonomiku nebee lalais no presaun atu hamenus kiak no mukit, eizizi mos Ministeriu Finansas atu muda ninia atensaun husi dezenvolvimentu kapasidade baziku ba jere fundu publiku hodi apoia Governu nia implementasaun Planu Dezenvolvimentu Estratejiku 2011-2030 (PDE).

Mudansa emfaze ida ne'e hamosu dezafiu boot ba Ministeriu Finansas tamba susesu PDE kritikalmente depende ba dezempeñu aas husi Ministeriu ida ne'e, la'os deit inklui iha ninia area funzionamentu nebee iha, maibe mos simu tan responsabilidade foun atu fornese asistensia hodi apoia PDE. Ida ne'e reprezenta mudansa boot nebee presiza abilidade tekniku no profesional.

Leitores no utilizador dokumentu ida ne'e sei haree informasaun komprehensivu ida no mos detallu husi ezizensia foun, no eskala tempu ba atinzimentu ezizensia hirak ne'e iha Planu ida ne'e.

Konsidera dezafiu foun hirak ne'e, lideransa Ministeriu nian iha nivel hotu, ho apoiu husi asesor oi-oin no hafoin halo tiha konsultasaun boot, servisu hamutuk ona hodi prepara planu ida ne'e atu fornese klaridade kona-ba saida mak ami presiza hodi bele atinzi ezizensia foun hirak ne'e. Ida ne'e inklui planu kona-ba oinsa bele antisipa mudansa iha Ministeriu no dezenvolve ba tinan hirak tuir mai. Planu ida ne'e sei gia ami nia servisu iha implementasaun, ami fiar katak Planu ne'e mos sei hamosu interesse ba sira hotu nebee relasionadu no iha interesse ba jestau finansas publikas iha Timor-Leste, no mos ami nia nasaun nia perspetiva no planu dezenvolvimentu.

Emilia Pires

Ministra Finansa

Abrial 2011

KONTEUDU

PREFASIU	3
1. INTRODUSAUN	6
2. JESTAUN FINANSAS PUBLIKAS (JFP) IHA TIMOR-LESTE	8
3. IMPLIKASAUN HUSI PDE BA MANDATU NO DEZEMPEÑU MINISTERIU FINANSAS	12
4. MINISTERIU FINANSA NIA VIZAUN	16
5. MINISTERIU FINANSAS NIA MANDATU	17
6. META ESTRATEJIKU	20
7. META OPERASIONAL	24
8. KESTAUN JERAL NEBEE AFETA ATINZIMENTU META OPERASIONAL	26
Desentralizasaun ba Ezekusaun Orsamentu Estadu	26
Kontrolu ba organizasaun autonomu no publikasaun deklarasaun finanseira	26
Preparasaun no implementasaun Planu Investimentu Estratejiku	26
Haforsa pratika jestaun	26
9. ESTRATEJIA DIRESAUN NIAN HODI APOIA META ESTRATEJIKU	27
9.1. Diresaun Jeral ba Fundu Estadu	27
9.2 Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegas	29
9.3 Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza	29
9.4 Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu	30
9.5 Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna	32
10. REKIZITU GASTU CAPITAL	33
11. EVOLUSAUN BA TEMPU NARUK IHA ESTRUTURA ORGANIZASAUN	34
12. INTEGRA PLANU IHA NIVEL HOTU	36
13. HAFORSA INSTITUISAUN NO PLANU DEZENVOLVIMENTU KAPASIDADE	37
Asistensia asesoria finanseira ba Jestaun Finansas Publikas	40
Organizasaun Diresaun Nasional hirak	41
Apoi ba formasaun no dezenvolvimentu profesional	41
Jere ba rezultadu no dezempeñu	45
Dokumentasaun no jestaun sistema no prosesu hirak	47
14. KONKLUZAUN	49

ANEKSU 1:	ESTRATEJIA DIRESAUN JERAL HIRAK HODI APOIA	
	META MINISTERIU FINANSAS NIAN	50
Diresaun Jeral ba Fundu Estadu		50
Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegas		56
Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza		60
Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu		64
ANEKSU 2:	PLANU OPERASIONAL BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK - 2011 TO'O 2015	70
Diresaun Nasional Orsamentu		70
Diresaun Nasional Tezouru		73
Diresaun Nasional Jestaun Patrimoniu Estadu		75
Diresaun Nasional Governasaun no Haforsa Institusional		77
Diresaun Nasional Sistema Informasaun no Teknolojia		78
Diresaun Nasional Ajensia Publiku Autonoma		80
Diresaun Nasional ba Alfandega		84
Diresaun Nasional ba Impostu Domestiku		86
Diresaun Nasional ba Reseita Petrolifera		88
Diresaun Nasional ba Makroekonomia		91
Diresaun Nasional ba Estatistika		93
Diresaun Nasional ba Fundu Petroliferu		95
Departamentu Apoiu ba Servisu Finanseiru		97
Departamentu Administrasaun Jeral		98
Departamentu Jestaun Rekursu Umanu		101
Unidade Auditoria Interna		103
Departamentu Informasaun no Teknolojia		104
Unidade Juridika		106
Unidade Apoiu ba Ministra ninia Gabineti		107
Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna		109
ANEKSU 3:	INFORMASAUN KONA-BA REKERIMENTU BA KUADRU FISKAL IDA	111
ANEKSU 4:	METODOLOJIA NEBEE UZA IHA DEZENVOLVIMENTU PLANU ESTRATEJIKU	113

1

INTRODUSAUN

Politika fiskal hanesan instrumentu prinsipal ba jestaun ekonomia no hodi atinzi kresimentu no dezenvolvimentu iha Timor-Leste, no Ministeriu Finansa iha funsaun nebee importante iha formulasaun no implementasaun politika ne'e. Nune'e, importante tebes atu haforsa kapasidade institusional Ministeriu nian, liu husi definisaun no implementasaun nebee konsistenti hodi hadi'a kualidade politika fiskal tomak, fundu publiku no jestaun ekonomia iha nasaun ne'e.

Sirkulasaun boot husi impostu mina no gas loke ona esperansa atu atinzi kresimentu nebee lalais no hamenus lalais insidensia kiak no mukit iha nasaun laran, depende mos ba utilizasaun rekursu finanseiru nebee iha ho kuidadu no efetivu. Presiza implementa estratejia kresimentu ida nebee apoia ema kiak sira, nebee konsentra ba implementasaun Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030 no halo progresu nebee masimu hodi liu ba atinzimentu Meta Dezenvolvimentu Mileniu iha tinan 2015.

Iha ona sinal momos katak ekonomia ne'e muda ona ba trajetoria kresimentu nebee aas, liu-liu wainhira responde ba haksoit boot iha despeza publiqua. Taxa kresimentu ba GDP la'os mina nian hamutuk 11.6% iha tinan 2007, sa'e ba 14.6% iha tinan 2008, 12% iha tinan 2009 no 9.5% iha tinan 2010. Medida Orsamentu Estadu iha tinan 2010 hamutuk millaun \$759, sa'e husi millaun \$604 iha tinan 2009 no millaun \$484 iha tinan 2008. Numeru preliminariu ba tinan 2011 hamutuk \$1306 no planu orsamentu ba tinan 2012 hamutuk biliaun \$1.674. Kresimentu nebee lalais iha gastu governu nian mosu la'os deit tambo reseita petrolifera, maibe mos tambo kapasidade ezekusaun orsamentu nebee diak liu tan husi Ministeriu Finansas. Maske nune'e, insidensia kiak sei aas nafatin, ho 41% iha tinan 2009 (menuis tiha 9% hahuu iha tinan 2007), no to'o oras ne'e iha progresu nebee limitadu tebes ba atinzimentu MDM.

Maske nune'e, nasaun ne'e prontu ona atu halo tranzisaun husi Estadu nebee foin sai husi konflitu ba Estadu nebee atu dezenvolve. Atu responde ba ida ne'e, Governu lansa Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu nasional ba periodu tinan 2011 to'o 2030. Ministeriu Finansa mak responsavel atu apoia planu ida ne'e hodi hametin liu tan ninia kapasidade, la'os deit ba ezekusaun orsamentu nebee efetivu, maibe mos ba implementasaun politika no mekanizmu institusional hodi diversifikasi fonte reseita, promove dezenvolvimentu setor privadu, apoia ministeriu hirak hodi fornece projeto infraestrutura boot no iha manutensaun ba transparensia no responsabilidade ho padraun altu iha gastu publiku.

Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas ne'e ba dahuluk sei deskreve kontestu jeral iha Jestaun Finansas Publikas (JFP) iha Timor-Leste, identifika implikasaun nebee mai husi Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030 (PED) ba dezempeňu Ministeriu Finansa. Hafoin sei difini vizaun, mandatu institusional, meta estratejiku, meta operasional boot, no oinsa unidade individual hirak iha Ministeriu Finansas nia laran bele servisu hodi atinzi meta hirak ne'e. Liu tan, planu ne'e mos foka nesesidade ba 'enjinaria' institusional iha Ministeriu nia laran hodi bele responde ba dezafiu foun hirak.

Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas ne'e organiza hanesan tuir mai ne'e:

Seksaun 2 no 3 esplora dezafiu hirak ba Ministeriu Finansa iha termu mediu no naruk. Seksaun 4 no 5 fo sai vizaun no mandatu Ministeriu nian, Seksaun 6 difini ninia meta estratejiku ba tinan 20 tuir mai, no Seksaun 7, 8 no 9 espesifika meta operasional, kestaun jeral no estratejia ba diresaun hirak nebee sei kontribui ba atinzimentu meta estratejiku hirak.

Hafoin, Seksau 10 sei diskuti gastu kapital, no Seksau 11 identifika mudansa organizasaun nebee posivel iha termu naruk. Seksau 12 deskreve nesesidade ba kuadru planu integradu ida ho ligasaun ba Planu Asaun Anual no Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030 NASAUN NIAN.

Seksaun 13 fo komponenti prinsipal ba Haforsa Institusional no Planu Dezenvolvimentu Kapasidade (ISCDP) ba Ministeriu, no Seksau 14 sei fo konkluaun ida ba Planu ne'e.

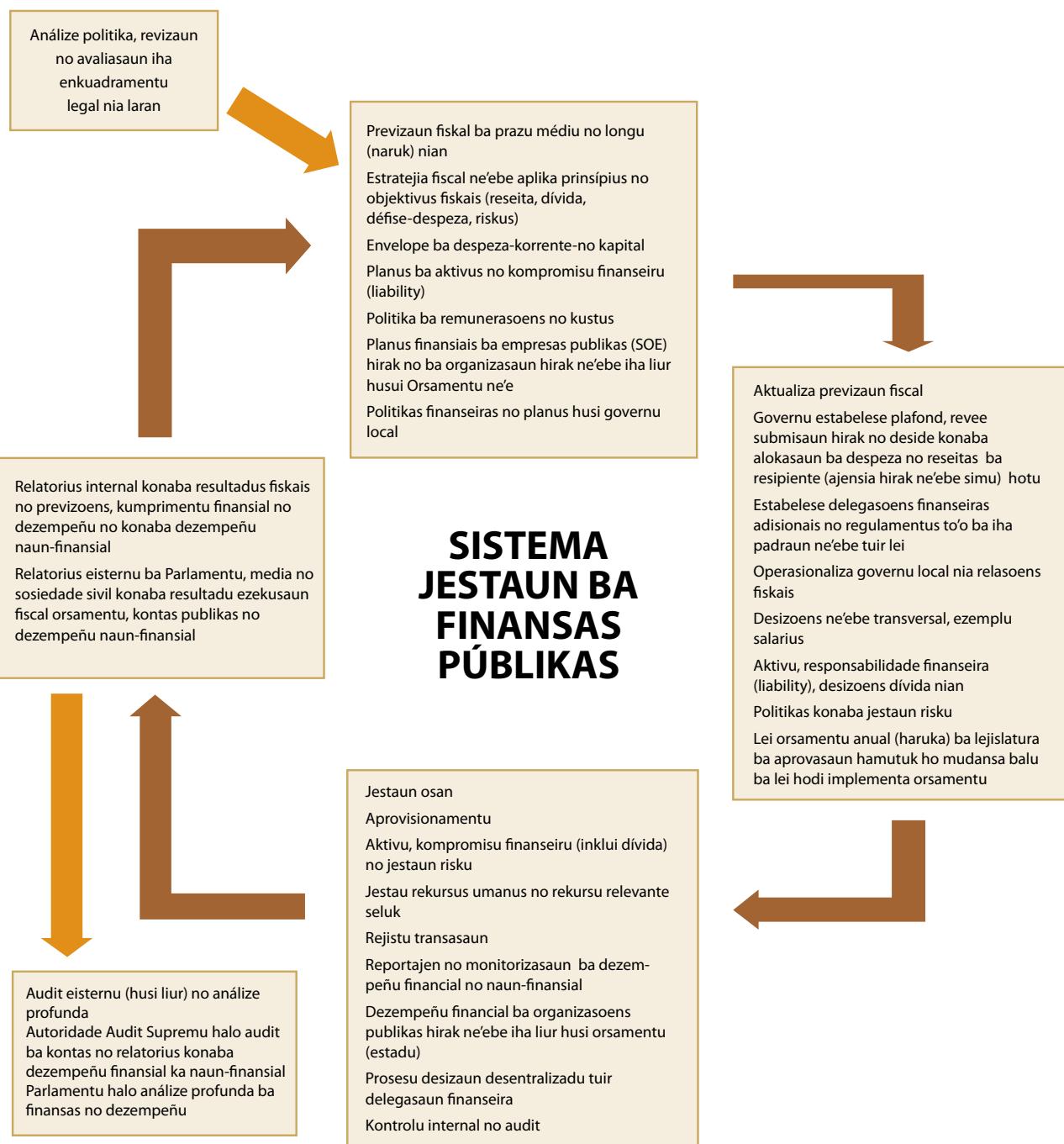
Aneksu 1 no 2 fo deskrisaun detallu ba planu operasional iha nivel Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hirak. Aneksu 3 fo sai rekizitu ba kuadru fiskal, no Aneksu 4 halo konta ba metodolojia nebee uza ba dezenvolvimentu Planu Estratejiku ida ne'e.

Dokumentu konsolidadu ofisial nebee aprezenta ona hanesan volume ketak ida mak kompilasaun husi folla servisu nebee Diresaun Nasional hirak iha Ministeriu nian prepara ona no uza ona durante konsultasaun estensivu nebee informa preparasaun Planu Estratejiku Ministeriu Finansas nian.

2

JESTAUN FINANSAS PUBLIKAS (JFP) IHA TIMOR-LESTE

Iha funsaun komprehensivu hanesan administrador iha politika fiskal, Ministeriu Finansas konvensionalmente iha knaar atu gia sikulu jestaun finansas publikas integradu ida iha Governu ka iha Estadu. Maske nune'e, kada nasaun iha ninia organizasaun institusional mesak hodi bele ezerse knaar hirak hanesan ne'e, reflete istoria individual, kapasidade, no fator uniku hirak seluk. Maske ninia organizasaun institusional la hanesan, komponenti baziku balun hanesan iha nasaun barak, hanesan ilustra iha diagrama iha kraik.



Komponenti husi sistema hirak ne'e iha ligasaun besik ba malu hodi produz rezultadu nebee antisipa husi sistema JFP nebee diak, nebee sei influensia dezenvolvimentu ekonomia no sosial nasaun nian. Iha Timor-Leste, iha atinzimento barak ona iha estabelesimentu baze ba sistema JFP nebee diak, maibe presiza hadi'a nafatin kualidade iha parte barak, no ita bele haree iha kraik mak lista frakeza iha sistema JFP iha Timor-Leste:

Frakeza hirak nebee identifika durante prosesu halo planu estratejiku

- Planu servisu nebee ambisiozu hamutuk ho mamuk iha rekursu umanu nebee hamosu presaun boot ba pesoal sira.
- Problema lingua (uza Portuges no Ingles) kria ona obstakulu iha komunikasaun no kumpriensaun ba dokumentu hirak, liu-liu iha diseminasaun lei foun hirak.
- Falta konfiansa husi pesoal sira atu hala'o servisu mesak.
- Falta sistema rekoñesimentu no premiu ba pesoal nebee kualifikadu no hetan susesu.
- Tendensia atu hakat liu tiha desizaun hirak no laiha konformidade ho regra hirak nebee iha, nebee bele hamosu administrasaun ladiak ba fundu hirak nebee iha.
- Falta fatin no infraestrutura hodi promove ambienti nebee siguru no komfortavel ba pesoal sira.
- Falta kontrolu patrimoniu nebee propriu.
- Maske garante meritu iha empregu, rekrutamentu nebee sentralizadu husi Komisaun Funsau Publiko bele impede rekrutamentu pesoal ho lalais.
- Mudansa nebee sempre mosu iha lei no regulamentu hirak kria difikuldade ba unidade hirak nebee presiza implementa.

Frakeza hirak nebee identifika durante estudu diagnostiku ba “Gastu Publiku no Responsabilidade Finanseira”.

Iha tinan 2010 Banku Mundial apoia evaluasaun ida ba sistema jestaun finanseira uza matodoloja Gastu Publiku no Responsabilidade Finanseira (PEFA). Metodoloja PEFA uza ona iha mundu tomak hanesan ezaminasaun sistematiku ba efetividade parte husi padraun sistema Jestaun Fundu Publiko no hanesan gia ba ministeriu finansas, liu-liu hodi desidi estratejia ba dezenvolvimentu kapasidade. Evaluasaun ne'e fo sai area hirak nebee presiza atensaun, hanesan tuir mai ne'e:

- Orsamentu la'os analize nebee diak ba gastu agregadu
- Area atividade finanseira estadu nian nebee inklui iha orsamentu kloot liu no bele haluan tan. Maske ajensia autonoma no empreza publiko relativamente oituan deit, supervizaun ba entidade hirak ne'e sei fraku no riscu fiskal nebee sira reprezenta la monitoriza.
- Ligasaun entre objetivu politika no orsamentu fraku tebes no programa investimentu sektoral la dezenvolve ona.
- Prosesu ba preparasaun orsamentu bele preditavel liu no stabil husi tinan ida ba tinan seluk no bele fo tan tempu ba ministeriu hirak atu prepara proposta investimentu.
- Ministeriu Finansas ladun iha tempu no kapasidade atu halo revizaun nebee adekuadu ba razaun, kustu no impaktu husi investimentu publiku.
- Politika fiskal no orsamentu ladun iha perspetiva termu mediu nebee solidu.
- Transparensia ba obrigasaun kontribuenti nian diak ona, maibe aspetu seluk husi kolesaun taxa sei fraku hela ka saiaat liu tan.

- Ezekusaun orsamentu hadiak liu tan dadaun ne'e ho fleksibilidade boot ba kuadru transferensia, nebee tenki monitoriza hodi garante katak liberdade atu realoka fundu entre parte gastu nebee aprova ona la maka'as liu.
- Politika no prosesu aprovisionamentu la klaru no la dezenvolve didiak no tenki estabiliza no haforsa liu tan.
- Prosesu auditoria, interna no esternu, la dezenvolve ho didiak.
- Inspesaun lejislativa ba orsamentu hahuu hadiak neneik, maibe diskusaun ba relatoriu Auditoria Governu nian la efetivu.

Frakeza hirak nebee identifika ona iha Relatoriu ba frakezas ne'ebe identifika ona iha relatoriu konaba kumprimentu ba Padraun no Kodigu hirak

Iha tinan 2010 Fundu Monetariu Internasional hala'o evaluasaun ida ba transparensia fiskal ba sistema Jestaun Finanseira Publika uza metodolojia padraun nebee hatene hanesan Relatoriu ba Observasaun (kumprimentu) Padraun no Kodigu hirak (ROSC). Ninja konkluzaun prinsipal mak hanesan tuir mai ne'e:

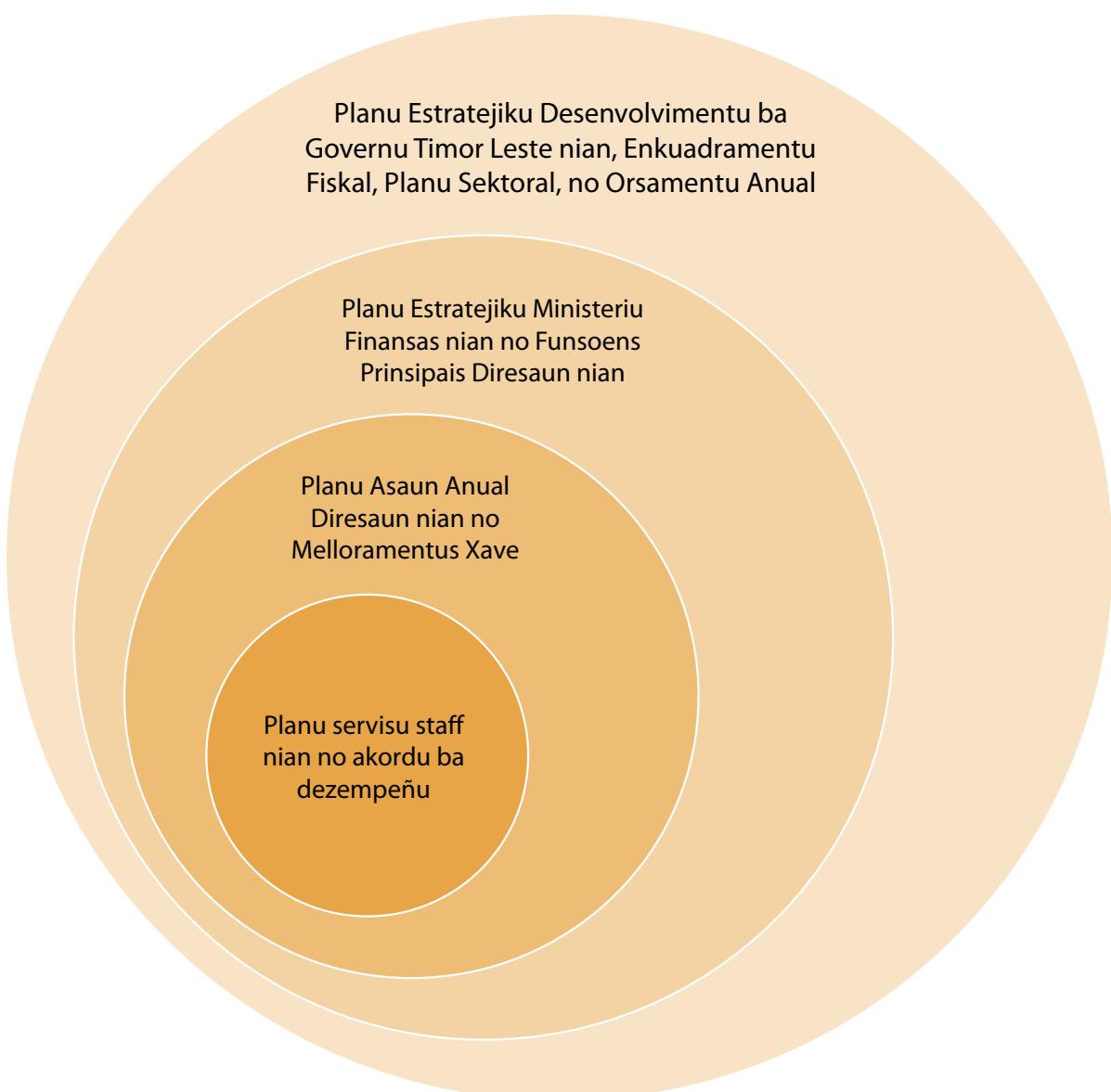
- Tribunal Taxa no Auditoria Administrativa Altu Independenti ida nebee rekere tuir konstituisau, seidauk estabelese no auditoria interna nebee iha fraku tebes. Prosesu baziku estadu nian hanesan administrasaun taxa no aprovisionamentu sofre falta transparensia, integridade, kontrolu prosesu no opsaun aplikasaun.
- Laiha ligasaun entre planu no orsamentu, no foin mak hahuu halo perspetiva ba termu mediu.
- Laiha planu estratejiku. Preparasaun orsamentu bazeia deit ba investimentu no sumplementariu no fahe tiha entre parte resenti no kapital no la konsidera ninia ligasaun.
- Funsaun revizaun orsamentu iha Ministeriu Finansa iha kapasidade avalliasaun nebee limitadu tebes, liu-liu relasiona ho kapital
- Maske iha hadiak balun dadaun ne'e kapsidade planu no implementasaun iha ministeriu hirak sei fraku hela.
- Integridade iha folla pagamentu sai preokupasaun ida no atrazu, maske minimu, maibe la monitoriza.
- Relatoriu orsamentu tenki habelar tan atu kobre risku fiskal, gastu semi fiskal (nebee mosu iha setor petroleo), no gastu .

Frakeza hirak nebee identifika iha leten la'os buat foun ida iha nasaun hirak nebee sei dezenvolve hela. Nune'e mos iha konsentrasaun esforsu iha preparasaun planu no orsamentu iha inisiu sikulu jestaun finanseira no iha atensaun oituan liu ba fornesimentu asistensia, kontrolu finanseira, monitorizasaun, reve no funsaun auditoria.

Planu reformasaun detallu relasiona ho Planu Estratejiku ida ne'e, no planu operasional nebee tuir mai sei funsiona hodi responde ba frakeza hirak nebee hatudu iha evaluasaun hirak ne'e, iha prioridade Governu nian no rekursu hirak nebee iha.

Reformasaun ba Jestaun Finanseira Publika nebee gia ho Planu Estratejiku ida ne'e ba Ministeriu Finansa sei hamosu insentivu nebee forte ba Ministra no ofisial sira atu kontinua hasa'e dezempeñu ministeriu nian no ajensia hirak seluk. Parte prinsipal ida husi aprosimasaun ida ne'e mak atu iha sikulu jestaun integradu ida nebee funsiona didiak nebee involve espesifikasiasaun ba rekizitus dezempeñu ba ministeriu no organizasaun estadu seluk wainhira hahuu sikulu jestaun anual ka multi-anual, relata kona-ba resultadu subsekuenti no liga resultadu ho avalliasaun dezempeñu ministeriu nian no organizasaun hirak seluk no ofisial sira nebee responsavel. Planu estratejiku no antisipasaun dezempeñu tenki liga ba orsamentu anual hodi bele koresponde rekizitus dezempeñu ho rekursu hirak nebee presiza ba ninia atinzimentu. Ambienti ba estabelesimentu antisipasaun dezempeñu individual mak ilustra iha figura 2 iha kraik.

FIGURA 2 – RELASAUN ENTRE PLANU NO ESPETASAUN DEZEMPEÑU



3

IMPLIKASAUN HUSI PED BA MANDATU NO DEZEMPEÑU MINISTERIU FINANSAS NIAN

Susesu ba PED iha parte ida depende ba atinzimentu hirak nebee depende ba Ministeriu Finansas nebee presiza hasa'e ninia dezempeñu ba nivel nebee bele karateriza hanesan ambisiozu, liu-liu konsidera tempu badak husi ezistensia ministeriu ne'e no ambienti jeral ba ninia funzionamentu. Paragrafu tuir mai nota area hirak nebee sai dezafu ba Ministeriu Finansas.

Alvu PED nian mak 11.3% ba kreximentu ekonomia atual ho mediu annual ba tinan 10 tuir mai, nebee implika taxa kreximentu iha gastu governu nian no investimento publiku. Pesoal orsamentu no Tezouru, no mos sistema iha Diresaun Fundu Estadu, presiza jere aumentu hirak ne'e iha atividade. Sistema Jestaun Informasaun Finanseira (FMIS), inklui sistema aprovisionamentu, presiza hasa'e no funsiona ho efetivu. Presiza mos apoia ministeriu hirak seluk no treina atu uza sistema FMIS ho efetivu no prosedimentu Ministeriu Finansas nian presiza simplifika no funsiona ho efisienti.

Efikasia gastu setor publiku no privadu nian sei hadi'a, reflete iha taxa Produsaun Kapital Suplementar ba setor rua ne'e hotu (PED pj203). Ida ne'e signifika katak projetu kapital tenki iha kompensasaun nebee aas, nebee presiza analize viabilidade nebee forte no konsellu ba Governu no ministru/a sira kona-ba selesaun projetu, inklui konsellu atu rejeita projetu hirak ho kompensasaun menus. Espesifikamente, regulamentu no jestaun ba fundu espesial rua (Fundu Infraestrutura no Fundu Dezenvolvimentu Kapital Umanu) presiza garante taxa kompensasaun nebee aas ba investimentu. Ida ne'e presiza analize projetu nebee halo ho kuidadu – maibe lalais no monitorizasaun no implementasaun nebee efetivu nune'e projetu hirak ne'e bele atinzi rezultadu hirak nebee antisipa.

Taxa kresimentu setor la'os minarai nian hamutuk 11% durante tinan 20 nia laran, ho emfaze esportasaun (ida ne'e substitui deklinasaun taxa iha investimento publiku iha tinan 10 parte daruak husi planu). Ministeriu Finansas presiza klarifikasi ninia konsellu kona-ba politika hirak nebee presiza hodi kria lokalidade hirak nebee internasionalmente kompetetivu ba investimentu privadu. Konsellu ida ne'e tenki bazeia ba evidencia, informativu no komprehensivu ba kestaun hirak inklui:

- Taxa no kustu hirak
- Sistema juridiku
- Regulamentu hirak
- Infrastrutura
- Sirkunstansia inflasaun no makroekonomia, no
- Transparensia, kredibilidade no sustentabilidade ba politika ekonomia.

Kolesaun impostu domestiku la'os minarai nian kalkula atu dezenvolve ho taxa mediu anual hamutuk 12% (PED pj204) hodi permite levantamento husi Fundu Petroliferu hodi fila fali ba konformidade ho limitasaun ESI ikus mai iha perspetiva planu. Wainhira ekonomia dezenvolve, PED antisipa katak baze taxa sei muda husi ninia todan ba impostu husi alfandega no komersiu ba taxa rendimentu no vantajen kapital. Ida ne'e sei fo oportunidade atu hala'o reformasaun taxa komprehensivu ida hodi habelar tan baze taxa no aumenta reseita Estadu.

Ministeriu Finansas liu husi Diresaun Jeral ba Politika no Peskiza presiza fo konsellu kona-ba politika taxa nebee garante katak Governu hetan konsellu nebee apropiadu kona-ba baze ba padraun internasional ba politika taxa no analize tekniku.

PED mos propoin rejimi taxa kompetetivu no zona ekonomia livre ida hodi atrai negosiu privadu. Nune'e, impostu domestiku tenki mai husi baze nebee habelar tan, taka kuak hirak no haforsa administrasaun ba kolesaun . Atinzi alvu reseita hirak ne'e sei sai dezafiu ba Ministeriu Finansas tambo estabelesimentu politika impostu no nivel kapasidade.

Aumentu iha impostu mos sei mai husi tau ajensia autonoma iha pozisaun komersiu nune'e sei iha profitabilidade hodi bele finansia gastu governu nian. Ministeriu Finansas niafunsaun iha monitorizaun ba dezempeñu finanseiru ba organizasaun komersiu hirak ne'e, oras ne'e seidauk kesi didiak. Uza profitabilidade husi organizasaun hirak ne'e hodi fornese impostu hirak nebee esensial hodi apoia PED implika katak Ministeriu Finansas tenki iha funsaun nebee signifikante iha supervizaun finanseira ba organizasaun hirak ne'e. Ida ne'e tenki inklui monitorizaun ba liabilitade kontinjenti ruma nebee sira hamosu, hanesan diskuti mos iha parte seluk iha planu ida ne'e.

Susesu ba implementasaun estrateja nebee impresta, no aumentu iha efikasia asistensia esterna. PED vizualiza emprestimu iha merkadu internasional no iha termu konsesional husi fonte ofisial oi-oin. Ida ne'e sei aumenta nivel kompleksidade iha servisu Tezouru nian wainhira impresta, jestau divida no relasaun ho fonte fundu ofisial hirak

Parseria Publiku-Privadu (PPP) no atende kestaun komersial. PED projekta tipu Parseria Publiku-Privadu ida. Maske nune'e, esperiensia internasional hatudu katak PPP atu tulun ka impede dezenvolvimentu depende primariamente ba efetividade iha ninia dezena no implementasaun. Ninia detallu sei determina resultadu. Parte privadu nia interese iha PPP sei lori ekipa asesor internasional estensivu no esperiensia ida mai halo negosiasau, nune'e Ministeriu Finansas presiza koresponde ho nivel espesialidade ida ne'e hodi bele atinzi resultadu husi PPP nebee PED hakarak. Iha projesaun iha PED katak PPP sei presiza fundu publiku, maske iha PPP oi-oin nebee la husu fundu publiku. Atualmente, PPP nebee kuñesidu liu mak dezena ona atu evita pedidu ba orsamentu governu nian. Nasaun balun, hanesan exemplu, Chile, esperiensia ona problema ho PPP nebee kria liabilitade kontinjenti normalmente ho tipu garantia. Nune'e mos, dalaruma PPP involve infraestrutura publiku nebee esensial nebee labele taka se parseiru privadu ne'e husik hela tiha. Ba razaun hirak ne'e, Ministeriu Finansas sei iha funsaun importante atu proteje fundu publiku iha maneira dezena no implementasaun PPP.

Integra servisu entre Ajensia ba Planu no Investimento Ekonomia (EPIA), ministeriu hirak, no seluk tan hanesan SOE no TLIC. PED asumi nivel kordenasaun no hahalok koperativu nebee aas entre autoridade planu, Ministeriu Finansas, ministeriu hirak, autoridade lokal, parseiru dezenvolvimentu no grupu interesadu hirak seluk. Ida ne'e presiza dezenvolvimentu sistema integradu ida iha Governu nia laran hodi planeia, halo orsamentu no ezekusaun. Ministeriu Finansas sei responsavel ba dezena no operasaun sistema nebee apoia integrasaun diak iha planeamentu, formulausaun orsamentu no implementasaun no monitorizaun dezempeñu.

PED deklara (pj190) katak "Ajensia ba Politika Ekonomia no Investimentu mos sei kordena ho Ministeriu Finansas durante prosesu orsamentu no kolabora hodi determina nivel fundu nebee presiza hodi involve estratejia no projeto hirak nebee relasiona ho dezenvolvimentu ekonomia." Sei presiza sistema, protokolu no prosedimentu hirak hodi garante katak kordenasaun ne'e funsiona ho efisienti. Maske nune'e, ikus mai ministeriu hirak mak sei desidi determinasaun ba fundu la'os EPIA no Ministeriu Finansas. Ajensia Dezenvolvimentu Nasional no ikus mai EPIA sei responsavel ba ninia Komisaun Diresaun Ministerial nivel altu. Tamba Ministra Finansas hanesan membru ba komisaun ida ne'e, Ministeriu Finansas tenki iha kapabilidade atu fo konsellu ba ninia Ministra hodi apoia ninia funsaun iha ninia diskusaun hirak.

Jestaun no kontrolu ba fundu espesial. Prosesu nebee propoin ona hodi aprova no autoriza gastu husi fundu espesial rua nebee iha involve pasu barak hodi garante efetividade no onestidade. Ministeriu Finansa tenki ihaabilidade no punctual iha ezekusaun prosesu hirak ne'e hodi bele mantein nafatin gastu nebee PED propoin tuir alvu nafatin.

Desentralizasaun ba komunidade lokal. PED (pj112) nota katak desentralizasaun ba governu lokal sei "...presiza tempu tambo ita presiza dezenvolve no harii ita nia kapasidade administrasaun no jestaun hodi introduz sistema, prosesu no prosedimentu iha jestaun publika no governasaun lokal nebee demokratiku. Sei iha mos nesesidade kritiku atu dezenvolve rekursu umanu hodi funsiona tezouru ho efetivu no funsaun finanseira no mos dezenvolve, planeia no monitoriza programa no prestasaun asistensia iha nivel governu ida ne'e."

Detallu ba politika desentralizasaun seidauk determina ida, maibe presiza dezenvolve objetivu jeral atu haforsa komunidade lokal nune'e bele involve liu tan iha desizaun ba gastu osan publiku iha sira nia area sei presiza sistema efetivu ida ba fundu governu lokal nian. Ida ne'e sei hamosu ezizensia boot ba Ministeriu Finansas atu kontribui ba deceñu sistema jestaun finanseira governu lokal no regula sistema hirak ne'e no fornese mos sistema balun nebee sei presiza.

Transparensia no hamenus korupsau. Ministeriu Finansas nia responsabilidade atu kontrola no relata uzu osan publiku, politika aprovisionamentu, administrasaun , PPP, desentralizasaun no kestaun hirak seluk sei hamosu ezizensia boot ba Ministeriu ne'e hodi garante katak ninia sistema ba transparensia no responsabilidade ba fundu publiku funsiona tuir nivel efetividade no onestidade nebee antisipa.

Projetu infraestrutura boot no aprovisionamento. Projetu infraestrutura boot inisia iha ministeriu tekniku, hetan avalliasaun husi Sekretariadu ba Projetu Boot, no hetan aprovasaun husi Konsellu Administrasaun ba Fundu Infraestrutura, implementa no monitoriza liu husi ministeriu tekniku hirak, hetan verifikasi saun husi Ajensia Dezenvolvimentu Nasional, hetan supervizaun husi ADN no ezekuta liu husi Tezouru. Sistema ida ne'e involve ema no organizasaun barak iha faze oi-oin iha prosesu ne'e no implementasaun programa infraestrutura nebee diak presiza kordenasaun nebee diak, konsellu nebee diak iha kada pontu no sistema informasaun nebee diak.

Ator oi-oin iha liña responsabilidade nebee la hanesan, nebee presiza kordena didiak nune'e bele funsiona ho efisienti. Ministra Finansas tuur iha komisaun ministerial prinsipal no Ministeriu Finansas sei fo sistema balun nebee sei apoia programa investimentu infraestrutura. Iha frakeza iha sistema informasaun balun nebee oras ne'e uza no investimentu hirak sei presiza kria apoiu informasaun nebee diak ba projetu boot hirak. Sekretariadu ba Projetu Boot hirak dezenvolve ona proposta ida kona-ba sistema ne'e.

Aprovisionamento boot sei hala'o liu husi Komisaun Aprovisionamento Nasional, nebee hakarak atu kontrata asistensia espesial (PED pj189). Aprovisionamento ki'ik sei halo iha ministeriu tekniku hirak ho delegasaun tuir regulamentu no manual ba pratika diak. Ministeriu Finansas nia funsaun sei ezerse liu husi involvimentu ho dezenvolvimentu politika no regulamentu hirak nebee governu pratika aprovisionamento. Wainhira desentralizasaun ba governu lokal hahuu ona, servisu ida ne'e sei importante tebes.

Ajensia Estatistika Independenti. PED nota (pj186) katak sei kria Ajensia Estatistika Independenti ida molok tinan 2020. Diresaun Jeral ba Politika no Peskiza sei inkorpora parte sentral ba saida mak sei sai Ajensia ne'e iha tinan hirak tuir mai. Ministeriu Finansas presiza servisu ho sira seluk atu dezeña no dezenvolve organizasaun statistika nebee prontu atu haketak wainhira nia tempu to'o ona.

Zona ekonomia espesial. PED deklara katak (pj154) "Revizaun komprehensivu ida involve parte hotu nebee interese sei hala'o hodi avallia benefisiu no risku husi aplikasaun pakote espesial ba lei no regulamentu negosiu iha Zona Ekonomia Espesial. Ninja objetivu mak atu uza insentivu ka alfandega no izensaun importasaun (hanesan exemplu) hodi halo Zona Ekonomia Espesial ne'e atrativu ba kompañia esterna hirak nebee hakarak atu investe ka estabelese negosiu iha Timor-Leste." Nune'e mos deklara katak "Vantajen ba Timor-Leste mak Zona Ekonomia Espesial ne'e bele estabelese, no la presiza reformasaun ba lei no regulamentu nebee kobre ita nia nasaun tomak. Ho maneira ida ne'e, Timor-Leste bele fo regulamentu balun nebee simples no hamenus ambienti duke kompetidor internasional hirak."

Garante katak Zona Ekonomia Espesial ne'e funsiona iha interese ekonomia tomak presiza atensaun didiak ba detallu politika ida ne'e. Hanesan nota iha PED (pj155)

"Iha risku ba fornesimentu izensaun barak iha Zona Ekonomia Espesial, inklui dezlokasaun ba investimentu domestiku, dezenvolvimentu domestiku nebee la'o ladiak, evita reformasaun ekonomia nasional no konsekuensi negativu ba traballador ka lei ambiental sai fleksivel. Ita presiza avallia no tetu didiak risku hirak ne'e kontra benefisiu potensial molok desidi natureza husi insentivu nebee introduz iha Zona Ekonomia Espesial."

Grupu analize iha Diresaun Jeral ba Politika no Peskiza no Impostu no Alfandega presiza involve iha avalliasaun ne'e hodi bele avallia impaktu husi zona ne'e ba impostu no ba dezenhamento jeral sistema .

Instituisaun finanseira estadu nian. PED (pj152) summariza intensaun Governu nian atu kria no dezenvolve Instituisaun finanseira estadu hirak:

- Banku Dezenvolvimentu Nasional hodi fornese fundu ba tempu naruk ba setor privadu
- Koperasaun Investimentu iha Timor-Leste hodi halo investimentu batermu komersiu iha dezenvolvimentu industria domestika
- Institutu Mikrofinansa Timor-Leste, nebee sei evolve ba banku komersial nebee fornese asistensia finanseira ba nasaun tomak

Tamba organizasaun hirak ne'e sei iha asesu ba fundu Estadu nian liu husi orsamentu no mos iha potensialidade atu kria liabilidade kontinjenti, no tamba sei importante liu ba sira atu faila, presiza organizasaun ruma nebee bele monitoriza fundu, dezempeñu finanseira, dividendu no perfil risku no fo konsellu ba ministru/a sira. Ministeriu Finansas presiza involve iha prosesu hirak ne'e, nebee seidauk determina.

Frakeza no dezafiu hirak nebee deskreve iha leten la'os buat nebee imposivel. Maske nune'e, atu hakat liu kestaun hirak ne'e, presiza iha vizaun ida nebee lojiku, nebee implementa liu husi mandatu ida nebee klaru no akomoda ho meta hirak nebee realistiku hodi estimula asaun, mudansa no susesu.

4

MINISTERIU FINANSAS NIA VIZAUN

'TULUN ATU ATINZI ITA-BOOT NIA MEHI' hanesan moto inovador ida nebee Ministra Finansas adopta ona hodi gia asaun hirak husi Ministeriu Finansas. Liu tan, iha Aniversariu ba dala 10 husi Timor-Leste nia vota ba independensia, Governu promove lema:

'ADEUS KONFLITU, BENVINDU DEZENVOLVIMENTU.'

Buat hirak ne'e, no Vizaun PED Governu nian "Konsidera atribuisaun Timor-Leste nian, nasaun ne'e sei ultimadamente foti ninia pozisaun entre ninia viziñu rejional hirak atu sai ekonomia avansadu ida." Informa dezenvolvimentu vizaun Ministeriu Finansas nian iha termu hirak tuir mai ne'e:



Hadi'a kualidade moris povu Timor-Leste nian liu husi dame, estabilidade no dezenvolvimento nebee sustentavel liu husi funsaun hanesan ministeriu profesional nebee kompetente iha formulasaun no implementasaun politika fiskal nebee apoia ema kiak sira no administra Orsamentu estadu nian ho maneira nebee onestu no efetivu, nune'e mos prezerva integridade, transparensia, responsabilidade no 'orienta ba klienti' ho nivel altu.



- **Ami hakarak atu atinzi padraun altu** ba jestaun finanseira publika iha governu nebee transparente no responsavel;
- **Ami sei sukat ami nia aan tuir padraun internasional** no sei hala'o rasik auto-avalliasaun nebee verifika tuir padraun dezempeñu nebee aseita internasionalmente; no
- **Ami nia alvu** mak wainhira atu remata periodu Planu Estratejiku ami sei: i) apresenta hadiak ruma ho konsistenti iha dezempeñu husi tempu ba tempu; ii) atinzi ami nia alvu primariu atu hetan klasifikasiacaun aas tuir padraun dezempeñu oi-oin; no iii) klasifika iha parte altu 20% iha nasaun ho rendimentu baixu no mediu no nasaun nebee sei dezenvolve hela, wainhira iha posibilidade atu halo komparasaun entre nasaun.

5

MINISTERIU FINANSAS NIA MANDATU

Ministeriu Finansas nia mandatu nebee estabelese iha Artigu 1 husi Lei Organika Governu Konstitusional ba Dahaat, Dekretu Lei No.7/2007, mak hanesan tuir mai ne'e:

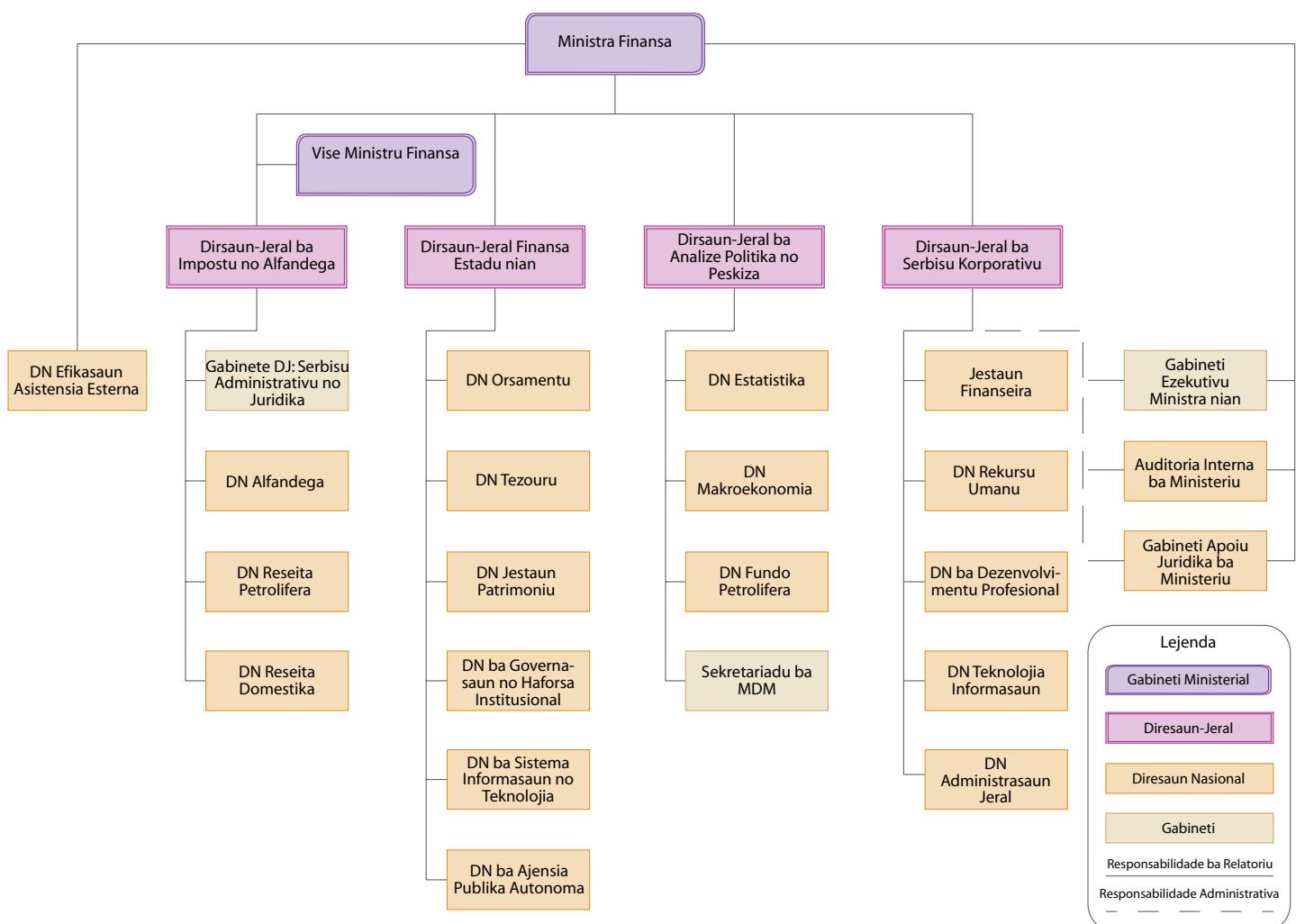
Ministeriu Finansas hanesan orgaun prinsipal Governu nian nebee responsavel ba dezeňu, ezekusaun, kordenasaun no avalliasaun ba politika hirak difini no hetan aprovasaun husi Konsellu Ministru ba area orsamentu no finansas, planu anual no monitorizasaun, hanesan:

- a) Propoin politika makroekonomia, monetariu no troka politikas, iha kolaborasaun ho Banku Sentral;
- b) Propoin politika no prepara proposta regulamentu ba impostu no la  s , kuadru orsamentu, aprovizionamentu, kontabilidade publiku, finansas publikas, auditoria no kontrolu ba tezouru estadu nian, trata no jere divida publika;
- c) Administra fundu petroliferu ba Timor-Leste;
- d) Servisu hamutuk ho Ministeriu Negosiu Estranjeiru, nune   bele kordena relasaun Timor-Leste ho doador sira;
- e) Jere divida publiku esternu, partisipasaun Estadu no asistensia esterna, kordena no difini aspetu finanseiru no ;
- f) Jere patrimoniu Estadu nian, la estraga atribuisaun Ministeriu Justisa relasiona ho patrimoniu sasan imobiliariu;
- g) Prepara no publiqua estatistica ofisial;
- h) Asumi responsabilidade ba implementasaun orsamentu nebee aloka husi Orsamentu Jeral Estadu nian;
- i) Promove regulamentu hirak nebee presiza no hala   kontrolu finanseiru ba gastu Orsamentu Jeral Estadu nian nebee atribui ba ministeriu hirak seluk, hodi haree politika autonomia finanseira ba asistensia hirak;
- j) Fo atensaun ba jestaun diak ba fundu husi Orsamentu Jeral Estadu nian liu husi orgaun administrasaun indiretu Estadu nian no liu husi orgaun governasaun lokal, liu husi auditoria no monitorizasaun;
- k) Administra no promove asistensia tekniku internasional relasiona ho asesoria tekniku ba orgaun Estadu nian, so ba area formasaun rekursu umanu; no
- l) Estabelese mekanizmu kolaborasaun no kordenasaun ho orgaun governu seluk nebee responsivel ba area hirak nebee relacionadu.

Ministeriu Finansas nia Dekretu Lei No. 13/2009 estabelese estrutura ba Ministeriu Finansas relaciona ho 'Departamentu Jeral' nebee kuñesidu mos hanesan Diresaun Jeral, nebee iha 'Departamentu Nasional' iha ninia okos. Iha Diresaun Jeral haat, Impostu no Alfandega, Fundu estadu, Analize Politika no Peskiza no Servisu Korporativu. Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna mos relata ba Ministra Finansa. Estrutura organizasaun nian mak hatudu iha Diagrama 1 tuir mai ne'e:

Diagrama 1

ORGANOGRAMA BA MINISTERIU FINANSAS



Funsaun prinsipal husi kada Diresaun bele haree iha Aneksu 1 no 2.¹

¹ Wainhira hakerek dokumentu ne'e, estabelese ona funsaun balun, maske nune'e, funsaun hirak ne'e la reflete iha lejislaun nebee governa Ministeriu no la mosu iha organograma iha leten. Maske presiza halo desizaun final, iha antisipasaun katak funsaun hirak ne'e sei jere hanesan tuir mai ne'e:

- Parseria Publiku Privadu (Unidade PPP) no Konsellu Asesoria Industria (IAB) involve iha relasaun komersiu kompleksu no iha posibilidate atu lokaliza iha Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma
- Unidade Jestaun Divida sei koloka iha Tezouru
- Funsaun mudansa jestaun nebee sei jere hanesan parte ida husi responsabilidade Sentru Dezenvolvimentu Profesional iha Servisu Korporativu

Kompozisaun husi kada Diresaun Jeral mak deskreve iha kraik:

Diresoens no Departamentus iha Ministeriu Finansas nia laran	
NEBEE IHA HELA	UNIDADE/DEPARTAMENTU/DIRESAUN ADISIONAL HIRAK
Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegas (DGRC)	
Diresaun Nasional ba Alfandega	Seksaun Rekursu Impostu no Alfandega.
Diresaun Nasional ba Reseita Petrolifera	Edifisiu Juridika ba Reseita no Alfandega
Diresaun Nasional ba Impostu Domestika	
Diresaun Jeral ba Fundu estadu (DGSF)	
Diresaun Nasional Orsamentu	Diresaun Nasional Sistema Informasaun no Teknolojia
Diresaun Nasional Tezouru	
Diresaun Nasional Jestaun Patrimoniu Estadu	
Diresaun Nasional Aprovizionamentu	Diresaun Nasional ba Governasaun no kapasitasau Institusional (Apoiu ba jestaun finanseira no dezenvolvimentu kapasidade ba orgaun governu nian hotu, inklui funsaun desentralizada – sei inkorpora funsaun Diresaun Nasional ba Aprovizionamentu nebee iha)
Diresaun Nasional Ajensia Publiqua Autonoma	Eskitoriu Administrasaun
Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza(DGPAR)	
Diresaun Nasional Estatistika	
Diresaun Nasional Makroekonomia	Departamentu Makroekonomia
Diresaun Nasional ba Fundu Petroliferu	Departamentu Peskiza
	IAB (Orgaun Independenti nebee relata direitamente ba Ministra)
Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu (DGCS)	
Departamentu Administrasaun Jeral	Auditoria Interna Ministeriu nian
Departamentu Servisu Apoio Finanseiru	Servisu Juridika Jeral
Departamentu Informasaun no Teknolojia	Apoiu ba Gabinete Ministra nian no Relasaun Media
Departamentu Jestaun Rekursu Umanu	Jestaun Dokumentasaun no Arkivu
(Nota: Departamentu hirak iha leten sei hasa'e ba nivel Diresaun Nasional)	Servisu Tradusaun
	Diresaun Nasional ba Dezenvolvimentu Profesional
Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna	

6

META ESTRATEJIKU

Iha ninia misaun atu realiza vizaun, no atinzi dezafiu hirak nebee mai husi PED, Ministeriu Finansas halibur meta estratejiku hirak tuir mai ne'e ba tunan 20 tuir mai:

1. *Hetan servisu nebee ho kualidade aas no responsivu husi servisu Jestaun Finanseira Publiqua.*
2. *Proativu iha identifikasi auna problema, dezafiu, risku no oportunidade no fo konsellu kona-ba mudansa hirak nebee hamosu benefisiu.*
3. *Bele rekruta no mantein pesoal husi graduadu diak iha ekonomia, finansa, no area estudu hirak seluk nebee relevante.*
4. *Estabelese sistema nebee natoon no mos prosesu nebee efetivu no efisienti.*
5. *Adopta estrutura organizaun no kondisaun servisu nebee apropriadu.*

META IDA: Hetan servisu nebee ho kualidade nebee aas no responsivu husi servisu Jestaun Finansa Publika (JFP)

Ministeriu Finansas tenki iha abilidade atu fornese asistensia JFP nebee iha kualidade aas no responsivu hodi apoia funsaun Ministra Finansas nian (iha responsabilidade koletivu ba Konsellu Ministru) hodi bele:

- Promove politika ekonomia no fiskal atu apoia dezenvolvimentu ba Timor-Leste
- Garante katak planu dezenvolvimentu Governu nian konsistenti duni ho rekerimentu sustentabilidade fiskal no transparensia
- Jere dezempeñu fiskal no pozisaun Governu nian tomak
- Facilita loialidade ba sustentabilidade fiskal no rekerimentu transparensia
- Estabelese padraun ba sistema jestaun finanseira, no
- Monitoriza dezempeñu husi sistema ne'e.

Presiza iha kuadru diak ida ba jestaun fiskal, inklui rekerimentu legal kona-ba sustentabilidade fiskal no transparensia. Ida ne'e tenki dezenvolve ba rekerimentu hirak nebee iha ba sustentabilidade rendimentu husi rekursu petrolifera atu sai kuadru fiskal multi-anual nebee komprehensivu (haree Aneksu 3).

PED preskreve investimentu iha kapital umanu, infraestrutura no dezenvolvimentu setor, ho funsaun forte nebee antisipa iha ekonomia ba setor privadu, liu-liu empreza ki'ik no mediu no investimentu esternu diretu. Atu hala'o ninia funsaun iha implementasaun PED, Ministeriu Finansas tenki prepara aan atu fornese konsellu politika no asistensia ho kualidade aas inklui estratejia fiskal multi-anual nebee dezenvolve didiak hodi informa orsamentu anual.

Ministeriu Finansas mos tenki fornese informasaun no prosesu jestaun hodi bele preenxe funsaun atu diriji funsaun tomak Ministeriu nian. Ministeriu Finansas nia funsaun relasiona ho funsaun planu koloka iha Primeiru Ministru nia okos nebee sei difini iha futuru. La haree ba area servisu iha funsaun planu, Ministeriu Finansas tenki fornese konsellu kona-ba politika ekonomia no fiskal ho kualidade aas, estende liu politika makroekonomia no fiskal, atu fo konsellu kona-ba oinsa atu liga orsamentu ho atinzimentu meta PED nian no haforsa insentivu dezempeñu ministeriu hirak nian no ajensia nebee halo implementasaun. Nia tenki fo konsellu hanesan opiniaun justifikadu kona-ba proposta politika no gastu husi orsamentu nebee organizasaun uza.

Iha sumariu, molok tinan 2030, Ministeriu Finansas tenki sai fornesedor ba konsellu politika ekonomia no fiskal ho kualidade aas nebee estende husi analize ekonomia hodi fo konsellu ba regulatoriu, asistensia, institusional, finansiamentu no intervensaun hirak seluk nebee posivel iha setor partikular ruma.

META RUA: Sai ativu iha identifikasiāun problema, dezafiu, risku no oportunidade no fo konsellu kona-ba mudansa benefisial

Ministeriu Finansas tenki proativamente identifika problema, dezafiu, risku no oportunidade no fo konsellu kona-ba mudansa benefisial. Ida ne'e tenki sai parte husi kontinuasaun iha identifikasiāun maneira atu hala'o servisu ho diak liu tan iha Ministeriu Finansas nia laran no kontinua buka oinsa Ministeriu ne'e bele enkoraza hadiak iha setor publiku tomak. Tenki inklui prokurasau ba maneira atu hamenus barreira ba negosiu no hala'o funsaun regulatoriu iha maneira nebee efetivu no efisienti. Iha tinan lima tuir mai, cultura servisu Ministeriu Finansas nian tenki konsistenti ho espetasau hirak tuir mai ne'e:

- Jestor hotu nebee servisu ho sira nia pesoal sira tenki kontinua hadiak sira nia dezempeñu unidade nian no ministeriu tomak
- Sei fo konsellu nebee lolos no la tauk ba Ministra no ida ne'e bazeia ba konsiderasaun diak husi evidencia, aplikasaun abilidade profesional no prosesu nebee diak
- Iha sistema hodi planeia, halo revizaun no kontrolu hodi garante katak servisu hotu iha Ministeriu nia laran iha Ministeriu Finansas ho kualidade aas
- Aplikasaun politika toleransia zero ba korupsau ho lolos no firmi iha Ministeriu Finansas nia laran no relasiona ho ninia atendimentu ho parte esterna
- Ativamente enkoraza pratika servisu nebee koperativu no efisienti iha Ministeriu Finansas nia laran, no tenki desenkoraza hahalok hirak nebee kontra ida ne'e, ho konsekuensiā iha sistema jestaun dezempeñu pesoal nian
- Ministeriu Finansas hatudu hahalok profesional no diplomatiku iha ninia atendimentu ho parte esterna no koperativu no sei la tolera ninia funsaun no pozisaun ho kestaun ruma
- Ministeriu Finansas involve parte hirak nebee interese no afetadu iha dezenvolvimentu politika no servisu hirak seluk hodi garante katak Ministeriu Finansas kumpriende opsaun hirak nebee posivel no konsekuensiā husi proposta hirak.

META TOLU: Bele rekruta no mantein pesoal sira entre graduadu diak sira iha ekonomia, finansas, no area estudu hirak nebee relevante

Ministeriu Finansas tenki difini rekezitus pesoal nebee koresponde ho prioridade dezenvolvimentu Ministeriu Finansas nian, no oinsa sei hetan no dezenvolve pesoal no kontrator sira hoabilidade hirak nebee presiza. Ida ne'e tenki atualiza regularmente hodi reflete rekezitus mudansa ba Ministeriu Finansas no merkadu hodi ba pesoal sira. Maske sei sedu liu atu deklara lolos misturasaun rekursu umanu nebee karik sei presiza molok tinan 2030, espesifikasi saun preliminari balun ba meta ida ne'e inklui katak Ministeriu Finansas:

- Sai hanesan empregador diak ida nebee traballador sira hoabilidade diak no graduadu sira sei ba buka pozisaun iha Timor-Leste, no sai hanesan selesaun numiru 1 ba graduadu diak sira iha area estudu ekonomia, finansa no area estudu hirak seluk nebee relevante
- Iha pesoal nebee produz analize ekonomia, fiskal no konsellu politika regulatoriu nebee haree ba oin, ho membru pesoal sira nebee lidera preparasaun no analize politika iha area hirak ne'e, nebee relasiona ho Timor-Leste
- Hala'o 'funsaun servisu hanesan bai-bain' ho efisienti ho pesoal sira nebee kontinua atinzi dezempeñu nebee diak liu tan
- Iha ofisial iha pozisaun jestaun, nebee kria ambiente ida nebee kondusivu ba dezempeñu nebee aas.
- Inovativu iha uzu asesor esterna, jere sira ho maneira nebee profesional ho uzu kontratu nebee dezena didiak hodi enkoraza dezempeñu
- Funciona sistema jestaun dezempeñu ba pesoal sira nebee reflete ezizensia ba Ministeriu, no fo premiu ba sira nebee hatudu dezempeñu diak no atende sira nebee ladun dezempeña diak ho efetivu no justu
- Iha mudansa pesoal nebee moderadu wainhira establese ona misturasaun pesoal nebee apropiadu
- Iha politika rekrutamento no formasaun nebee garante katak habilidade no misturasaun pesoal koresponde ho vizaun ba Ministeriu no ninia ezicensia ba termu mediu
- Reinforça apoiu ba formasaun no dezenvolvimentu iha nivel lokal liu husi rezerva formasaun sterna, aprendizazen no lokalizasaun servisu ba pesoal sira nebee hatudu kapasidade atu partisipa ho susesu no iha dezempeñu diak iha iniciativa formasaun no dezenvolvimentu hirak nebee hala'o ona iha Timor-Leste.

META HAAT: Estabelese sistema nebee adekuadu no mos prosesu hirak nebee efetivu no efisienti

Molok tinan 2030, Ministeriu Finansas tenki iha sistema nebee adekuadu hodi apoia ninia servisu. Sistema hirak ne'e tenki reeve regularmente hodi garante katak sistema ne'e bele responde ba rekerimentu servisu prinsipal no mos prioridade emerjensis hirak iha Ministeriu nia servisu.

Liu tan, iha nivel jeral, espetasau ba prosesu boot Ministeriu Finansas nian molok tinan 2030 mak sira tenki produz resultadu nebee presiza, efisienti no efetivu, mantein didiak, no iha planu atu mantein ka hasa'e prosesu hirak ne'e hodi reflete mudansa iha ezicensia.

Prosesu prinsipal hirak nebee sei presiza nafatin atensaun mak hanesan tuir mai ne'e:

- Kalkulasaun makroekonomia no fiskal, planu no politika inklui reseita (fundu mina no reseita hirak seluk), divida, deficit, gastu no jestaun risku. Sei presiza hadiak nebee konsideravel iha dadus, analize no aspetu halo desizaun. So wainhira iha kuadru fiskal kompletu ida nebee inklui estratejia fiskal anual nebee kredivel nebee forma gia nebee forte ba orsamentu anual
- Prosesu orsamentu nebee funsiona iha politika fiskal inklui Kuadru Gastu ba Termu Mediu no analize orsamentu ba proposta gastu. So wainhira iha prosesu orsamentu nebee estrutura didiak, tuir tempu, kompletu no efisienti nebee hamosu orsamentu kredivel ida nebee refleta estratejia fiskal. Kredibilidade orsamentu tenki refleta iha: kobertura tomak husi governu iha orsamentu ho gastu orsamentu adisional nebee menus ka laiha; baze nebee klaru ba transferensia orsamentu; klasifikasiun orsamentu nebee appropriadu; uzu padraun kontabilidade internasional; liga orsamentu anual ba estratejia fiskal inklui Kuadru Gastu ba Termu Mediu ho prioritizasaun nebee efetivu no planu investimentu no orsamentu; mudansa anual nebee moderadu ba baixu; varisaun gastu nebee oituan wainhira kompara ho orsamentu atual; varisaun reseita nebee oituan kompara ho kalkulasaun; nivel atrazu nebee oituan ka laiha.
- Reve gastu, evaluasaun programa, no mekanizmu ba konsellu governu nian nebee kontribui ba insentivu atu aumenta dezempeñu iha produtividade setor publiku
- Prosesu jestaun osan nebee apoia jestaun osan nebee diak ho kalkulasaun osan nebee diak no atualizadu, komitemental gastu no kontrolu gastu
- Monitoriza orgaun orsamental hotu inklui ministeiru hirak, sekretariu estadu, ajensia hirak, governu lokal, seluk iha Ministeriu Finansas ninia mandatu inklui monitorizasaun ba relatoriu dezempeñu finanseira no non finanseira regular ho asaun kontinuasaun nebee appropriadu
- Jestaun divida ho dokumentasaun nebee diak, analize sustentabilidade divida atualizadu, no kontrolu ba kriasaun liabilidade
- Relata pozisaun finanseira no relatoriu dezempeñu relaciona ho naun-finanseira iha nivel governu tomak tuir tempu nebee termina ona no ho maneira nebee komprehensivu no asesu publiku nebee facil ba relatoriu, auditoria no informasaun hirak seluk kona-ba dezempeñu
- Asistensia reseita nebee inklui lejislausaun no prosedimentu nebee klaru no komprehensivu ba ho asesu ba informasaun nebee facil ba kontribuenti sira, prosedimentu auxiliu publiku nebee funsiona didiak, prosedimentu rejistru kontribuenti nebee efetivu, no jestaun laiha konformidade nebee efetivu
- Prosesu aprovisionamenetu ho efetivu kustu, justu no atividade aprovisionamento nebee transparenti no nakloke ba inspesaun informasaun, disponivel ba konvite ba espresaun interese no oferece kontratu no prosedimentu keisa nebee funsiona didiak
- Prosesu auditoria interna nebee responde ba padraun profesional (depende ba funsaun Ministeriu Finansas nian relaciona ho orgaun orsamental seluk ida karik bele estende tan hodi superviziona auditoria interna iha orgaun hirak seluk)
- Rekrutamentu internal Ministeriu Finansas nian no prosesu jestaun dezempeñu nebee apoia, atrai, dezenvolve no mantein pesoal sira ho kualidade aas
- Prosesu kontrolu kualidade internal hodi apoia produsaun asesoria ho kualidae aas no asistensia hirak seluk.

META LIMA: Adopta estrutura organizasaun no kondisaun servisu nebee appropriadu

Wainhira posivel, pesoal Ministeriu Finansas nian tenki iha kondisaun servisu no facilidade hirak nebee apoia sira nia servisu inklui ekipamentu no fornesimentu nebee adekuadu, no ambienti servisu fiziku nebee produtivu hanesan fatin servisu no temperatura anin nebee appropriadu. Kondisaun servisu tenki reve no hadi'a wainhira appropriadu hodi bele responde ba mudansa iha rekerimentu servisu.

Liu tan, estrutura Ministeriu Finansas nian antisipa atu evolve hodi apoia mudansa iha funsaun no hadi'a produtividade. Tenki reevee iha kontestu implementasaun no atualizasaun ba Planu Estratejiku ida ne'e.

7 META OPERASIONAL

- Iha implementasaun Planu Estratejiku, meta estratejiku hirak sei hetan mediasaun husi meta operasional. Diagrama tuir mai sei sumariza meta operasional boot balun. Diagrama ne'e hatudu situsau resenti, organizasaun nebee responsavel, investimentu nebee presiza no tempu asosiadu ho atinzimentu ba kada meta.

Diagrama 2
Meta operasional iha implementasaun Planu Estratejiku

Meta Operasional	Ajensia ka Ajensia hirak nebee Lidera	Situasaun implementasaun	INVESTIMENTU ² Kuadru legal/juridika	INVESTIMENTU ² Estrutura Ogranzasaun	INVESTIMENTU ² Sistema no Prosedimentu hirak	INVESTIMENTU ² Ambienti Politika	Sekuensi implementasaun
1. TRANSPARENSIA IHA FINANSA PUBLIKA							
Dezenvolvimentu Sistema Informasaun Orsamental	DGSF-BU/ DGPAR-ST	IMP1					I
Publika informasaun trimestral kona-ba ezekusaun orsamentu	DGSF-BU/ DGPAR-ST	IMP					I
Hadiak iha Kontrolu ba Ajensia Autonoma no Publikasaun Deklarasaun Finanseira	DGSF-AA/ DGPAR-ST	UIP	✓	✓	✓	✓	II
Estabelesimentu Ajensia Estatistika Autonoma	DGPAR	TBI	✓	✓	✓		I
2. SIMPLIFIKA PROSESU EZEKUSAUN ORSAMENTU							
Desentralizasaun (no desentraliza) ezekusaun orsamentu Estadu ba ministeriu hirak, hanesan munisipiu.	DGSF-TR	TBI	✓	✓	✓		I
Permite asistensia nebee autonomu ho kontrolu hirak nebee presiza	DGSF-BU	TBI	✓	✓	✓		I
3. INVESTIMENTU PUBLIKU							
Preparasaun ba Planu Investimentu Estratejiku	DGPAR-ME	UIP		✓		✓	I
Dezenvolvimentu projetu infraestrutura baziku	DGPAR Liña Ministeriu hirak, Ajensia Autonoma	UIP			✓	✓	I
Diriji Gastu Publiku ba manutensaun patrimoniu nebee iha hela	Ministeriu tekniku, Ajensia Autonoma, DGSF-AA	UIP				✓	II
Estabelesimentu incentivu ba investimentu privadu	DGPAR-ME DGRC-DR	TBI	✓			✓	I
4. POLITIKA FISKAL							
Hamelin reseita	DGRC	UIP	✓	✓	✓	✓	I/II
Dezenvolvimentu sistema hodi enkoraza setor privadu no investimentu no integrasaun ba negosiu ki'k hirak	DGRC-DR	TBI	✓		✓	✓	I
Dezenvolvimentu modelu makroekonomia	DGPAR-ME	TBI				4	II
5. FUNDU ESTRAORDINARIU (MINARAI NO FUNDU ESTERNU)							
Responsavel ba jestaun Fundu Petrolifera no diversifikasiportofolio	DGPAR-PF	UIP	✓	✓	✓	✓	I
Kanalizasaun fundu ho efetivu husi Fundu Minarai nian ba projetu infraestrutura no komersiu ho impaktu dezenvolvimentu nebee aas	DGPAR-P	UIP	✓	✓	✓	✓	I
Dezenvolvimentu kapasidade hodi evalua no monitoriza projetu investimentu	DGPAR	UIP		✓			II
6. BANKU SENTRAL							
Estabelesimentu Lei Organika ba Banku Sentral	Banku Sentral DGPAR	IMP	✓	✓	✓	✓	II
Estabelesimentu Banku Sentral hanesan instituisaun ida nebee kredivel, efisienti	Banku Sentral	UIP		✓	✓		I
Hala'o estudu kona-ba folin osan/moeda nasional hamutuk ho Banku Sentral	Banku Sentral / DGPAR-ME	TBI	✓	✓		✓	II

¹ IMP = implementa ona, UIP = sei implementa hela, TBI = atu implementa

² indika katak presiza investimentu iha area ne'e hodi atinzi meta.

8

KESTAUN JERAL NEBEE AFETA ATINZIMENTU META OPERASIONAL

Prosesu planeamentu hodi identifika kestaun jeral sei diskuti iha kraik, nebee afeta atinzimentu meta operasional no nesesidade ba estratejia espesifiku.

Desentralizasaun Ezekusaun Orsamentu Estadu

Desentralizasaun Ezekusaun Orsamentu Estadu hanesan mudansa institusional boot ida nebee hamahon iha Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas. Prosesu ne'e sei involve dekonsentrasaun funsaun Tezouru no Orsamentu inisialmente iha ministeriu tekniku hirak, ajensia autonoma no tuun ba nivel munisipiu. Mudansa hirak nebee presiza iha kuadru legal, estrutura institusional, sistema no prosedimentu presiza identifika didiak no implementa hanesan parte ida husi Planu Estratejiku ida ne'e. Mudansa hirak ne'e inisialmente tenki implementa hanesan baze pilotu ida, iha kolaborasaun ho Ministeriu Administrasaun Estatal no Ordenamento Teritoriu. Liu tan, presiza determina mos implikasaun empregu no kustu tomak. Presiza hala'o formasaun espesial ida ba ofisial sira nebee sei ba servisu iha nivel relevante hanesan prioridade aas ida.

Kontrolu ba Organizasaun Autonoma no Publikasaun Deklarasaun Finanseira

Kestaun politika sentral se Ministeriu ka ajensia regulatoriu espesializada autonoma mak atu hala'o funsaun regulatoriu, liu-liu relasiona ho fiksasaun tarifa, iha setor oi-oin hanesan eletrisidade, telekomunikasaun, mina no gas. Bazeia ba desizaun hirak ne'e, Ministeriu presiza prepara ninia planu atu atinzi meta operasional ida ne'e. Maske karik la involve iha estabelesimentu tarifa, nia sei iha funsaun iha monitorizasaun dezempeu finanseira liu-liu ba organizasaun hirak nebee iha garantia governu nian atu husu orsamentu ba fundu. Presiza dezenvolve manual hirak ba buat hirak ne'e relasiona ho preparasaun deklarasaun finanseira no relata ba Ministeriu Finansas.

Preparasaun no Implementasaun Planu Investimentu Estratejiku

Kuadru Makroekonomia Termu Mediu presiza kuantifika envelope rekursu fiskal husi tinan 2012 to'o 2015. Liu-liu, sei dezenvolve politika kona-ba foti osan husi Fundu Petroliferu. Ida ne'e sei estabelese limitasaun ba investimentu nebee presiza hodi apoia PED no iha rekerimentu hirak seluk ba gastu kapital. Informasaun badak kona-ba projetu investimentu mai husi ministeriu tekniku sira ba Sekretariadu ba Projeto Bott (MPS), nebee sei avallia investimentu hirak ne'e no halo rekomedasaun ba prioritizasaun iha Konsellu Administrasaun ba Fundu Infraestrutura (CAFI). MPS tuur iha Ministeriu Finansas no sei sai mos hanesan Sekretariadu ba CAFI. CAFI kompostu Ministru/a sira ho membru permanenti tolu: Primeiru Ministru, Ministeriu Finansas no Ministeriu Infraestrutura.

Haforsa pratika jestaun

Iha planu ida ne'e, pratika jestaun iha Diresaun Nasional no Diresaun Jeral hirak sei hadi'a iha aspetu jestaun tomak. Sei iha kapasitasaun adisional ba Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu nune'e nia bele apoia diak liu tan dezenvolvimentu pesoal no mudansa jestaun iha Ministeriu. Ida ne'e sei diskuti liu tan iha Kapasitasaun Institusional no Planu Dezenvolvimentu Kapasidade (Seksaun 13).

9

ESTRATEGIA BA DIRESAUN HODI APOIA META ESTRATEJIKU

Iha tinan lima tuir mai, sei implementa estratejia hirak hodi haforsa prestasaun asistensia no garante katak funsaun prinsipal hirak ba kada Diresaun hala'o duni ho efetivu. Hadiak prinsipal hirak ne'e summariza iha kraik no aprezenta ho detallu liu tan iha Aneksu 1 no 2.

9.1. DIRESAUN JERAL BA FUNDU ESTADU

9.1.1 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Orsamentu

- Haforsa analize pozisaun fiskal no konstrui envelope fiskal (Diresaun Orsamentu no Diresaun Makro)
- Hadi'a submisau orsamentu nune'e bele aliña ho prioridade governu nian no sasukat foun hirak hodi bele hala'o analize nebee diak liu tan
- Hadi'a analize ekonomiku ba sasukat no proposta hirak
- Hadi'a garantia kualidade no kordenasaun
- Pontu fokal (oras ne'e iha Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna) sei realoka fali ba Diresaun Orsamentu no ba edifisiu orsamentu iha ministeriu tekniku hirak.

9.1.2 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Tezouru

- Estabelese edifisiu hirak iha nivel distritu, estabelese Diresaun Nasional ba IFMIS
- Estabelese kuadru lejislativau, regulatoriu no prosedural nebee konsistenti
- Sistema kobertura tezouru nebee kompletu
- Hadi'a kontabilidade no relatoriu fiskal
- Estabelese funsaun jestaun divida
- Hametin kapasidade auditoria interna/asegura finanseira
- hadi'a prosedimentu ba ezekusaun orsamentu
- Hametin kapabilidade jestaun folla pagamentu hodi inklui informasaun hirak hanesan direitu ba deskansu ka direitu seluk iha dadus baze nebee hanesan no liga ida ne'e ba informasaun jestaun rekursu umanu.

9.1.3 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional ba Governasaun no Kapasitasaun Institusional

- Aselera dezenvolvimentu kapasidade iha politika, prosesu no sistema hirak relasiona ho jestaun finanseira setor publiku ba orgaun governu iha nivel nasional no sub nasional
- Dezeña kurikula ba formasaun formal no dezenvolve materia formasaun no garante ninia fornesimentu nebee susesu
- Halo revizaun no dokumenta funzionamentu padraun no prosedimentu pratika diak, inklui produsaun manual prosedimentu autoritativu
- Monitoriza, avallia no relata kona-ba governu nian konformidade ho regulamentu no pratika diak
- Halo revizaun, dezenvolve no rekomenda hadiak iha politika no prosesu finanseiru
- Prepara konteudu ba dekretu lei no regulamentu finanseiru hirak seluk
- Dezeña, monitoriza no evalua alvu no konformidade ho sasukat ba progresu no dezempeñu.

9.1.4 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia

- Implementa estratejia MIS
- Dezenvolve no implementa sistema no estratejia hirak hodi interfase no integrasaun solusaun software espesifiku oi-oin
- Fornese funsaun meja apoia utilizador ida
- Dezeña, dezenvolve no garante fornesimentu formasaun nebee liga ho faze dezenvolvimentu modulu sistema informasaun jestaun finanseira, inklui aprosimasaun formasaun ba formador
- Implementa padraun, politika no prosedimentu bazeia ba pratika internasional nebee diak hanesan iha ITIL
- Uza pratika diak ba industria teknolojia informasaun nebee mantein kuadru kontrolu kualidade no aplika ba projetu hotu
- Fornese apoiu ba sistema no teknolojia, relasiona ho hardware no software
- Fornese administrasaun ligasaun, inklui manutensaun, apoiu, siguransa no asistensia rekuperasaun dizastre.

9.1.5 Hadiak Prinsipal ba diresaun Nasional Ajensia Publiko Autonoma

- Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publiko autonoma
- Estabelese sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no mos sistema no prosedimentu servisu ba Ajensia Publiko Autonoma
- Estabelese infraestrutura ba ajensia publiko autonomia no mos infraestrutura (edifisiu) ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publiko Autonoma
- Rekruta funzionari nebee iha fundu, esperiensiia no formasaun tekniku nebee presiza. Ba funzionari nebee iha ona, prepara bolsa estudu ba sira nebee iha potensialidade atu garante kontinuidade ba servisu iha futuru.

9.1.6 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Patrimoniu Estadu nian

- Haforsa prosesu hodi simu no identifikasiun inspesaun, rejista no kontrola fiziku ba patrimoniu estadu nian hotu
- Hadi'a monitorizasaun, supervizaun no asistensia ba LM iha prosesu implementasaun jestaun patrimoniu desentralizada
- Haforsa no monitoriza billeti viajen, Konsumu kombustivel, hadi'a no manutensaun ba karea estadu nian. Prosedimentu nebee efisienti no efetivu no kontrolu regulamentu ba uzu karea estadu nian
- Fornese formasaun ba ministeriu no instituisaun oi-oin iha prosedimentu no regulamentu ba jestaun patrimoniu
- Hadi'a prosesu ba identifikasiun, klasifikasiun no kolesaun patrimoniu nebee presiza soe no hadi'a preparasaun administrativu leilaun no implementasaun ba metodu soe sasan nebee aprova tiha ona.

9.2 DIRESAUN (DIRETOR) JERAL BA RESEITAS NO ALFANDEGAS

9.2.1 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Alfandega

- Hadi'a kolesaun impostu husi taxa importasaun, taxa eliminasaun no taxa venda
- Hadi'a kontrolu, movimentu no sirkulasaun sasan internasional
- Hadi'a protesaun ba komunidade husi sasan illegal no trafiku aimoruk/droga illegal no kilat
- Hadi'a fasilitasaun ba komersiu
- Mantein promosaun no fasilitasaun investimentu internu no esternu
- Hadi'a protesaun saude publika ba konsumidor sira

9.2.2 Hadi'ak Prinsipal ba Diresaun Nasional Reseita Petrolifera

- Monitoriza no halo auditoria ba kontribuenti petroleu liu husi revizaun mensal no annual ba ninia vantajen, tuir tempu nebee termina ona no rezolve problema hirak nebee iha
- Hasai Regra Publiku no Privadu no mos Matadalan ba Utilizador
- Hadi'a peskiza no intelijensia.

9.2.3 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Impostu Domestika

- Fornese edukasaun ba kontribuenti sira nune'e kontribuenti sira bele kumpriende sira nia direitu no obrigasaun hirak
- Rejista kontribuenti no mantein rejistru klienti kontribuenti nebee atualizadu
- Prosesa formulariu no halibur impostu
- Hala'o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir duni lei
- Halibur informasaun no intelijensia hodi avallia risku iha nivel konformidade voluntariu ho lei' nian.

9.3 DIRESAUN JERAL BA ANALIZE POLITIKA NO PESKIZA

9.3.1 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Estatistica

- Lei Estatistica foun no metin liu tan ba Timor-Leste hodi kria organizasaun estatistica independenti ida hanesan deskreve iha PED
- Eskritoriu nasional estatistica independenti ida nebee kompetenti no sustentavel
- Iha prosesu planeamentu termu mediu nebee efetivu, nebee hetan apoiu husi orsamentu programa no projeto no prosesu monitorizasaun
- Forsa servisu nebee nebee iha kuñesimentu diak no kompetenti nebee bele fornese planu servisu ba termu mediu ho susesu
- Iha organizasaun ba kordenasaun estatistica nebee efetivu
- Programa servisu estatistica nebee haluan tan, ho produsaun estatistica prioridade boot regularmente
- Haforsa funsaun Edifisiu Distritu nian.

9.3.2 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Makroekonomia

- Kompleta prosesu fo hikas fali jestau dadus, analize, modela no kalkulasaun makroekonomia husi pesoal internasional ba pesoal nasional
- Aumenta integrasaun ho Diresaun hirak seluk hodi bele fornese analize politika nebee util atu tulun prosesu foti desizaun Ministeriu Finansas nian entre departamentu hirak
- Kualidade no kolesaun dadus nebee lalais, efisienti liu. Iha liu tan dadus ho kualidade liu husi sistema nebee kria dadus baze simples ba variabel ekonomia no fiskal
- Prosesu orsamentu nebee hetan informasaun diak husi analize makroekonomia no prioridade PED nian
- Politika no analize taxa: aumenta produsaun analitiku kona-ba estrutura taxa no taxa nebee ekonomikamente optimu tuir prinsipi taxa nebee jeralmente aseita
- Hadi'a kapasidade hodi bele halo projesaun no kalkulasaun ba variabel ekonomia oi-oin
- \Fo konsellu no kontrola nebee presiza ba estabeleimentu osan no kustu ba asistensia publiku husi ministeriu hirak no orgaun autonoma nebee iha monopoliu ba provizaun asistensia esensial uza prinsipi hirak nebee jeralmente aseita ona ba rekuperasaun kustu no etiva taxa nebee subar iha kustu nebee esesivu.

9.3.3 Hadiak Prinsipal hirak ba Diresaun Nasional Fundu Petrolifera

- Pesoal nasional sira bele fornese produtu ho kualidade aas tuir tempu nebee termina ona
- Estabelese kapabilidate interna ba analize reseita petrolifera no kalkulasaun ESI
- Estabelese Departamentu ba Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera
- Kordenasaun efetivu ho instituisaun Estadu relevante no grupu interesadu hirak kona-ba kestaun hirak nebee relasiona ho Fundu Petroliferu.

9.4 DIRESAUN JERAL BA SERVISU KORPORATIVU**9.4.1 Hadiak Prinsipal hirak hodi estabelese Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida**

Estabelese Sentru ida ba Dezenvolvimentu Profesional no formasaun tuir prioridade Ministeriu Finansas. Unidade ida ne'e sei estabelese iha nivel Diresaun Nasional no sei responsavel ba dezenvolvimentu no kordenasaun:

- Nesesidade ba formasaun ho kompetensia
- Programa formasaun anual
- Politika no prosedimentu ba dezenvolvimentu pesoal Ministeriu Finansas nian
- Programa dezenvolvimentu pesoal inklui programa bolsa de estudu; no
- Dezenvolve no implementa programa dezenvolvimentu graduadu.

9.4.2 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Jestaun Rekursu Umanu

- Pesoal hotu iha Ministeriu Finansas iha knaar no responsabilidade nebee difini ho lolos
- Kada Diresaun Jeral iha planu pesoal rekursu umanu hodi responde ba rekerimentu todan servisu nebee iha no projeta
- Pesoal prinsipal hirak iha Diresaun Jeral kompetenti no iha motivasaun atu hala'o knaar iha sira nia pozisaun
- Dezempeňu pesoal nian jere tuir kriteria dezempeňu nebee klaru
- Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hotu iha asesu ba dadus ninia pesoal nian nebee lolos no atualizadu.

9.4.3 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira

- Kordenasaun nebee adekuadu durante preparasaun ba Planu Asaun Anual no submisaun Orsamentu Ministeriu Finansas nian
- Orsamentu Ministeriu Finansas nian ezekuta didiak no monitoriza, analize no relata
- Jestaun nebee adekuadu ba sirkulasaun osan husi fundu Ministeriu Finansas nian nebee aloka liu husi Orsamentu Jeral Estadu nian (OJE)
- Kordenasaun nebee adekuadu ho Departamentu Jestaun Rekursu Umanu iha gastu no monitorizasaun abonu viajen no fundu ba bolsa estudu
- Apoiu tekniku nebee adekuadu no supervizaun ba jestaun finanseira nebee Diresuan seluk hala'o
- Relatoriu hirak ho kualidade diak nebee produz relasiona ho funsaun prinsipal departamentu hirak nian.

9.4.4 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Administrasaun Jeral

- Hadi'a aprovisionamentu sasan, asistensia no servisu
- Garante apoiu lojistika ba Ministeriu Finansas
- Garante jestaun propriu ba korespondensia ofisial no dokumentasaun
- Garante jestaun patrimoniu (movable no immovable) ba Ministeriu Finansas tuir pratika no politika hirak nebee presiza. Kontrolu uzu kareta hanesan prioridade ida.
- Hadi'a jestaun servisu tradusaun.

9.4.5 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Informasaun no Teknolojia

- Hadi'a administrasaun dadus baze, dezenvolvimentu no relata dadus baze
- Jestaun nebee diak no manutensaun ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian
- Jestaun nebee diak ba kontiudu no portal sitiu internet
- Hametin administrasaun sistema
- Aumenta sistema redi komputador Ministeriu nian tuir tempu no jestaun rede nebee diak liu tan
- Fornese apoiu nivel dahuluk ba utilizador
- Hadi'a kordenasaun ba funsaun prinsipal TI nian hotu.

9.4.6 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Asistensia Juridika

- Haforsa kordenasaun ba kestaun juridika
- Dezenvolve prosedimentu padraun juridika ba Ministeriu Finansas
- Eduka unidade Ministeriu Finansas nian kona-ba obrigasaun juridika
- Estabelese panel juridiku ba Ministeriu Finansas
- Ligasaun ho Sekretariadu Konsellu Ministru nian hodi garante katak lei hirak nebee presiza opiniaun finanseira ka impaktu finanseira ba orsamentu sei pasa ba Ministeriu Finansa.

9.4.7 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Auditoria Interna

- Identifika risku iha jestau finansa publika iha Ministeriu no rekomenda estratejia hirak hodi jere no hamenus risku
- Planeia no organiza auditoria interna inklui publika relatoriu auditoria no asaun koretiwu hirak nebee rekomenda
- Monitoriza implementasaun rekomendasaun hirak.

9.4.8 Hadiak Prinsipal ba Unidade Apoiu ba Gabineti Ministra nian

- Estabelese sistema korporativu hodi monitoriza, evalua no atualiza planu Ministeriu nian no liga ho PED
- Estabelese relasaun publika no sistema komunikasaun korporativu hodi responde ba espetasau komunikasaun grupu interesadu nian
- Fornese apoiu sekretarial no administrativa ba Edifisiu Vise Ministru nian
- Haforsa apoiu ba funsaun governasaun Ministra nian ba ajensia multi-doador
- Haforsa funsaun jestau ezekutiva ba Konsellu Konsultativa kona-ba Jestaun Finanseira (CCFM)
- Hadi'a konta transferensia publiku no relatoriu governu tomak nian

9.5 DIRESAUN NASIONAL BA EFIGASIA ASISTENSIA ESTERNA

Hadiak Prinsipal hirak ba Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna

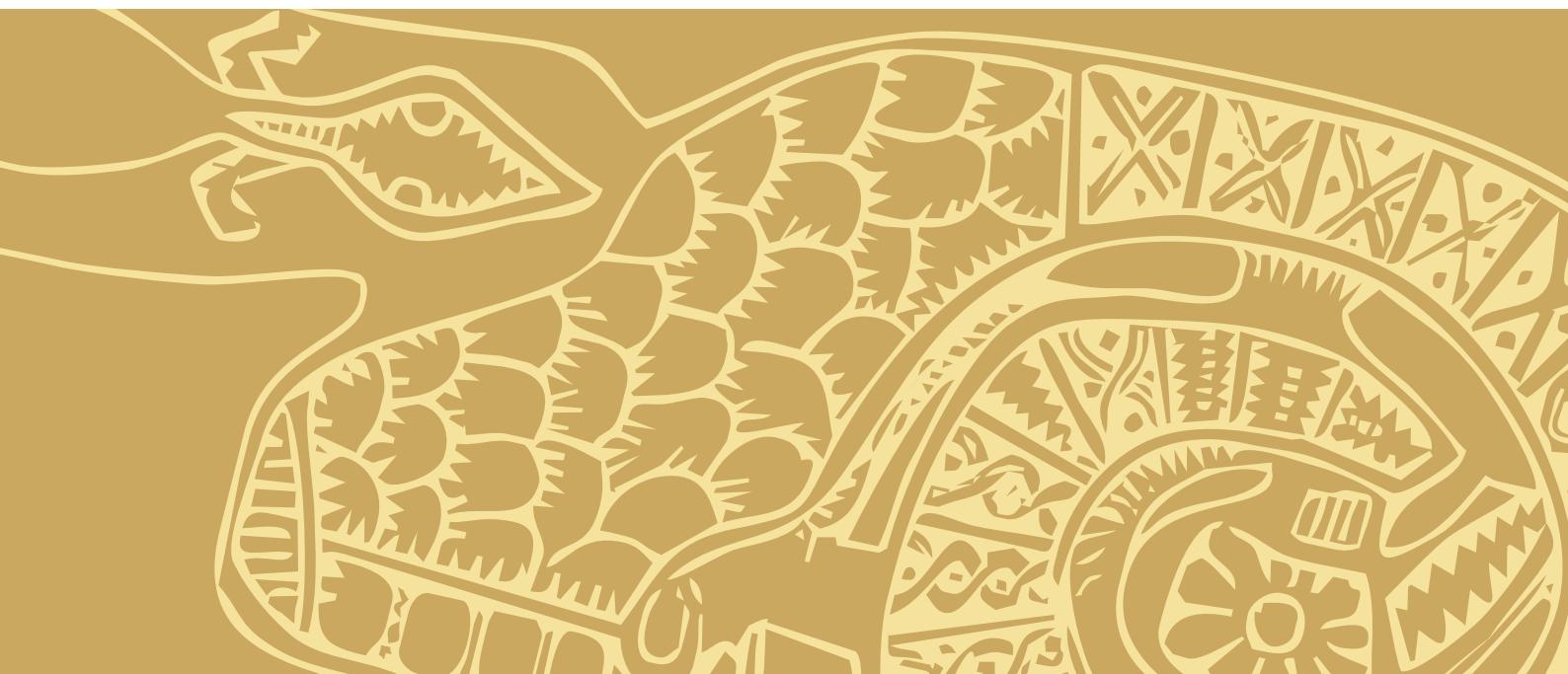
- Haforsa lideransa no Diresaun ne'e
- Haforsa politika, instrumentu no sistema hirak
- Hadi'a involvimentu ho grupu interesadu esternu
- Hadi'a integrasaun apoiu parseiru dezenvolvimentu nian ba iha Ministeriu nia sistema planu, orsamentu no relata
- Muda pontu fokal ba iha Diresaun Orsamentu hodi dezenvolve prosesu orsamentu nebee integradu nebee reflete rekursu governu no doador nian.

10

REKIZITUS GASTU KAPITAL

Liu tan ba gastu operasional nebee Ministeriu Finansas presiza hodi implementa planu estratejiku ida ne'e, iha mos rekerimentu ba gastu kapital. Kalkulasaun nebee aprezenta iha ne'e hanesan dokumentu nebee sei kontinua progrusa hela, no presiza mudansa ruma durante periodu implementasaun. Maibe figura tuir mai indika kontiudu no medida ba rekerimentu kalkulasaun husi Fundu Infraestrutura no Fundu Dezenvolvimento Umanu.

- Osan hamutuk miliaun \$22 hodi dezeňu konstrusaun no supervizaun ba konstrusaun foun ba Ministeriu Finansas nebee sei ezekuta entre tinan 2011 no 2013;
- Osan hamutuk miliaun \$21.5 ba dezenvolvimentu no manutensaun Sistema Informasaun Jestaun Finanseira (FMIS), inklui aprovisionamentu elektronika no portal transparensia nebee sei ezekuta entre periodu 2011 no 2013;
- Osan hamutuk miliaun \$1.69 hodi haforsa abilidade lingua no halo konta ba pesoal Ministeriu Finansas nian durante periodu entre tinan 2011 no 2015;
- Osan hamutuk miliaun \$10.83 hanesan bolsa estudu no bolsa akompañamentu (fellowships) iha jestau finansa publiqua no TI ba funsiunariu sira nebee servisu iha Jestaun Finansa Publiqua durante periodu entre tinan 2011 no 2015; no
- Osan hamutuk miliaun \$0.145 ba kursu orientasaun ba funsiunariu Ministeriu Finansas nian durante periodu entre tinan 2011 no 2015.



11

EVOLUSAUN BA ESTRUTURA ORGANIZASUAN BA TEMPU NARUK

Wainhira Timor-Leste atinzi ona meta dezenvolvimentu ekonomia iha tinan 20 tuir mai, Ministeriu Finansa presiza evolve hodi refleta estrutura normal Ministeriu Finansas nina iha NASAUN nebee hanesan no mos karateristika partikular ba ekonomia no organizasaun konstitusional. Kada funsaun presiza atinzi nivel kapabilidade no padraun dezempeñu nebee sai sasukat ba indikador dezempeñu NASAUN nebee hanesan, nebee jeralmente fasil atu asesu ho intensaun komparativa. Ita bele antisipa katak funsaun espesializada kompleksu balun sei kontinua involve asesor esternu no sei liga ba ligasaun espesialidade internasional. Analize taxa, jestaun deve, analize valor osan, analize makroekonomia no dezenvolvimentu ekonomia hanesan area atividade hirak ba involvimento hanesan ne'e ho espesialidade esternu. Sei iha mudansa ba estrutura balun husi desizaun ho asaun ka antisipa hela.

Atu bele garante independensia no kredibilidade estatistica no atu halo sistema jenerasaun no desiminasau informasaun orienta liu tan ba klienti, iha proposta katak Diresaun Estatistica konverte ba Ajensia Estatistica autonoma ida ba Timor-Leste tuir komitemento PED nian. Olsaun ida mak ba Ajensia ne'e atu relata ba Konsellu Estatistica Nasional ho ninia membru sira husi parlamentu, governu, setor privadu, sosiedade civil no akademia.

Tezouru bele hakatak tiha husi Fundu estadu wainhira funsaun Tezouru nian sai estensivu no espesializadu liu tan.

Diresaun Nasional ba Impostu no Alfandega bele hasa'e tan ba ajensia autonoma rua ho responsabilidade ba kolesaun impostu no alfandega, respetivamente. Funsaun politika taxa sei hela nafatin ho Ministeriu maske kuñesimentu nebee presiza hodi bele fo konsellu kona-ba politika operasional sei kontinua hela ho ajensia impostu. Liu tan, estabelesimentu Komisaun Aprovizacionamentu ba ministeriu hotu muda ona ninia responsabilidade ba Ministeriu Finansas hodi kobre Politika, regulamentu no monitorizaun liu husi sistema kontabilidade ida.

Departamento Finansas, Rekursu Umanu, Teknolojia Informasaun, no Administrasaun Jeral iha Diresaun Jeral Servisu Korporativu nebee sei hasa'e ba nivel Diresaun Nasional hodi reflete mudansa iha ezizensia ba unidade servisu hirak ne'e. Liu tan, sei estabelese mos Diresaun Nasional ba Dezenvolvimentu Profesional hodi jere nesesidade dezenvolvimentu pesoal nian iha Ministeriu ne'e.

Estrutura organizasaun ba Diresaun Jeral hirak ba tempu naruk mak hanesan tuir mai ne'e:

1. Diresaun Jeral Fundu estadu ho Diresaun Nasional hirak nebee responsavel ba:
 - Orsamentu
 - Tezouru (inklui unidade jestaun deve)
 - Ajensia publiqua autonoma
 - Jestau patrimoniu
 - Governasaun no kapasitasau institusional
 - Sistema informasaun no teknolojia
2. Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza ho Unidade Dezenvolvimentu Ekonomia no Hamenus Kiak
 - Analize no kalkulasau makroekonomia no konsellu politika ekonomia jeral
 - Politika no konsellu taxa ba subsidiu no regulamentu negosiu
 -

Analize kiak husi perspetiva distribuisaun benefisiu ba dezenvolvimentu ekonomia
3. Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu ho Diresaun Nasional hirak nebee responsavel ba:
 - Jestau rekursu umanu
 - Dezenvolvimentu professional no jestaun mudansa
 - Administrasaun no finansa (inklui lojistika no jestaun negosiu jeral)
 - Teknolojia informasaun no jestaun dokumentasaun
 - Auditoria interna ministeriu nian

Gabineti Ministra nian sei hetan apoiu husi Servisu Korporativu no inklui:

 - Sekretariadu ba Ministra no Vise Ministro
 - Sekretariadu ba Planu Estratejiku
 - Relasaun media no komunikasauen
 - Servisu juridika
 - Asistensia tradusaun
4. Ajensia Estatistica Autonoma relata ba Konsellu Nasional ba Estatistica
5. Ajensia Autonoma ba Impostu no Alfandega

Nota: Politika taxa jeral sei hela nafatin iha Ministeriu Finansas maske politika hirak kona-ba hadi'a administrasaun lei taxa nian sei depende ba kuñesimentu ajensa impostu nian.
6. Tezouru ho funsaun foun ba jestaun deve nebee sei monitoriza liabilidade kontinjensia. Tamba prinsipiù Paris ba jestaun asistensia esterna implementa ona progresivamente, orsamentu sei inkorpora asistensia esterna, nebee sei gasta liu husi Tezouru no dokumenta iha sistema financiera.

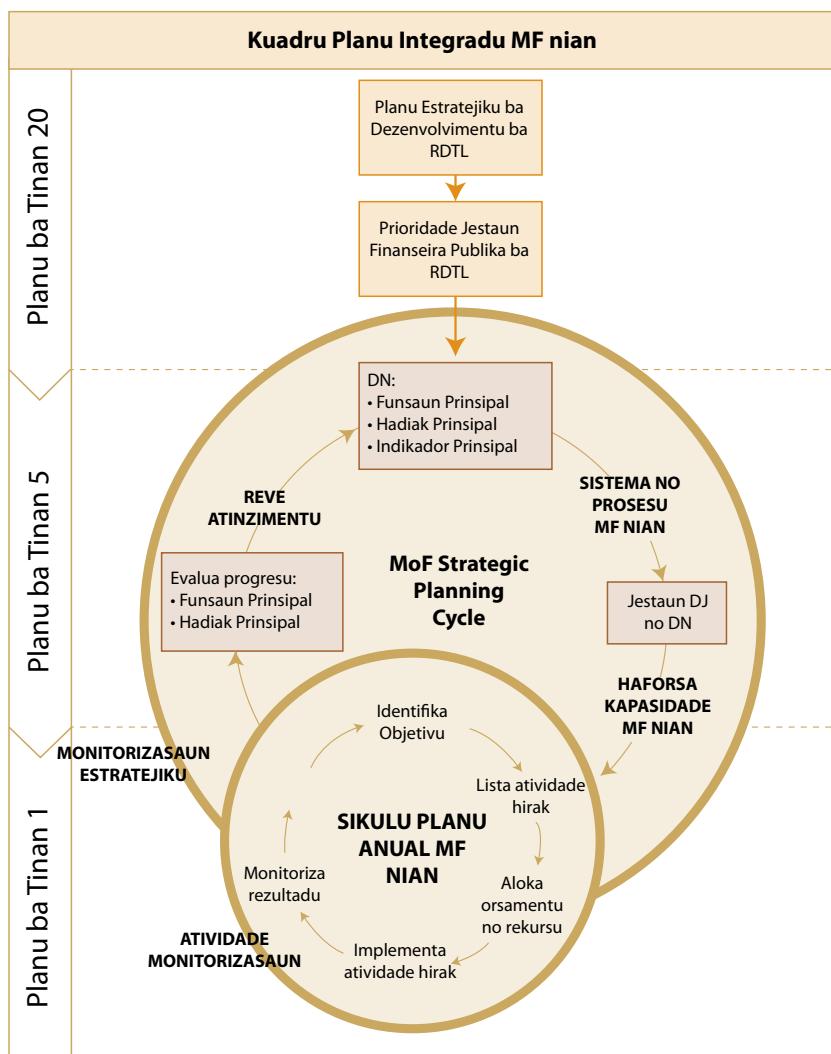
Liu tan, Ministeriu mos propoin atu establese Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida hodi jere bolsa estudu no programa dezenvolvimentu graduadu nian, kursu espesializada iha area kontabilidade, finansa, taxa no atu kordena dezenvolvimentu pesoal nian ina Ministeriu nian laran no pozisaun prinsipal ba Jestau Finansa Publiqua iha ministeriu relevante.

12

INTEGRA PLANU IHA NIVEL HOTU

Atu bele jere prosesu reformasaun Jestaun Finanseira Publika ho efetivu no monitoriza mudansa nebee presiza hodi implementa programa ambisiozu ida ne'e, importante atu garante katak programa ne'e kordena iha tempu badak, mediu no tempu naruk.

Tuir diresaun governu nian ba Planu Anual (Rezolusaun Governu No. 14/2010) Ministeriu Finansas adopta ona modelu planu integradu ida nebee liga Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu, Planu Estratejiku Ministeriu Finansas nian no Planu Asaun Anual. Ida ne'e sei aprezensta iha diagrama 4 iha kraik.



Hanesan bele haree, kuadru ida ne'e foti prioridade hirak nebee identifika ona iha PED, identifika prioridade jestaun finasneira hodi apoia PED, hafoin mobilize sikulu planu estratejiku nebee hadi'a dezempeñu funsaun prinsipal Ministeriu nian nebee sei monitoriza durante tinan lima nia laran. Planu Asaun Anual husi tinan 2011 ba oin sei dezenvolve tuir kuadru ida ne'e no atividade hotu iha Ministeriu nia laran sei diriji atu apoia ka hadi'a funsaun prinsipal hirak nebee identifika tiha ona.

Prosesu ne'e sei reve regularmente no bele halo modifikasiun hodi kurji no hadi'a dezempeñu bazeia ba rezultadu hirak nebee atinzi.

13

THE INSTITUTIONAL STRENGTHENING AND CAPACITY DEVELOPMENT PLAN

Intensaun husi Planu Haforsa Institusaun no Dezenvolvimentu Kapasidade (ISCDP) mak atu estabelese ligasaun entre hadiak dezempeňu ba funsaun prinsipal diresaun nian no haforsa institusaun no kestaun dezenvolvimentu kapasidade ho momos liu tan. Espesifikamente, nia sei analize kestaun hirak nebee mai husi planu nivel diresaun no prioridade hirak identifika ona iha PED no halo rekomendasau kona-ba oinsa atu haforsa liu tan konsentrasaun ba hadiak hirak nebee presiza no oinsa bele organiza no implementa.

Kestaun hirak nebee ISCDP bele atende inklui:

- Jestaun no kordenasaun ba dezenvolvimentu kapasidade
- Estabilizasaun no kumpriensaun nebee klaru kona-ba sistema nebee funsiona
- Ligasaun entre funsaun prinsipal, sistema nebee funsiona, organizasaun no alokasaun servisu
- Jere ba rezultadu tuir prioridade servisu nebee konkorda tiha ona (planeia/halo/kontrola/halo asaun)
- Integrasaun planu iha nivel estratejiku (tinan 20), operasional (tinan lima) no planu anual, no
- Jestaun dezempeňu (unidade servisu no nivel individual).

PED foka ona nesesidae ba Ministeriu FinansaS nebee iha dezempeňu aas nebee bele fornese assistensia Jestaun Finansa Publiqua oi-oin nebee presiza iha NASAUN HO RENDIMENTU MEDIU IHA TINAN 2030. Vizaun ba funsaun prinsipal hirak iha Ministeriu hanesan ne'e iha tempu neba mak lista ona iha kraik. Vizaun hirak ne'e konsistenti ho praktika internasional hirak nebee relevante ba ministeriu finansa iha NASAUN HIRAK HO RENDIMENTU MEDIU.

1. Analize ekonomia jeral (inklui analize politika)	<ul style="list-style-type: none"> • Kalkulasaun makro: planu fiskal multianual • Sustentabilidade ba tempu naruk (reforma/pensaun/deve/finansa publiqua) no transferensia interjenerasional • Konsellu politika kona-ba impaktu politika fiskal ba ekonomia no sosiedade • Planu ekonomiku inklui evaluasaun ba efetividade asistensia esterna
2. Analize orsamentu no gastu	<p>Prosesu hirak/dadus</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analize gastu impostu • Efetividade kustu • Opiniaun sigundu • Orsamentu kapital
3. Interese governasaun no interese asionista sira nian iha orgaun Estadu no patrimoniu hirak seluk	<ul style="list-style-type: none"> • SOE • Orgaun semi autonoma hirak seluk • “Industria ligasaun” infraestrutura • Patrimoniu estadu • Instituisaun finanseira estadu, hanesan Banku Nasional
4. Politika funzionamentu impostu no administrasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Taxa rendimentu no VAT • Alfandega no impostu
5. Osan, konta jestauun deve (Tezouru)	<ul style="list-style-type: none"> • Folla balansu – liabilitade kontinjensia • Sistema, integrasaun no dezenvolvimentu
6. Kontabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese padraun konta ba governu • Aseguramentu kualidade ba konta publiqua
7. Jestaun no kontrolu finanseira iha governu lokal	<ul style="list-style-type: none"> • Fundu nebee laiha kondisaun • Fundu ho kondisaun • Kria taxa lokal
8. Servisu Korporativu	<ul style="list-style-type: none"> • Planu estratejiku no jestauun dezempeñu • Kontabilidade • Jestaun rekursu umanu • Auditoria interna ba Ministeriu Finansas • Politika operasional • Jestaun patrimoniu ba Ministeriu Finansas
9. Kordenasaun asistensia esterna	
Edifisiu Ministru nian	

Nota: To'o tinan 2030, sei iha Ajensia Estatistika independent ida iha diresaun Konsellu Estatistika ba Timor-Leste nia okos.

Evaluasaun no avalliasaun hirak² nebee hala'o ona iha tinan hira dadaun ne'e sujere katak nivel abilidade nebee eziste iha funsiunariu publiku iha Ministeriu Finansas seidauk to'o ba nivel nebee presiza no urgenci, nune'e presiza tebes atu foti pasu hirak hodi hasa'e kapasidade Ministeriu Finansas nian hodi bele responde ba dezafiu hirak aprezenta iha PED. Kompetensia tekniku no jestaun nebee presiza jeralmente la ezisti iha forsa servisu funsaun publiku nian. Kompetensia hirak ne'e balun ezisti duni iha Timor-Leste, maibe iha deit grupu asesor internasional no nasional ki'ik oan no Timor oan sira nebee hetan formasaun internasional nebee oras ne'e servisu ba ONU, doador no ONG hirak no kompañia jestaun no akonsellamentu oi-oin nebee barak liu funsiona iha Dili.

Avalliasaun dadaun ne'e, nebee Diresaun Nasional hirak hala'o hodi identifika pesoal no prioridade ba asesoria ba tinan lima tuir mai foka liu tan mamuk nebee fo sai iha leten.

Atu bele hasa'e dezempeñu Ministeriu Finansas nian hodi bele responde ba dezafiu hirak nebee PED deskreve, presiza prioridade hirak tuir mai ne'e:

1. Atu dezenvolve estrateja ida hodi buka kendas no mantein nivel abilidade JFP nebee aas iha area hirak hanesan:

Area	Espesialidade	Kalkulasaun ³
a) Ekonomia	<ul style="list-style-type: none"> • Makroekonomia • Espesialista ba ekonomia mikro/setor/industria • Regulamentu finansa korporativu (avalliasaun projetu) 	11
b) Estatistika	<ul style="list-style-type: none"> • Konta Rendimentu Nasional • Analize estatistika • Jestau dadus 	41 (nasional) 230 (distritu)
c) Kontabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Konta publiku • Sistema jestaun finanseira integradu • Kontabilidade jestaun 	82 (inklui pesoal sira iha ministeriu tekniku)
d) Lei	<ul style="list-style-type: none"> • Advogadu ba taxa • Advogadu komersiu • Autor juridika 	2 2 2
e) Auditoria taxa	Abilidade auditoria oi-oin, inklui: <ul style="list-style-type: none"> • Kontabilidade forensika • Kontabilidade jeral, lei komersial, lei kompañia • Sistema TI • Lei taxa 	70 (Impostu Domestika no Petrolifera)
f) Auditoria interna	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema • Aprovizionamentu 	6 26

² 1. Relatoriu Analize Servisu ba Ministeriu Finansas 2008

2. Dezenvolvimentu Instituisaun iha Asistensia Impostu Timor-Leste Istoria Tom 2009

3. Revizaun Termu Mediu PFMCBP 2010

³ Bazeia ba kalkulasaun nebee Diresaun Nasional hirak fornese. Kestaun politika relasiona ho pesoal ba tempu naruk (hanesan ofisial estatistika iha Nivel Distritu) mos sei determina no sei afeta kalkulasaun ba nesesidade pesoal ba tempu naruk

2. Atu jere fornesimentu asistensia nebee espesialista tekninka hirak ne'e sei oferese iha tempu badak no mediu, liu-liu iha dezenvolvimentu kultura dezempeňu nebee jere ba rezultadu iha tempu badak, mediu no tempu naruk.
3. Atu dezenvolve modelu ida nebee sustentavel hodi fornese asistensia hirak ne'e ba periodu naruk.
4. Iha tempu badak to'o mediu, iha nesesidade atu eztabiliza no hasa'e kualidade funsaun prinsipal hirak relasiona ho organizasaun nebee iha hanesan reflete ona iha Planu Estratejiku ba Diresaun Nasional hirak nebee aneksa iha ne'e. Sei organiza formasaun nebee estrutura didiak no programa dezenvolvimentu nebee sei fornese tuir Sentru Dezenvolvimentu Profesional iha Ministeriu Finansa.

ASISTENSIA ASESORIA FINANSEIRA IDA BA JESTAUN FINANSEIRA PUBLIKA

Atu bele atrai no mantein kandidatu ho kualidade aas atu sai hanesan asesor no jestor iha asistensia JFP, sei estabelese Asistensia Asesoria Finanseira (AAF) ida. Finsiounariu publiku balun nebee oras ne'e iha no sira foun balun hetan ona bolsa de estudu ka bolsa akompañamentu atu bele hetan kuñesimentu akademiku noabilidade tekniku nebee presiza iha area JFP relevante.

Sei dezenvolve mos estrutura kareira ida nebee bazeia ba merkadu hodi apoia JFP iha Timor-Leste nebee konsentra ba dezenvolvimentu no manuntensaun ba profesional prinsipal ekonomia, kontabilidade, lei no profesional finansa seluk. Asistensia Asesoria Finanseira sei loke ba sidadaun Timor oan hotu no sei asesu tuir prosesu selesaun ida nebee kompetetiva nebee orgaun idenpendenti ida nebee responsavel ba promosaun eselencia iha administrasaun finanseira ba setor publiku tomak mak sei administra.

Sei dezenvolve mos estrutura remunerasaun ida bazeia ba avalliasaun proporsaun merkadu ba profesional hirak nebee kualifikadu iha Timor-Leste.

Asistensia Asesoria Finanseira sei iha nivel tolu:

Nivel 1. Memburu graduadu ho entrada tuir avalliasaun nebee kompetetivu

Ida ne'e sei fornese ba partisipante sira, esperiensia dezenvolvimentu estruturadu ba minimu tinan tolu iha sira nia area espesialidade. Programa esperiensia servisu superviziona ida sei fornese ho apoiu akompañamentu, aprendizazen no esperiensia servisu estruturadu lokalmente no internasionalmente.

Nivel 2. Memburu internasional kualifikadu

Aplikante hirak nebee susesu normalmente sei iha minimu esperiensia kualifikadu tinan tolu iha ambienti profesional nebee relevante. Sira tenki iha ona kapasidade atu hatudu akizisaunabilidade no esperiensia durante periodu ne'e. Iha setor balun, karik sei presiza programa esperiensia nebee hetan supervizaun tuir diresaun profesional ida atu bele hetan rekuñesimentu profesional.

Nivel 3. Memburu profesional ho esperiensiā

Kandidatu ida ba pozisaun iha nivel ida ne'e tenki iha kapasidade atu hatudu ninia dominasaun ba pelumenus aspetu balun husi sira nia profisaun no bele superviziona profesional sira nebee ladun iha esperiensiā iha akizisaun kompetensia iha area ne'e.

Memburu Asistensia Asesoria Finanseira sei progresivamente trika tiha asesor sira iha Ministeriu Finansas wainhira sira hetan ona rekuñesimentu iha nivel kompetensia Kualifikadu (Nivel 2) no Esperiensiā (Nivel 3).

ORGANIZASAUN DIRESAUN NASIONAL HIRAK

Planu estratejiku nebee dezenvolve ona ba Diresaun Nasional hirak identifika pesoal foun no asesor sira nebee presiza iha diresaun hirak ne'e ba tempu tinan lima tuir mai (to'o tinan 2015). Projesaun hirak ne'e sei reve fila fali hodi dezenvolve diagrama organizasaun ida ba Diresaun. Diagrama organizasaun hirak ne'e sei inklui pozisaun asesor nian no sei identifika momos wainhira iha nesesidade ba asesor. Diagrama ne'e mos sei identifika se profesional JFP ida tenki priense pozisaun asesor nian husi Asistensia Asesoria Finanseira. Iha situasaun ida ne'e, Termu Referensiā ba Asesor sei deklara momos responsabilidade supervizaun ba profesional JFP (se pozision ne'e priense iha Nivel 1) ka sei foti asaun hirak hodi troka Asesor liu husi dezenvolvimentu parseiru apropiadu ida.

Sei prepara deskrisiaun pozisaun ba pozisaun hotu iha estrutura organizasaun ba Diresaun Nasional hirak tuir formatu nebee Ministeriu Finansas aprova ona no sei inklui iha Diagrama Organizasaun ba Diresaun Nasional.

Diagrama organizasaun ba Diresaun Nasional sei identifika:

1. Pozisaun jestau no supervizaun
2. Pozisaun Rejimi Kareira Espesial JFP nian
3. Pozisaun non-profesional
4. Pozisaun administrative no apoio

Servisu Korporativu sei aprova Diagrama Organizasaun no, so pozisaun mamuk hirak nebee aprova tiha ona, apoia tan ho deskrisiaun servisu nebee atualizadu mak bele hatama ba Servisu Korporativu hodi bele publika ba metodu rekrutamentu nebee Ministeriu aprova ona.

APOIU BA FORMASAUN NO DEZENVOLVIMENTU PROFESIONAL

Iha nesesidade imidiata no presiza tebes ba Ministeriu Finansas atu organiza provizaun formasaun no programa dezenvolvimentu kapasidade nebee iha prioridade aas ba pesoal sira, hanesan identifika ona iha planu formasaun nebee hetan apoia husi Planu Dezenvolvimentu Kapasidade Jestaun Finanseira Publiqua - PFMCPB.

Ba tempu naruk, kordenasaun no fornesimentu formasaun no atividade dezenvolvimentu kapasidade sei jere liu husi Diresaun Nasional ba Dezenvolvimentu Profesional, maske nune'e, oras ne'e iha kapasidade nebee limitadu iha Ministeriu nia laran ba pesoal no apoio ba funsaun ida ne'e.

Nune'e, ninia prioridade mak:

1. Fo provizaun ba atividade formasaun no dezenvolvimentu hirak ho prioridade aas liu husi kontrata organizasaun nebee hanesan. Situasaun ne'e bele reve hafoin liu tiha tinan rua.
2. Halo revizaun ba Diploma Ministerial/Lei Organika hodi fo provizaun ba Dezenvolvimentu Profesional iha Diresaun Jeral Servisu Korporativu
3. Dezenvolve kuadru ida ba jestau efetivu ba funsaun dezenvolvimentu pesoal iha Ministeriu Finansas, inklui estrutura, klarifikasi saun ba responsabilidade (Servisu Korporativu no Diresaun Nasional hirak), politika, prosedimentu no provizaun asistensia. Funsaun prinsipal hirak reflete iha diagrama tuir mai ne'e:

DIRESAUN NASIONAL BA DEZENVOLVIMENTU PROFISIONAL			
SerBISU Apoiu ba Dezenvolvimentu Pesoal	Operasaun Formasaun	Programa Bolsa Estudu	Regulasaun Padraun JFP
<ul style="list-style-type: none"> Apoiou ba DN hirak atu identifika nesesidade ba formasaun Dezenvolve no kordena programa formasaun Apoiou dezenvolvimentu pesoal iha MF 	<ul style="list-style-type: none"> Kordena fornesimentu programa formasaun no dezenvolvimentu profesional 	<ul style="list-style-type: none"> Jestor ba Programa Bolsa Estudu Maneija Programa Dezenvolvimentu Graduadu 	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve padraun profesional ba JFP Regula konformidade ho padraun hirak iha MF

4. Iha konsultasaun ho Diresaun Jeral hirak no seluk tan, fasilita estabelesimentu orgaun independent ida hodi dezenvolve, akredita no regula padraun profesional ba JFP tomak. Orgaun independent ne'e mos sei responsavel ba deskreve kondisaun no entrada no adianta Rejimi Espesial JFP nian
5. Estabelese padraun profesional ba JFP liu husi:
 - a. Fornese ligasaun ba organizasaun hirak iha Timor-Leste ho parseiru internasional hodi promove aumentu padraun profesional iha JFP, liu-liu iha kontabilidade, auditoria, lei, ekonomia no TI
 - b. Prepara lejislasaun no regulamentu hirak hodi estabelese orgaun regulatoriu independenti ida
 - c. Fasilita estabelesimentu no rekursu ba orgaun regulatoriu JFP independenti ida iha Timor-Leste
 - d. Apoia padraun dezenvolvimentu profesional ba JFP

Nota: Atu haforsa dezenvolvimentu profesional iha Timor-Leste, iha sujetaun katakkarik negosiu ka eskola kontabilidade internasional id abele servisu ho parseiru lokal husi komunitade ONG ka eskola negosiu Timor-Leste nian ida hanesan UNTL relasiona ho profisaun ka topiku espesifiku ida.

6. Garante jestaun no supervizaun efetivu ba programa bolsa estudu nebee iha
7. Rekruta no fo formasaun ba pesoal prinsipal sira hodi apoia funsaun ida ne'e, inklui:
 - a. Kordena dezenvolvimentu profesional ba partisipante Rejimi Espesial JFP nian
 - b. Formasaun prinsipal ba pesoal sira nebee sei apoia kada funsaun formasaun no dezenvolvimentu prinsipal. Liu-liu:
 - i. Identifika nesesidade ba formasaun:
 - ii. Dezenvolve programa formasaun hodi apoia prioridade hirak ba Ministeriu Finansa
 - iii. Jere no kordena dezenvolvimentu pesoal
 - iv. Funzionamentu formasaun
 - v. Programa Bolsa estudu no Dezenvolvimentu Graduadu
 - vi. Pesoal lojistika no administrativa hodi apoia organizasaun no fornesimentu atividade formasaun iha Ministeriu Finansas no ministeriu tekniku hirak nia laran

Pasu hirak nebee presiza hodi estabelese Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida sei inklui:

1. Apoiu ba Diresaun hirak iha identifikasiacaun nesesidade ba formasaun
 - a. Tulun diresaun hirak atu dezenvolve perfil kompetensia ba pozisaun hotu
 - b. Hala'o auditoria ba kompetensia hirak kontra perfil kompetensia
 - c. Tulun Diresaun Nasional hirak atu identifika nesesidade formasaun ba:
 - i. Abilidade nebee fasilita (konta/sura, lee no hakerek, lingua)
 - ii. Abilidade tekniku (espesifiku ba Diresaun Nasional)
 - iii. Abilidade jestaun (planu, organiza, lidera, kontrola)
 - d. Identifika prioridade formasaun no dezenvolvimentu kontra prioridade servisu Ministeriu Finansa nian
2. Dezenvolve programa formasaun
 - a. Estratejia nebee konkorda ona hodi bele atinzi nesesidade formasaun oi-oin
 - b. Identifika fornesedor formasaun (domestika no internasional)
 - c. Akredita/pre-kualifikasi fornesedor formasaun
 - d. Dezenvolve planu formasaun ba tempu naruk
 - e. Prepara kalendariu formasaun anual

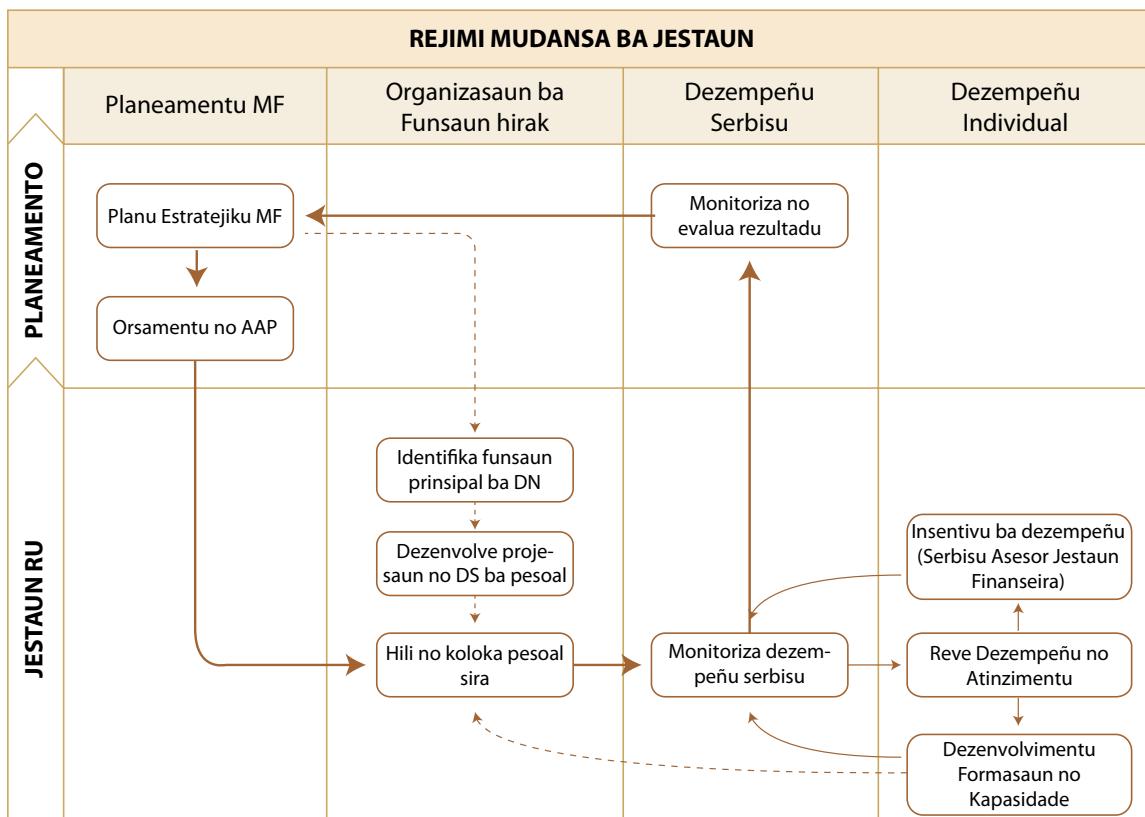
3. Apoiu ba dezenvolvimentu pesoal iha Ministeriu Finansas
 - a. Dezenvolve politika ba formasaun, lisensa estuda, dezenvolvimentu pesoal no evaluasaun ba dezenvolvimentu pesoal
 - b. Publika manual no prosedimentu ba dezenvolvimentu pesoal
 - c. Fornese formasaun ba pesoal hotu iha pozisaun jestaun no lideransa kona-ba avalliasaun dezempeñu no dezenvolvimentu pesoal
 - d. Haforsa kapasidade pesoal Diresaun Nasional hodi jere procesu dezenvolvimentu pesoal
4. Operasaun formasaun
 - a. Organiza facilidade formasaun no rekerimentu lojistika hirak seluk
 - b. Kontrata fornesedor formasaun
 - c. Kordena fornesimentu formasaun no atividade dezenvolvimentu
 - d. Monitoriza no evalua atividade formasaun
5. Programa Bolsa Estudu no Dezenvolvimentu Graduadu
 - a. Identifika prioridade ba programa bolsa estudu tuir rekerimentu dezenvolvimentu profesional ba tempu naruk ba Ministeriu Finansas
 - b. Jere selesaun no oferesimentu bolsa estudu (inklui mobilizaun no apoiu ba estudante sira iha nasaun laran)
 - c. Monitoriza progresu ema sira nebee hetan bolsa estudu
 - d. Estabelese programa dezenvolvimentu graduadu ba alumnus bolsa estudu
6. Jere apoiu sistematika ba transferensiaabilidade, kuñesimentu no esperiensia husi asesor internasional ba asesor nacional no pesoal Ministeriu Finansas nian. Ida ne'e sei inklui mos provizaun programa dezenvolvimentu profesional ba asesor nacional sira

JERE ATU HETAN REZULTADU NO DEZEMPEÑU DIAK

Hanesan nota ona iha Revizaun Termu Mediu PFMCBP nian:

Muda konsentrasaun dezenvolvimentu kapasidade husi kompetensia individual ba Ministeriu Finansas hanesan organizasaun ida presiza ekipa jestaun senior hodi bele lidera dezenvolvimentu kapasidade, ho kontinuasaun lidenransa husi Ministra no Vise Ministru: diskuti kestaun hirak ho Konsellu Konsultativa ba Jestaun Finanseira (CCFM) kada semana, partisipa iha sorumutuk ekipa nian ho Direitor sira, Sefi Departamentu sira no sira nia pesoal sira hodi bele tulun ema hotu atu kumpriende prioridade no hadi'a komunikasaun iha nivel hotu husi Ministeriu. Importante tebes atu enkoraza jestor mediu sira (Direitor no Sefi Departamentu sira) atu hatudu lideransa iha implementasaun Planu Estratejiku jeralmente, no dezenvolvimentu kapasidade espesifikamente.

Jere ba dezempeñu, kontrariu ho jere ba konformidade hanesan preokupasaun boot ida. Tenki enkoraza jestor sira iha nivel hotu atu apoia rejimi mudansa jestaun nebee fo sai iha kraik:



To reinforce the type of management behaviors valued by the ministry the following performance indicators should be adopted for all officers in management or leadership positions:

ATIVIDADE JESTAUN	INDIKADOR DEZEMPEÑU
PLANU	
1. Estratejiku	<ul style="list-style-type: none"> Estratejia hirak nebee identifika no reflete iha Planu Estratejiku. Prioridade operasional espesifiku identifika ona
2. Atividade dezenvolvimentu kapasidade	<ul style="list-style-type: none"> Planu dezenvolvimentu kapasidade prepara ona no reve kada tinan
3. Atividade operasional	<ul style="list-style-type: none"> Planu servisu anual prepara ona no reve kada trimestre
ORGANIZA	
1. Fundu	<ul style="list-style-type: none"> Orsamentu anual prepara ona no relata kada trimestre Kalkulasaun kustu realistiku Fonte fundu identifika ona
2. Sistema no prosesu hirak	<ul style="list-style-type: none"> Iha sistema funzionamentu Pesoal sira hetan ona formasaun atu funsiona sistema Manual no padraun prosedimentu funzionamentu prepara no distribui ona
3. Rekursu umanu	<ul style="list-style-type: none"> Planu pesoal ba unidade servisu prepara ona Pesoal sira hatene saida mak presiza husi sira Formasaun organiza no implementa ho susesu ona
4. Ekipamentu no fornesimentu	<ul style="list-style-type: none"> Ekipamentu organiza ona Distribuisaun fornesimentu no ekipamentu organiza ona Orariu manutensaun no atualizaun iha
5. Komunikasaun	<ul style="list-style-type: none"> Jestaun ba Ministeriu Finansas no ajensia hirak nebee relevante konsulta ona Pesoal sira hotu hetan informasaun kona-ba asaun ida nebee mak sei afeta sira Resposta ba pergunta hirak hato'o tuir tempu no lolos
LIDERA	
1. relasaun pesoal sira	<ul style="list-style-type: none"> Pesoal sira hetan informasaun kona-ba planu no progresu
2. Servisu iha ekipa	<ul style="list-style-type: none"> Partisipa ho efetivu iha sorumutuk ekipa nian Enkoraza servisu iha ekipa iha unidade servisu
3. Delegasaun no autoridade	<ul style="list-style-type: none"> Liña autoridade nebee klaru estabelese ona iha kada unidade servisu. Jestaun no pesoal sira hetan informasaun kona-ba organizasaun delegasaun
MONITORIZASAUN NO EVALUASAUN	
1. Kolesaun dadus	<ul style="list-style-type: none"> Pesoal sira kumpriende prosedimentu ba kolesaun dadus Dadus nebee iha lolos no atualizadu
2. Dokumentasaun	<ul style="list-style-type: none"> Iha sistema dokumentasaun no rejistru Dokumentasaun nebee iha lolos no atualizadu
3. Monitorizasaun dezempeñu	<ul style="list-style-type: none"> Variasaun ba planu identifika ona Foti asaun koreitvu ruma wainhira presiza
4. Relata	<ul style="list-style-type: none"> Relatoriu hatama tuir tempu Relatoriu tuir duni rekerimentu Ministeriu Finansa nian

Hanesan indika ona iha Rejimi Mudansa Jestaun iha leten, dezempeñu no atinzimentu pesoal nian sei reve regularmente. Hafoin halo tiha konsultasaun ho Komisaun Fusaun Publika, prosesu jestaun dezempeñu sei dezenvolve nebee tuir rekerimentu Rejimi Avalliasaun Dezempeñu RDTL nian maibe ativamente apoia haforsa funsaun prinsipal no atinzimentu hadiak prinsipal hirak nebee identifika ona ba kada Diresaun Nasional tuir Planu Estratejiku.

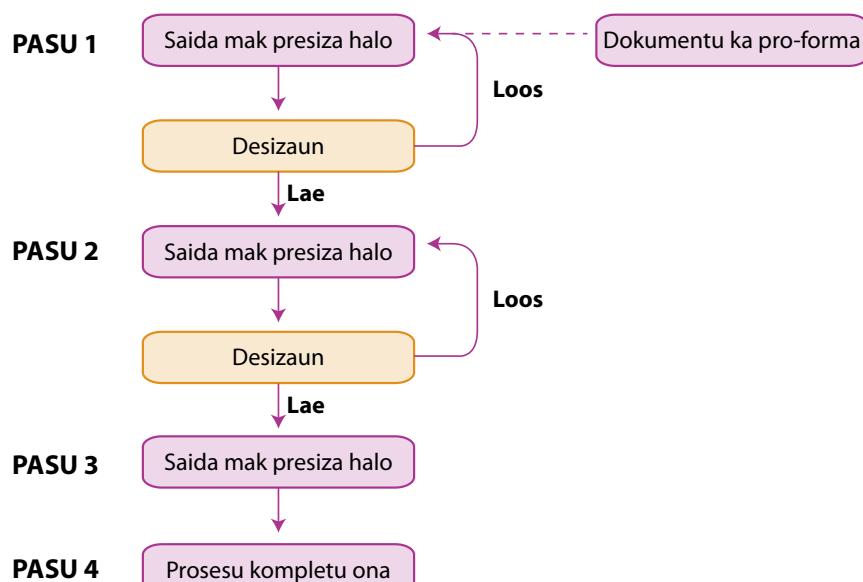
DOKUMENTASAUN NO JESTAUN BA SISTEMA NO PROSESU HIRAK

Atu apoia jere hodi atinzi dezempeñu no resultadu diak iha Ministeriu Finansas, importante atu estandardiza aprezentasaun no dokumentasaun ba prosedimentu funzionamentu. Ida ne'e partikularmente importante tebes tamba Ministeriu Finansas implementa programa Governu nian ba desentralizasaun ba ministeriu tekniku hirak no ajensa RDTL hirak seluk.

Prosedimentu padraun funzionamentu no dokumentasaun dokumentasaun apoia hirak nebee relevante hanesan manual hirak sei dezenvolve. Prosedimentu hirak ne'e sei kompostu informasaun minimu hirak tuir mai ne'e no sei apoia tan ho matadalan, tutorial ka instrumentu aprendizazen hirak seluk hanesan aneksu.

Formatu ba Padraun Prosedimentu ba Funsionamentu

1. **Tamba sa mak ida ne'e importante:** Deklarasaun ida ba intensaun ba prosedimentu. Tenki halo referensia ba politika Ministeriu Finansas nian katak prosedimentu ne'e iha efeitu duni.
2. **Area kobertura:** Kobertura no prosedimentu ne'e sei aplika ba saida no ba se.
3. **Asaun hirak:** Pasu hirak iha prosesu ida ne'e, sei prepara iha diagrama sirkulasaun nebee hanesan ho exemplu iha kraik:



4. **Responsabilidade no Autoridade hirak:** Se mak sei responsavel ba kada desizaun no aprovisaun? Se mak iha delegasaun autoridade?
5. **Referensia hirak:** Dokumentasaun relevante hirak hanesan dokumentasaun Ministeriu ka doador nian
6. **Abreviasaun:** Lista abreviasaun nebee uza inklui akronima no ninia signifikasaun.
7. **Dokumentasaun:** Dokumentasaun ruma nebee produz ka atu hetan wainhira aplika ona prosedimentu
8. **Aneksu:** Lista dokumentu proforma, matadalan, padraun ka materia hirak seluk nebee util iha komplesaun prosedimentu

Servisu Korporativu sei fornese kordenasaun no kontrolu kualidade.

14

KONKLUZAUN

Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas ba tinan 2011 to'о 2030 fo sai programa estensaun ida ba atividade hirak hodi apoia Governu Timor-Leste iha atinimentu ba ninia meta ba tempu naruk iha PED.

Planu ne'e identifika dezafiu no programa iha nivel Korporativu, Diresaun Jeral no Diresaun Nasional no integra planu no programa atividade hirak ba tempu naruk (tinan 20) no tempu mediu (tinan lima) no fornese kuadru ida ba integrasaun Planu Asaun Anual ba Ministeriu.

Planu ne'e dezenvolve ona ho hanoin ida katak atu bele apoia PED nebee sei implementa no ba Governu atu atinzi ninia meta, Ministeriu ne'e presiza:

1. Aumenta lalais ninia kapasidade no dezempeňu iha tempu badak
2. estabiliza sistema jestaun finanseira no prosesu hirak iha tempu mediu liu husi haforsa funsaun prinsipal hirak iha unidade funzionamentu no apoiu iha Ministeriu nia laran no
3. Fornese mekanizmu finanseira ba tempu naruk hodi atinzi estabilidade no kresimentu nebee Governu Timor-Leste antisipa iha ninia PED.

Rezultadu husi Planu Estratejiku mak Ministeriu nebee funsiona ho didiak no efetivu ho estrutura institusional nebee forte no apropiadu liu tan. Ministeriu ne'e sei ekipa hoabilidade rekursu umanu prinsipal nebee profesional nebee bele apoia espansaun Orsamentu Estadu no alokasaun gastu ba area hirak klasifikasi ho prioridade nasional aas nebee presiza iha PED Governu nian, ida ne'e sei tulun Timor-Leste atu atinzi proporsaun kresimentu nebee aas no hadi'ak boot ba kualidade moris nebee sei kontribui ba redusaun maka'as iha insidensia kiak.

Ho maneira ida ne'e Ministeriu se...

'Tulun Ita-boot Atu Atinzi Ita-boot nia Meh!

ANEKSU 1: ESTRATEJIA HIRAK BA DIRESAUN JERAL HODI APOIA META BA MINISTERIU FINANSAS

DIRESAUN JERAL BA FUNDU ESTADU

Diresaun Jeral ba Fundu Estadu ninia knaar no funsaun prinsipal bele haree iha Seksau II, Artigu 10 husi Dekretu Lei Numiru 13/2009, 25 Fevereiru. Knaar no funsaun hirak ne'e mak:

Diresaun Jeral ba Fundu Estadu nian (DGSF) mak responsavel atu garante matadalan jeral ba Ministeriu hirak ho kompetensia iha area orsamentu jeral Estadu nian, tezouru, politika aprovisionamentu no Ajensia Publiqua Autonoma.

DGSF iha knaar hirak tuir mai ne'e:

- (a) Superviziona kordenasaun no preparasaun ba Orsamentu no Lei Apropriasaun anual nebee koresponde
- (b) Facilita ezekusaun orsamentu Governu nian, inklui aplikasaun regulamentu no diretiva hirak ba konformidade
- (c) Superviziona konta publiqua, kontrolu ba legalidade no regularidade ba administrasaun finanseira Estadu nian, no mos jestau ba tezouru sentral Estadu nian
- (d) Mantein rejistru patrimoniu estadu nian no fornese matadalan politika ba manutensaun no dispozisaun patrimoniu
- (e) Kordena no kontrola prosesu no prosedimentu ba akizisaun sasan, asistensia no servisu hirak nebee presiza ba administrasaun publiqua, tuir Rejimu Legal Aprovizacionamentu no lejislasaun komplimentariu
- (f) Superviziona no kontrola aspetu hirak nebee relasiona ho Ajensia Publiqua Autonoma, iha konformidade ho lei.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Orsamentu	<p>Hadiak iha orsamentu involve kontinuasaun hadiak ba funsaun prinsipal hirak no mos emfaze partikular ba hadiak iha analize. Espesifikamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Haforsa analize pozisaun fiskal no konstrui envelope fiskal (Diresaun Orsamentu no Diresaun Makro) • Hadi'a submissaun orsamentu nune'e bele aliña ho prioridade governu nian no sasukat foun hirak hodi bele hala'o analize nebee diak liu tan • Hadi'a analize ekonomiku ba sasukat no proposta hirak • Hadi'a aseguramentu kualidade no kordenasaun • Hadi'a integrasaun apoiu parseiru dezenvolvimentu nian ba iha Ministeriu nia sistema planu, orsamentu no relatoriu

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Tezouru	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese eskritoriu hirak iha nivel distritu, estabelese Diresaun Nasional ba IFMIS • Estabelese kuadru lejislativa, regulatoriu no prosedural nebee konsistenti • Sistema kobertura tezouru nebee kompletu • Hadi'a kontabilidade no relatoriu fiskal • Estabelese funsaun jestauñ deve • Hametin kapasidate auditoria interna/aseguramentu finanseira • Hadi'a prosedimentu ba ezekusaun orsamentu
Jestaun Patrimoniu	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa identifikasiāun, rejistu no inspesaun ba patrimoniu estadu nian hotu • Haforsa prosesu simu no inspesaun ba patrimonio hotu nebee sosa ho orsamentu estadu nian • Monitoriza no superviziona prosesu ba implementasaun desentralizasaun jestauñ patrimoniu • Haforsa inventoriu no inspesaun hodi garante katak patrimonio fiziku hirak reflete iha rejistu patrimoniu • Jere karea estadu nian liu husi monitorizasaun ba sasan hirak hanesan billeti kombustivel, konsumu, manutensaun • Fasilita formasaun iha ministeriu oi-oin relasiona ho prosedimentu hirak nebee relasiona ho jestauñ patrimoniu • Halibur patrimoniu hirak nebee soe iha fatin oi-oin hodi mai konsentra iha sentru leilaun • Hadi'a identifikasiāun no klasifikasiāun ba patrimoniu hirak nebee atu hasai/soe • Kontrola monitorizasaun no uza sistema Balansu Livre hodi hatama dadus patrimoniu husi ministeriu hirak • Hadi'a regulamentu no prosedimentu hodi proteje utilizaun patrimoniu, liu-liu karea • Implementa leilaun tuir regulamentu • Marka karea estadu nian ho sinal "Karea Estado"
Governasaun no kapasitasauñ Institusional	<ul style="list-style-type: none"> • Aselera dezenvolvimentu kapasidate iha politika, prosesu no sistema hirak relasiona ho jestauñ finanseira publika ba orgaun governu nian iha nivel nasional no sub nasional • Dezeña kurikula ba formasaun formal no dezenvolve materia formasaun no garante ninia fornesimentu nebee susesu • Reve no dokumenta padraun funzionamentu no prosedimentu pratika diak, inklui produusaun manual prosedimentu autoritatativa • Monitoriza, avallia no relata kona-ba konformidade ho regulamentu no pratika diak governu nian • Reve, dezenvolve no rekomenda hadiak ba politika no prosesu finanseira • Prepara kontiudu ba dekretu lei hirak no regulamentu finanseira hirak seluk • Dezeña, monitoriza no evalua alvu no sasukat konformidade ba progresu no dezempeñu
Sistema Informasaun no Teknoloja	<ul style="list-style-type: none"> • Implementa estratejia MIS nebee Deloitte dezenvolve ona • Dezenvolve no implementa sistema no estratejia hirak hodi entretela no integrasaun solusaun software espesifiku oi-oin • Fornese funsaun meja apoia utilizador ida • Dezeña, dezenvolve no garante fornesimentu formasaun nebee liga ho faze dezenvolvimentu modulu sistema informasaun jestauñ finanseira, inklui aprosimasaun formasaun ba formador • Implementa padraun, politika no prosedimentu bazeia ba pratika internasional nebee diak hanesan iha ITIL • Uza pratika diak ba industria teknoloja informasaun nebee mantein kuadru kontrolu kualidade no aplika ba projetu hotu • Fornese apoiu ba sistema no teknoloja, relasiona ho hardware no software • Fornese administrasaun ligasaun, inklui manutensaun, apoiu, siguransa no asistensia rekuperasaun dizastre.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Ajensia Publiko Autonoma	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publiko autonoma Estabelese sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no mos sistema no prosedimentu servisu ba Ajensia Publiko Autonoma Estabelese infraestrutura ba ajensia publiko autonomia no mos infraestrutura (edifisiu) ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publiko Autonoma Rekruta empregadu nebee iha fundu, esperiensia no formasaun tekniku nebee presiza. Ba empregadu nebee iha ona, prepara bolsa estudu ba sira nebee iha potensialidade atu garante kontinuidade ba servisu iha futuru.

INVESTIMENTU HIRAK PRESIZA HA DIRESAUN NASIONAL HIRAK BA DGSF

Investimentu prinsipal ba organizasaun no dezenvolvimentu kapasidate involve:

INVESTIMENTU PRINSIPAL	ORSAMENTU	TEZOURU	AJENSIA PUBLIKO AUTONOMA	GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN	SISTEMA	JESTAUN PATRIMONIU
Kapasidate jestaun	Hadi'a planu orsamentu			Hadi'a jestaun finanseira iha ministeriu tekniku hirak	Apoiu kuadru ba jestaun finanseira iha ministeriu tekniku hirak	Inisiativa, motivasaun no kreatividade iha implementasau prosedimentu hirak.
Politika no kuadru legal			Politika/kuadru, lei ka regulamentu hirak	Altera lei organika	Altera lei organika	Referensi legal nebee ministeriu tekniku/El hirak presiza halo tuir
Estrutura organizasaun		Estabelese monitorizasaun interna no diresaun kontrolu. Estabelese funsaun auditoria interna		Dezenvolve estrutura organizasaun	Dezenvolve estrutura organizasaun	
Sistema no prosedimentu hirak	Gia no manual ba prosedimentu orsamentu. Aumenta kapasidate ba Sistema Dezempeñu Orsamentu	Preparasaun ba delegasaun no prosedimentu padraun funzionamentu. Ligasaun ba IFMIS, mapa no re-enjineira fali prosesu tezouru. Modifika sistema Ministeriu Finansa nian hodi bele halo tuir g7+ no akordu Ministeriu nian ho parseiru	Sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional, ajensia publiko autonoma no EP	Sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no funsaun dezentralizada	Sistema no prosedimentu servisu	Stabiliza regulamentu forte. Regulamentu, prosedimentu detallu no matadalan operasional nebee forte no adekuadu.

INVESTIMENTU PRINSIPAL	ORSAMENTU	TEZOURU	AJENSIAS PUBLIKAS AUTONOMAS	GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN	SISTEMA INFORMASAUN NO TEKNOLOGIA	JESTAUN PATRIMONIU
Infraestrutura fizika	Reabilita edifisiu prinsipal. Estabelese edifisiu foun	Organizasaun edifisiu no lojistika ba ministeriu tekniku hirak no organizasuan edifisiu distrital no lojistika ba ministeriu tekniku hirak no edifisiu distrital	Fatin servisu no fasilitade ba ajensia no Diresaun hirak	Fatin servisu no fasilitade ba ajensia no Diresaun hirak	Fatin servisu no fasilitade ba ajensia no Diresaun hirak	LM/El presiza armazen propriu hodi rai patrimoniu hirak. Fatin para karea nebee la to'o. Fasilitade formasaun nebee la to'o
Rekursu umanu (Haree mos diagrama ba pesoal no asesor iha kraik)	Haforsa Teknolojia Informasaun	Dezenvolvimentu rekursu umanu nebee presiza, liu-liu relasiona ho	Rekruta empregadu ho fundamentu, esperiencia, formasaun tekniku. Fo formasaun ba empregadu oras ne'e nian hodi bele garante kontinuidade	Dezenvolve mapa pesoal, deskrisaun servisu no pozisaun prinsipal ba pesoal sira	Dezenvolve mapa pesoal, deskrisaun servisu no pozisaun prinsipal ba pesoal sira	Limitasaun rekursu umanu. Presiza formasaun formal no informal

DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN BA DIRESAUN NASIONAL DGSF

Nesesidade ba formasaun no dezenvolvimentu nebee identifika ona relasiona ho hadiak prinsipal hirak mak:

DIRESAUN	DEZENVOLVIMENTU NO FORMASAUN BA PESOAL
Orsamentu	<ul style="list-style-type: none"> Analize orsamentu no fiskal Analize ekonomiku ba iniciativa hirak nebee propoin ona iha submissaun ministeriu nian Abilidade lingua (Portuges no Ingles)
Tezouru	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun barak sei presiza kombinasau aula no formasaun iha servisu fatin Funsaun tezouru nian tomak ba distritu no sub distritu Formasaun utilizador ba sistema, funzionamentu no relatoriu ba distritu no sub-distritu Prosedimentu funzionamentu tezouru (Ministeriu Finansas no ministeriu tekniku hirak)
Jestaun Patrimoniu	Formasaun iha servisu fatin, vizita ba lokalidade no kursu badak nebee presiza iha area hotu relasiona ho jestaun patrimoniu
Governasaun no kapasitasau Institusional	Dezeña kurikula formasaun formal no dezenvolve materia formasaun no garante fornesimentu nebee susesu
Sistema Informasaun no Teknolojia	Dezeña, dezenvolve no garante fornesimentu formasaun nebee liga ho faze dezenvolvimentu ba modulu sistema informasaun jestaun finanseira, inklui aprosimasaun formasaun ba formador.

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR SIRA BA DGSF

Diresaun Jeral identifika ona projesaun ba pesoal no asesor tuir mai no reprezenta rekerimentu imidiata bazeia ba todan servisu nebee kalkula nebee mosu husi hadiak princípal hirak nebee identifika ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e presiza implementa iha tinan lima tuir mai, tuir reforma hirak asosiadu ho hadiak princípal.⁴

DIRESAUN
Edifisiu Direitor Jeral
Orsamentu
Tezouru
Jestaun Patrimoniu
Governasaun no kapasitasauñ Institutional
Sistema Informasaun no Teknolojia
Ajensia Publiqua Autonoma

PESOAL		
Pesoal Oras ne'e nian	Pesoal Foun nebee Propoin	Total
1		1
42	4	46
60	78	138
58	15	73
	(Haree Nota)	(Haree Nota)
	(Haree Nota)	(Haree Nota)
8	(Haree Nota)	(Haree Nota)

Fonte:

DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVICOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agosto de 2011

Nota:

Projeto Mapeamento ba Pesoal mak sei dezenvolve kalkulasaun pesoal

DIRESAUN
Edifisiu Direitor Jeral
Orsamentu
Tezouru

KALKULASAUN BA APOIU TEKNIKU			
Estratejia no Politika	Dezenvolvimentu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator Administrasaun
SMA			
Asesor Senior ba Orsamentu Asesor ba Revizaun Gastu		Kontrator ba Apoiu Orsamentu (2)	Tradutor (2)
Espesialista Politika Tezouru		Kontrator Tekniku ba Tezouru (2) Kontrator Tekniku (4)	

⁴Wainhira hakerek dokumentu ne'e, Servisu Korporativu hala'o hela reve ida ba rekerimentu pesoal bazeia ba todan servisu atual husi pesoal sira nebee iha. Projeto ne'e sei resulta iha preparasaun deskrisaun servisu detallu ba pesoal hotu nebee iha no produz mapa detallu pesoal nian ba kada unidade servisu bazeia ba analize kapasidade servisu oras ne'e nian no rekerimentu ba servisu hirak nebee projeta ona. Reve ne'e sei halo mos revizaun ba kalkulasaun iha leten ba pesoal no asesor sira iha tinan lima tuir mai. Wainhira iha ona, rekomendasun hirak ne'e sei inkorpora.

DIRESAUN	KALKULASAUN BA APOIU TEKNIKU			
	Estratejia no Politika	Dezenvolvimentu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator Administrasaun
Jestaun Patrimoniu	Asesor ba Patrimoniu		Kontrator apoiu patrimoniu (2)	
Governasaun no kapasitasaun Institusional	Asesor Senior ba Governasaun Asesor Senior ba Aprovisionamentu Asesor Senior ba Aseguramentu Finanseira	Asesor Anti- Korupsaun	Asesor ba Desentralizasaun (5)	
Sistema Informasaun no Teknolojia	Asesor Senior ba FIS Espesialista Tekniku Senior (FIS)	Espesialista ba Formasaun (FIS)		
Ajensia Publiqua Autonoma	Asesor Senior ba Politika		Kontrator Tekniku	
TOTAL	11	2	16	2

PRIORIDADE BA INVESTIMENTU HIRAK IHA DGSF

Investimentu prioridade hirak nebee identifika ona iha planu estratejiku diresaun nian mak:

DIRESAUN	INVESTIMENTU PRIORIDADE
Orsamentu:	Apoiu (formasaun, mentorizasaun/akompañamentu, no apoiu servisu) hodi haforsa funsaun analitiku
Tezouru:	Pesoal, formasaun no regulador formalizadu no kuadru prosedural
Jestaun Patrimoniu:	Prosedimentu, matadalan no facilidade konformidade nebee forte liu tan
Governasaun no kapasitasaun Institusional	Organiza, estabelese no rekursu ba Diresaun Nasional
Sistema Informasaun no Teknolojia	Organiza, estabelese no rekursu ba Diresaun Nasional
Ajensia Publiqua Autonoma	Atu kompleta
Hadi'a Orientasaun ba Klienti	<ul style="list-style-type: none"> • Klinenti primaria: ministeriu tekniku no ajensia hirak • Konsultasaun boot ho Ministeriu hirak kona-ba proposta orsamentu, relatoriu nebee diak no formasaun • Buka atu fo sai xeke/TPO iha semana ida nia laran hafoin simu tiha CPV • Regularmente halo rekonsiliaсаun ba figura hirak iha Ministeriu • Relata kada trimester ba sitiu internet Ministeriu nian no ba Parlamentu • Asistensia ba ministeriu hirak ho tenderizasaun no procesu kontratu

DIRESAUN JERAL BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Knaar (funsaun) prinsipal ba Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegasbele hetan iha Seksau I, Artigu 6 husi Dekretu Lei Numiru 13, 2009, 25 Fevereiro mak:

1. Diresaun Jeral Impostu no Alfandega (DGRC) responsavel atu garante gia jeral ba asistensia Ministeriu nian hotu ho kompetensia iha area Impostu no Alfandega.
2. DGRC iha knaar hirak tuir mai ne'e:
 - a. Administra no halibur impostu Estadu nian husi taxa direita, patrimonial, asistensia, kapital no venda, no mos administra taxa hirak seluk nebee atribui tuir lei, tuir politika hirak nebee Governu difini ona relasiona ho taxa;
 - b. Ezersisu kontrolu ba fronteira no teritoriu nasional ba taxa no intensaun ekonomia no ba protesaun sosiedade, iha area kobertura siguru publiku, saude no ambienti;
 - c. Administra, superviziona no halibur taxa alfandega;
 - d. Administra no halibur kustu taixa seletivu no indireita seluk nebee atribui ba, tuir politika hirak nebee Governu estabelese ona no iha konformidade ho lejislasaun;
 - e. Administra, superviziona no halibur taixa relasiona ho atividade hotu nebee involve ke'e, prosesa no komersiu mina; no
 - f. Hala'o funsaun hirak seluk tuir rekerimentu Lei.

AREA HADIAK PRINSIPAL BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK IHA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Tuir mai iha sumariu ba hadiak estratejiku hodi hadi'a funsaun prinsipal hirak ba kada departamentu. Bele hetan ninia detallu iha planu estratejiku ba kada diresaun.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kolesaun impostu husi taixa importasaun, taixa eliminasaun no taxxa venda • Hadi'a kontrolu, muvimentu no sirkulsaun sasan internasional • Hadi'a protesaun ba komunidade husi sasan illegal no trafiku aimoruk/droga illegal no kilat • Hadi'a fasilitasaun ba komersiu • Mantein promosaun no fasilitasaun investimento interna no esternu • Hadi'a protesaun saude publiqua ba konsumidor sira
Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Sustenta no institusionaliza nivel efisiensia oras ne'e nian iha avalliasaun no kolesaun • Garante reve nebee tuir tempu ba benefisu mensal no anual no rezolusaun ba problema hirak nebee mosu • Fornese klaridade iha area lei taixa nian nebee presiza interpretasaun differenti • Organiza forum regular ho grupu interesadu hirak hanesan ANP, Banku Sentral, Diresaun Jeral ba Politika, Analize no Peskiza no operador mina no gas • Automiza prosesu jenerasaun relatoriu jestau • Garante rejistru kompletu ba kontribuenti sira
Reseita Domestika	<ul style="list-style-type: none"> • Fornese edukasaun ba kontribuenti sira nune'e kontribuenti sir abele kumpriende sira nia direitu no obrigasaun hirak • Rejista kontribuenti no mantein rejistru klienti kontribuenti nebee atualizadu • Prosesa formulariu taixa no halibur impostu • Hala'o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir duni lei • Halibur informasaun no intelejensia hodi avallia risku iha nivel konformidade voluntariu ho lei taixa nian.

INVESTIMENTU PRINSIPAL NEBEE PRESIZA BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK IHA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Investimentu prinsipal ba organizasaun no dezenvolvimentu kapasidade nebee propoin ona iha planu ne'e inklui:

INVESTIMENTU PRINSIPAL	ORSAMENTU	TEZOURU	AJENSIAS PUBLIKAS AUTONOMAS	GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN
Kapasidade jestaun	<ul style="list-style-type: none"> Garante responsabilidade iha area atendimento/prezensa pesoal, etika no kolesaun impostu Estabelese akordu koperativa ho parseiru komersiu boot 	<ul style="list-style-type: none"> Relasaun besik ho parseiru komersiu internasional Jere forum konsultativa grupu interesadu Estabelese sorumtuk ligasaun ho ajensia fronteira 	<ul style="list-style-type: none"> Kordena ho Diresaun Jeral Servisu Korporativu ba intervista no nemeiasaun pesoal foun sira Konsultasaun regular ho grupu interesadu hirak 	<ul style="list-style-type: none"> Haforsa kultura serbi ba klienti Hadi'a ligasaun no kordenasaun ho grupu interesadu hirak
Politika no kuadru legal	<ul style="list-style-type: none"> Invole Konsellu Juridika Impostu iha preparasaun ba regra privada no publiku hotu Estabelese Konsellu Petisaun ba Impostu no Alfandega Institui asaun Legal ba kontribuenti balun Prepara ba aumentu VAT no Taixa Aprezenta Lei Taixa no Alfandega foun ba CON, Parlamentu inklui alterasaun ba Aktu Taixa no Kustu hirak 8/2008 	<ul style="list-style-type: none"> Asesu ba laporatoriuhodi avallia sasan hirak nebee konsidera perigu Hadi'a kuñesimentu, interpretasaun no aplikasaun lei taixa 	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a kuñesimentu, interpretasaun no aplikasaun lei taixa 	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a kuñesimentu, interpretasaun no aplikasaun lei taixa
Estrutura organizasaun	<ul style="list-style-type: none"> Prepara no hetan aprovasaun ba estrutura organizasaun funsional bazeia ba funsaun prinsipal hirak 	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese estrutura organizasaun funsional ba Diresaun Nasional Alfandega bazeia ba funsaun prinsipal hirak Konsidera funsaun foun ba pesoal sira iha IBP foun 	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese estrutura organizasaun funsional ba Diresaun Nasional Alfandega bazeia ba funsaun prinsipal hirak Estabelese Unidade Auditoria no Intelejensia funsional 	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese estrutura organizasaun funsional ba Diresaun Nasional Reseita Domestika bazeia ba funsaun prinsipal hirak
Sistema no prosedimentu	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a kapsidade pesoal sira nian hodi bele uza SIGTAS Determina nesesidade atu atualiza SIGTAS 	<ul style="list-style-type: none"> Implementa planu servisu Faze 2 ASYCUDA Estabelese valusaun dadus baze Atualiza Sistema Armonizada Lisensa ba ajenti alfandega sira Reve funzionamentu armazen Introduz kapabilidate ba autorizasaun hafoin auditoria nebee efetivu Atualiza dadus baze intelejensia 	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese deskrisaun servisu nebee difini didiak ba pesoal nasional hotu Dezenvolve matadalan utilizador ho Konsellu Legal Impostu. 	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese Dekretu Asistensia Klienti ba kontribuenti sira Hadi'a konformidade ho prosedimentu padraun operasaun Estabelese manual operasaun nebee diak Intruduz armazen ba dadus
Infraestrutura fizika	<ul style="list-style-type: none"> Konsidera hadiak tomak ba infraestrutura inklui Uma Impostu no Alfandega foun 	<ul style="list-style-type: none"> Fornese fatin nebee natoon ba Diresaun Alfandega Hadi'a infraestrutura iha Portu Dili 	<ul style="list-style-type: none"> Fornese biblioteka taia funsional 	<ul style="list-style-type: none"> Buka fatin ba pesoal Reseita Domestika hotu iha Uma temporariu Diresaun Nasional

DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN BA DIRESAUN IMPOSTU NO ALFANDEGA

Nesesidade ba formasaun no dezenvolvimentu nebee identifika ona relaciona ho hadiak prinsipal hirak mak:

DIRESAUN	ARE HIRAK BA HADIAK PRINSIPAL
Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun jestau iha nivel tolu – Pesoal, Supervizoria no Senior Formasaun lingua liu-liu Ingles Formasaun ba ajenti alfandega sira Formasaun ba auditoria hafoin autorizasaun Formasaun iha analize risku no jestau risku Formasaun hodi hadi'a publikasaun informasaun no prosedimentu alfandega nian Formasaun ba ASYCUDA no sistema intelejensia Formasaun radiografia (X-Ray) Formasaun hodi identifika sasan hirak nebee perigozu inklui droga
Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun Lei Taixa Petroleu konta taixa – formasaun formal no informal Auditoria taixa Formasaun lingua
Reseita Domestika	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun Auditoria no Konta Formasaun Lei Taixa Domestika Hadi'aabilidade analitiku Hadi'a kapasidade atu uza SIGTAS Hadi'aabilidade atu hakerek relatorio, intervista, komunikasaun (hakerek no verba), rezolusaun konflitu Lingua ingles Formasaun Microsoft Office

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR SIRA BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Diresaun Jeral identifika ona projesaun pesoal no asesor tuir mai ne'e no reprezenta rekerimentu imidiata ida bazeia ba todan servisu nebee projeta nebee mosu husi hadiak prinsipl hirak identifika ona ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e tenki implementa iha tinan lima tuir mai tuir reformasaun hirak asosiadu ho hadiak prinsipl.⁵

DIRESAUN	PESOAL		
	Pesoal oras ne'e nian	Pesoal foun nebee propoin ona (Nota 2)	Total
Gabineti DJ	52		52
Alfandega	194	18	
Reseita Petrolifera	17	9	212
Reseita Domestika	81	25	26
Total	345	36	106

Fonte:

DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVIOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agosto de 2011

⁵ Haree nota 3.

⁶ Asesor VAT no Taixa sei realoka fali ba DGPAR wainhira estabelese ona funsaun politika impostu

DIRESAUN NASIONAL	KALKULASAUN APOIU TEKNIKU			
	Estratejia no Politika	Dezenvolvimentu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator
Gabinetu Direitor Jeral	SMA Asesor Legal	Asesor VAT Asesor Impostu ⁶ ODI	Konsileiru Legal Auditor Interna	
DN Alfandega	Asesor Senior ba Alfandega	Espezialista Alfandega Espezialista Ajenti Alfandega Asesor ASYCUDA	Kontrator Teknika (2)	
DN Reseita Petrolifera	Asesor Senior ba Reseita Petrolifera Asesor Legal ba Petroleu	Asesor Auditoria Petroleo (2)	Kontrator Teknika (3: pozisaun ida mak prense ona, pozisaun 2 sei mamuk hela)	
DN Reseita Domestika	Asesor Senior ba Reseita Domestika	Asesor Auditoria Taixa (3) Asesor ba Kolesaun Taixa	Kontrator Teknika (3) Auditor Taixa (S/T) Espezialista Unidade Identifikasiuna Taixa	
TOTAL	5	12	12	

PRIORIDADE INVESTIMENTU BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

DIRESAUN	PRIORIDADE BA INVESTIMENTU
Jeral	Ligasaun nebee diak entre Asesor Internasional sira ho dezenvolvimentu kapasidade ba Pesoal Nasional sira liu husi uzu Asesor Nasional sira Dezenvolvimentu politika ba aumentu VAT no Impostu seidauk inklui iha planu ida ne'e
Alfandega	Iha prioridade ba misturasau interrelacionadu ba pesoal sira nebee iha kuñesimentu diak no hetan ona formasaun idak, sistema nebee diak no kapasidade pesoal nebee diak hodi uza sistema ne'e.
Reseita Petrolifera	Akizisaun kuñesimentu kona ba kestaun auditoria no taixa no mos rekrutamente auditor internasional no konsultor lokal naín tolú Kontrata kompañia enjinietia ida hodi tulun auditoria petrolifera Advogadu taixa dedikadu ida ho esperiencia iha mina no gas Software foun ba peskiza taixa no formasaun tekniku kona-ba oinsa atu hala'o peskiza taixa Biblioteka ba lei taixa petrolifera
Reseita Domestika	Diresaun ne'e presiza misturasau formasaun interrelacionadu husiabilidade tekniku (lei taixa, SIGTAS, TI) to'o ba haforsa jestau noabilidade administrativa (Komunikasaun, rezolusaun konflitu, analitiku, hakerek relatorio, lingua Ingles)
Hadi'a Orientasaun ba Klienti/Grupu Interesadu	Area hotu presiza hadi'a relasaun ho klienti/grupu interesadu Publika Kodigu Konducta Dezenvolve no implementa Dekretu Kontribuenti Publikasaun gia relevante ba taixa no alfandega iha sitiu internet Estabelese Konsellu ida ba Petisaun Taixa no Alfandega Hala'o atividade sosializasaun no interasaun ho grupu interesadu sira Dezenvolve plataforma komersiu elektronika ASYCUDA nebee fo sai iha Planu Servisu ba Faze 2 Asina Akordu Koperativa (MOU) ho parseiru komerisu hirak Fornese dadus hotu nebee presiza ba Governu nune'e bele konsidera intruduz VAT no hasa'e Taixa Impostu

DIRESAUN JERAL BA ANALIZE POLITIKA NO PESKIZA

Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza (DGPAR) ninia funsaun prinsial, mak bele haree iha Seksau I, Artigu 16 husi Dekretu Lei Numiru 13/2009, 25 Fevereiru, mak:

1. Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza (DGPAR) sei responsavel atu garante gia jeral no kordenasaun integradu ba Asistensia Ministeriu nian hotu ho kompetensia iha area estatistika, makroekonomia no Fundu Petrolifera
2. DGPAR iha knaar hirak tuir mai ne'e:
 - a. Dezeña no kordena estatistika ofisial ba Timor-Leste;
 - b. Fornese asistensia teknika espesializada iha area promosaun, liu-liu dezempeňu finanseira no justisa taixa, iha ninia konformidade ho lei no meta hirak nebee Governu estabelese ona; no
 - c. Fornese asistensia teknika espesializada ba jestaun Fundu Petrolifera.

Funsaun espesifiku prinsipal fornese ona iha kada planu diresaun.

AREA HADIAK PRINSIPAL BA DGPAR

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Estatistika	<ul style="list-style-type: none"> • Lei Estatistika foun ba Timor-Leste • Edifisiu nasional estatistika nebee kompetenti no independenti • Iha prosesu planeamentu termu mediu nebee efetivu • Fora servisu nebee nebee bele fornese planu servisu ba termu mediu ho susesu • Iha organizasaun ba kordenasaun estatistika nebee efetivu • Programa servisu estatistika nebee haluan tan, ho produsaun estatistika prioridade boot regularmente • Haforsa funsaun Eskritoriu Distritu nian.
Makroekonomia	<ul style="list-style-type: none"> • Prosesu fo hikas fali kuadru makroekonomia nebee kompletu husi pesoal internasional ba pesoal nasional • Aumenta integrasaun ho Diresaun hirak seluk hodi bele fornese analize politika nebee util atu tulun prosesu foti desizaun Ministeriu Finansas nian entre departamentu hirak • Kualidade no kolesaun dadus nebee lalais, efisienti liu. Iha liu tan dadus ho kualidade liu husi sistema nebee kria dadus baze simples ba variabel ekonomia no fiskal • Pesoal barak liu tan mak involve iha kolesaun dadus • Prosesu orsamentu hetan informasaun diak husi analize makroekonomia • Investimentu analitiku nebee diak liu tan kona-ba estrutura taixa no proporsaun nebee ekonomikamente optimu • Hadi'a kapasidade hodi bele halo projesaun no kalkulasau ba variabel ekonomia oi-oin
Fundu Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Pesoal nasional sira bele fornese produtu ho kualidade aas tuir tempu nebee termina ona • Estabelese kapabilidate interna ba analize reseita petrolifera no kalkulasau ESI • Estabelese Departamentu ba Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera • Kordenasaun efetivu ho instituisaun Estadu relevante no grupu interesadu hirak kona-ba kestaun hirak nebee relasiona ho Fundu Petrolifera.

INVESTIMENTU PRINSIPAL HIRAK NEBEE PRESIZA BA DGPAR

Investimentu prinsipal ba organizasaun no dezenvolvimentu kapasidade sei involve:

INVESTIMENTU PRINSIPAL	DIRESAUN NASIONAL ESTATISTIKA	DIRESAUN NASIONAL MAKROEKONOMIA	DIRESAUN NASIONAL FUNDU PETROLIFERA
Kapasidade jestaun	Jestaun rekursu umanu nebee diak. Estabelesimentu planu, kordenasaun no prioridade nebee diak		Jestaun Rekuru Umanu
Politika no kuadru legal	Atualiza kuadru legal no politika, inklui lei estatistica foun		Reve kuadru politika no legal no estrutura organizasaun nian
Estrutura organizasaun	Ajensia independente to'o tinan 2015	Sei sai problema hafoin rekruta no fo tiha formasaun ba pesoal sira	Divizaun ba jestaun Fundu Petrolifera no departamentu jestaun Reseita Petrolifera
Sistema no prosedimentu	Atualiza sistema no prosedimentu		Manual hirak ba riku-soin petrolifera no kalkulasaun ESI
Infraestrutura fizika	Fatin servisu	Hadiak hirak nebee presiza ba fatin servisu, be-moos no fornesimentu. Laiha fatin/sala ba pesoal foun.	

DEZENVOLVIMENTU NO NESESIDADE FORMASAUN BA PESOAL FOUN BA DGPAR

DIRESAUN	NESESIDADE BA DEZENVOLVIMENTU NO FORMASAUN BA PESOAL SIRA
Estatistika	Iha servisu fatin, tutorial, formasaun internasional hirak relasiona ho sistema estatistica nacional no jestaun no formasaun lingua Ingles. Hanesan parte husi ninia estratejia ba haforsa kapasidade, aprosimasaun prinsipal ba Diresaun Estatistica mak atu estabelese organizasaun ligasaun ho Ajensia Estatistica seluk, karik ho Indonezia ka Australia
Makroekonomia	Interna, formasaun iha servisu fatin ba nesesidade hirak nebee imidiata. Formasaun tenki konsentra ba metodu jere dadus (iza dadus nebee la parsial, asumi objetivu, tekniku interpolasaun no estrapolasaun)
Fundu Petrolifera	Servisu hirak relasiona ho fundu petrolifera no reseita petrolifera presiza abilidade no kuñesimentu espesializada nebee sei presiza rekrutamento pesoal balun iha nivel Lisensiatura ka Masteradu, hamutuk ho kombinasaun formasaun iha servisu fatin no akompañamentu (asesor no IMF), no formasaun iha estranjeiru (Banku Sentral, ANP, Towers Watson, IMF) durante periodu planu estratejiku

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR BA DGSF

Diresaun Jeral identifika ona projesaun pesoal no asesor tuir mai ne'e no reprezenta rekerimentu imidiata ida bazeia ba todan servisu nebee projeta nebee mosu husi hadiak prinsipl hirak identifika ona ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e tenki implementa iha tinan lima tuir mai tuir reformasaun hirak asosiadu ho hadiak prinsipal.⁷

DIRESAUN
Gabineti Diretor Jeral
Diresaun Estatistika
Diresaun Makroekonomia
Diresaun Fundu Petrolifera
Total

PESOAL		
Pesoal oras ne'e nian	Pesoal foun nebee propoin ona	Total
5		5
60	41	101
6	11	17
2	3	5
73	55	128

Fonte:

DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVICOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agusto de 2011

DIRESAUN NASIONAL
Gabineti Diretor Jeral
Estatistica
Makroekonomia
Fundu Petrolifera
TOTAL

KALKULASAUN APOIU TEKNIKU			
Estratejia no Politika (Nivel A)	Dezenvolvimentu Abilidade (Nivel B)	Kontrator Tekniku (Nivel C)	Kontrator Administrativa (Nivel D)
SMA			
Asesor Senior ba Estatistica	Asesor ba Estatistica	Kontrator Tekniku	
Asesor Senior ba Makroekonomia	Makroekonomista (3)	Kontrator Tekniku (4)	
Asesor Senior ba Fundu Petrolifera	Asesor ba Fundu Petrolifera	Kontrator Tekniku (2)	
4	5	7	

⁷ Haree Nota 3.

INVESTIMENTU PRIORIDADE BA DGPAR

DIRESAUN	PRIORIDADE BA INVESTIMENTU
Estatistika	Estabelese organizasaun ligasaun nebee funsiona ho didiak nebee konstitui investimentu nebee importante liu
Makroekonomia	Rekursu umanu (pesoal foun, formasaun no rekrutamentu asesor ida nebee iha fundu analituku forte no bele muda dadus ba analize politika no mos fornese formasaun iha servisu fatin)
Fundu Petrolifera	Investimentu nebee importante liu inklui rekrutamentu pesoal nasional kualifikasiado ida ekivalenti ho rekrutamentu konsultor nasional sira hodi fasilita redusaun dependensia ba asesor internasional sira
Hadi'a orientasaun ba klienti	Klienti primaria: sosiedade civil no ANP, Banku Sentral no Diresaun Reseita Petrolifera <ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kordenasaun no distribuisaun informasaun • Muda tiha bareira ba integrasaun • Hadi'a parseria no koperasaun • Hadi'a asistensia nebee efetivu tuir kustu • Publika estatistika nebee fasil ba ema atu uza • Hadi'a transparensia no estende kobertura ba publikasaun

ANALIZE NO KONSELLU TAXA

Presiza hetan konsellu espesialista kona-ba dezenvolvimentu politika taixa nian husi perspetiva politika fiskal jeral no dezenvolvimentu ekonomia. Iha maneira wainhira taixa nebee halibur iha impaktu boot ba funzionamentu ekonomia. Ida ne'e hanesan nivel kapabilidade ida iha ministeriu finansa iha mundu tomak. Tenki reve fali DGPAR nia mandatu no dezenvolve proposta ida ba Ministra Finansas ninia konsiderasaun hodi harii kapabilidade ida ne'e. Ida ne'e tenke fornese liu husi kombinasau asesor internasional nebee inisialmente iha abilidade hirak ne'e no konsultor lokal, ho planu ida atu transforma ida ne'e ba funsaun regular DGPAR ba tempu naruk. Tamba analize taixa hanesan abilidade espesializada ida, iha possibilidade atu hetan benefisiu liu husi manutensaun asesor internasional ida iha area ne'e ba tempu naruk.

Wainhira konsidera ona kestaun, sei involve mos kestaun implementasaun DGRC. Area konsellu importante ida iha tempu badak mak atu partisipa iha dezena no evaluasaun Zona Ekonomia Espesial, nebee iha possibilidade atu hamosu impaktu signifikante ba politika taxa no kolesaun impostu.

DIRESAUN JERAL BA SERVISU KORPORATIVU

Diresaun Jeral ba Servisu Korportativa ninia funsaun la hanesan ho diresaun hirak seluk iha maneira nebee signifikante. Ninia funsaun prinsipal barak mak involve provizaun asistensia administrativa no rekursu umanu ba diresaun hirak seluk. Atu bele fornese asistensia hirak ne'e ho efetivu, presiza kolaborasaun besik no parseria entre Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu ho diresaun hirak seluk no presiza kapasidade komplimentariu iha Diresaun Jeral hotu hodi bele hala'o funsaun prinsipal hirak, liu-liu hirak nebee relasiona ho rekursu umanu no jestau finanseira/orsamentu. Hanesan exemplu, Diresaun Jeral nebee funsiona didiak presiza iha kapasidade atu jere funsaun hirak hanesan manutensaun no atualizasaun ba deskrisaun servisu, identifika nesesidade ba formasaun, no kompleta avalliasaun pesoal wainhira Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu presiza hala'o ninia funsaun ministerial ho efetivu relasiona ho rekrutamentu tomak no dezenvolvimentu programa formasaun.

Knaar (fusaun) prinsipal ba Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu nebee bele haree iha Seksau IV, Artigu 20 husi Dekretu Lei Numiru 13/2009, 25 Fevereiru, mak:

1. Funcionamentu asistensia administrativa no jestau rekursu finanseira
2. Jestaun rekursu umanu nebee propriu no implementasaun programa formasaun
3. Ezekuta lei, regulamentu no prosedimentu Administrasaun Publika, iha area ministeriu nian
4. Jestaun ba rekursu materia no asistensia jeral
5. Jestaun ba teknolojia, informasaun no rekursu komputador
6. Garante gastu ba akizisaun sasan, servisu ka asistensia bazeia ba prosedimentu
7. Mantein ekipamentu, kareta no jere akizisaun, hadi'a no transportasaun
8. Fornese maneira hotu garante partisipasaun pesoal Ministeriu nian iha iventu nasional no internasional
9. Fo sai opsaun ba regulamentu interna relasiona ho rekursu umanu no material
10. Kordena publikasaun no distribuisaun kestaun hirak nebee ofisial
11. Garante asistensia komunikasaun, siguransa, hamoos no manitensaun edifisiu hirak

AREA HADIAK PRINSIPAL BA DGCS

Tuir mai iha sumariu hadiak estratejiku ba funsaun peinsipal hirak tuir kada departamentu iha Servisu Korporativu. Ninja detallu bele hetan iha planu estratejiku ba kada departamentu. Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu responsavel ba asistensia oi-oin nebee importante hotu no hadiak prinsipal hirak la aprezenta iha estrutura prioridade ruma. Maske nune'e, plani nivel diresaun hotu no Planu Estratejiku Ministeriu nian fo emfaze ba importansia pesoal no jestau no dezenvolvimentu rekursu umanu. Ba razaun ida ne'e, Sentru Dezenvolvimentu Profesional no Jestaun Rekursu Umanu sei konsentra ba buat hirak ne'e.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Departamentu Jestaun Rekursu Umanu	<ul style="list-style-type: none"> • Rekruta pesoal foun tuir planu pesoal ministerial nebee konkorda tiha ona • Klarifikasi knaar ba pesoal Ministeriu Finansa nian hotu (deskrisaun servisu) • Implementa dezempeñu pesoal turi kriteria dezempeñu • Garante kada Diresaun Jeral iha planu pesoal rekursu umanu nebee efetivu • Diresaun Nasional no Jeral hirak iha asesu ba dadus baze pesoal nian nebee atualizadu
Sentru Dezenvolvimentu Profesional	<p>Estabelese Sentru ida ba Dezenvolvimentu Profesional no formasaun tuir prioridade Ministeriu Finansas. Asistensia ne'e sei inklui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nesesidade ba formasaun ho kompetensia nebee identifika • Orgaun independent ida estabelese ona hodi akredita padraun JFP • Programa formasaun anual publiqua ona • Politika no prosedimentu ba dezenvolvimentu pesoal Ministeriu Finansa nian publiqua ona • Programa dezenvolvimentu pesoal fornese tuir tempu nebee termina ona • Bolsa estudu fornese tuir prioridade hirak, • Dezenvolve no implementa programa dezenvolvimentu graduadu.
Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa apoiu tekniku, kordenasaun no supervizaun ba preparasaun ba Planu Asaun Anual no submisaun Orsamentu • Hadi'a monitorizasaun, ezekusaun, analize no relatoriu ba Orsamentu, Planu Asaun Anual no aprovisionamentu Ministeriu Finansas nian • Haforsa apoiu tekniku ba, no supervizaun ba, diresaun hirak seluk hodi garante konformidade ho regra finanseira no prosedimentu hirak.
Departamentu Administrasaun Jeral	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa apoiu ezekutivu ba Diresaun Jeral Servisu Korportativu • Haforsa kumpriensaun ba regra no prosedimentu hirak ba aprovisionamentu no jestaun kontratu noabilidade atu uza prosedimentu hirak ne'e iha Diresaun Jeral Servisu Korportativu no Diresaun Jeral hirak seluk • Haforsa aprovisionamentu ba sasan, asistensia no servisu ruma, apoiu lojistika, jestaun patrimoniu no korespondensia/dokumentasaun edifisiu nian • Hadi'a regra kona-ba korespondensia no dokumentasaun sentralizada no sistema arkivu • Haforsa sistema inventoriu ba patrimoniu movavel no imovavel • Haforsa asistensia hamoos rai no manutensaun • Hadi'a kapasidade atu fornese tradusaun
Departamentu Informasaun no Teknolojia	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa dezenvolvimentu, jestaun no jestaun dadus baze • Jestaun no manutensaun nebee diak ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian • Jestaun nebee diak ba sitiu internet, kontiudu no portal • Hametin sistema administrasaun • Aumenta sistema ligasaun atualizadu no jestaun • Fornese apoiu nivel dahuluk ba utilizador • Hadi'a planu, jestaun, dezeñu no implementasaun ba teknolojia imidiata no konverjenti
Unidade Juridika	<p>Haforsa kordenasaun kona-ba kestaun juridika inklui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dokumenta prosedimentu juridika • Unidade Ministeriu Finansa nian hetan edukasaun; no • Estabelese panela juridika
Unidade Auditoria	<ul style="list-style-type: none"> • Identifika risku no rekomenda estratejia ruma • Planeia, organiza auditoria interna no monitoriza rekomendasaun.

INVESTIMENTU PRINSIPAL NEBEE PRESIZA BA DGCS

Sei presiza investimentu oi-oin. Barak liu mak komplimentariu no involve aprosimasaun integradu ba hadiak ruma.

Iha sumariu, investimentu hirak ne'e mak:

AREA INVESTIMENTU	INVESTIMENTU NEBEE PRESIZA
Sistema no prosedimentu hirak	<ul style="list-style-type: none"> Haforsa utilidade no kumpriensaun ba prosedimentu padraun funzionamentu (SOP) ba jestau rekursu umanu no formasaun, aprovisionamentu, jestau orsamentu/finanseira, no asistensia administrativa nune'e prosedimentu hirak ne'e bele simples no fasil atu uza no halo tuir SOP sei dezenvolve ho utilizador no involve informasaun badak/formasaun nebee diak liu tan ba utilizador hotu Estabelesimentu "pontu fokal" iha Servisu Korporativu no iha Diresaun Jeral funzionamentu hodi facilita kumpriensaun, uzu no hadiak ba prosedimentu padraun ba funzionamentu nebee relasiona ho rekursu umanu, jestau finanseira no administrativa. Iha situasaun balun, pesoal Servisu Korporativu nian sei lokaliza iha Diresaun Jeral hirak seluk hodi garante komunikasaun nebee diak
Infraestrutura fizika	Estasaun servisu nebee diak no "diak ba ema hotu", lokalidade fiziku ba sira nebee buka asistensia husi Diresaun Jeral hirak

DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN BA DGCS

Nesesidade ba dezenvolvimentu no formasaun nebee sei fornese liu husi kombinasaun formasaun no dezenvolvimentu ba tempu naruk (kualifikasi), abilidade ba tempu badak no formasaun ho kompetensia, no formasaun iha servisu fatin no akompañamento.

Formasaun balun bele hala'o iha nasaun laran no balun sei hala'o iha estranjeiru.

Konsistenti ho area hadiak prinsipal hirak, rekerimentu prinsipal kategoriza ba iha grupu tolu:

DEPARTAMENTU	DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN
Departamentu Rekursu Umanu	<ul style="list-style-type: none"> Jestaun formasaun no dezenvolvimentu Avalliasun nesesidade formasaun Formasaun ho baze kompetensia
Departamentu Teknoloja Informasaun	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun no sertifikasaun ba tempu badak – estranjeirus (MCP, CCNP, Linux, A+, Net+, MCTS, CCNA, MCSD, internet systems webmaster) Formasaun no dezenvolvimentu ba tempu naruk (BA/MA iha siensia komputador ka area hirak nebee relasionadu)
Departamentu Administrasaun Jeral no Asistensia Apoio Finanseira	<ul style="list-style-type: none"> Aprovisionamentu, kontratu no jestau patrimoniu hakerek no desiminasaun matadalan, regulamentu no prosedimentu padraun funzionamentu Analize orsamentu no gastu Monitorizasaun no relatoriu Analize risku no hala'o auditoria

UNIDADE PLANU NO IMPLEMENTASAUN (PIU) HUSI PFMCBP

Unidade Implementasaun Projetu (PIU) establese ona atu planeia, rekruta no jere asistensia teknika ba Programa Planu no Dezenvolvimentu Kapasidade Jestaun Finanseira (PFMCBP). Teknikalmente PIU ne'e sei remata wainhira Programa PFMCBP remata. Maske nune'e, PIU nia funsaun barak sei presiza nafatin no ninia estratejia mak sei absorba neneik ba iha departamentu HRM iha tinan 2-3 tuir mai. Pesoal Ministeriu Finansas nian mak sei hala'o funsaun barak nebee asesor sira hala'o iha PIU. Sentru Dezenvolvimentu Profesional mak sei hala'o fali funsaun PDP. Sei iha rekerimentu ba asistensia asesoria iha area fornesimentu formasaun ho kompetensia no mos atu apoia estabelesimentu Inastitutu ida ba Kontabilista Kualifikadu. Sei presiza mos asistensia asesoria hodi apoia funsaun auditoria foun, asisensia fianseira no kontinua haforsa Departamentu Teknolojia Informasaun.

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR BA DGCS

Diresaun Jeral identifika ona projesaun pesoal no asesor tuir mai ne'e no reprezenta rekerimentu imidiata ida bazeia ba todan servisu nebee projeta nebee mosu husi hadiak prinsipl hirak identifika ona ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e tenki implementa iha tinan lima tuir mai tuir reformasaun hirak asosiadu ho hadiak prinsipal.⁸

DIRESAUN	PESOAL		
	Pesoal oras ne'e nian	Pesoal Foun nebee Propoin ona	Total
Gabineti Direitor Jeral	1		1
Unidade ba Planu no Implementasaun (PIU)			
Rekursu Umanu	9	10	19
Asistensia Finanseira	6	7	13
Asistensia Administrativa	27	6	33
Teknolojia Informasaun	7	5	12
Asistensia Juridika	2	6	8
Auditoria Interna	0	8	8
Gabineti Ministra nian	3	4	7
Total	55	46	101

Fonte:

DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVIÇOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agusto de 2011

⁸ Haree Nota 3.

DIRESAUN NASIONAL		KALKULASAUN APOIU TEKNIKA			
		Estrateja no Politika	Dezenvolvimentu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator Administrasaun
Gabineti Direitor Jeral	SMA				
Unidade Implementasaun Programa⁹	Diretor Operasaun			Direitor Finansas Direitor Aprovizionamentu Ofisial Finansas (3)	Asistenti Administrativa (2) Interpretador (2)
Departamentu Rekursu Umanu	Asesor Senior ba Jestaun Rekursu Umanu Asesor Senior ba Dezenvolvimentu Kapasidade	Asesor ba Formasaun no Dezenvolvimentu		Kontrator Tekniku (3) - Rekursu umanu - Bolsa Estudu - Formasaun	
Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira				Ofisial Finansa (3) - Ministeriu Finansa - Governu tomak - Planu	
Departamentu Administrasaun Jeral		Asesor ba Rejistru no Arkivu		Enjineiru Rezidenti Direitor ba Aprovizionamentu no Kontratu Ofisial ba Aprovizionamentu no Kontratu	
Departamentu Informasaun no Teknolojia		Asesor ba Sistema TI (2)		Asesor Tekniku (2)	
Unidade Juridika		Asesor Juridika (Edukasaun Juridika)		Autor Esbosu Lejislativa (2) Asesor Juridika-Komersial (2)	Sekretariu Juridika Asistenti Rejistru Juridika
Unidade Auditoria	Asesor Senior ba Auditoria			Auditor (2)	
Gabineti Apoiu ba Ministra	Asesor Senior ba JFP			Ofisial Ezekutiva ba Ministra	
TOTAL	6	5		21	6

⁹ PIU husi programa PFMCBP sei absorba besik liu ba iha Servisu Korporativu hanesan Unidade Jestaun Parseria. Nia sei asumi responsabilidade ba kordenasaun, rekursu no aprovizionamentu ba programa Parseiru Dezenvolvimentu nian hotu iha Ministeriu Finansa.

INVESTIMENTU PRIORIDADE BA DGCS

AREA PRIORIDADE	INVESTIMENTU PRIORIDADE
Pesoal ba jestaun rekursu umanu no dezenvolvimentu profesional	Planu Estratejiku Ministeriu nian no planu Nivel Diresaun hirak, klarifikasi katak jestaun Rekursu Umanu no formasaun/dezenvolvimentu pesoal hanesan area nebee kritiku liu atu hadi'a ba Ministeriu hodi bele hala'o ninia funsaun teknika hirak. Ba Diresaun Jeral Servisu Korporativu atu bele hala'o ninia funsaun haforsa kapasidade iha Ministeriu nia laran ho didiak, presiza investimentu kritiku ba pesoal sira nebee kualifikadu ho potensialidade nebee aas. Iha mos nesesidade nebee limitadu ba asesor sira to'o wainhira iha ona pesoal kompletu.
Prosedimentu padraun funzionamentu	Prosedimentu padraun funzionamentu nebee efetivu, nebee pesoal sira kumpriende no halo tuir didiak, importante tebes hodi bele hadi'a funzionamentu husi area balun nebee relasiona ho administrasaun no finansa no mos Jestaun Rekursu Umanu. Rekursu (pesoal no asesor sira) presiza duni la'os atu hadi'a deit kontiudu prosedimentu maibe atu sosializa prosedimentu ne'e ba pesoal sira no jestaun.
Teknolojia informasaun	Tenki antisipa katak rekerimentu atu atualiza teknolojia no software foun, ezizensia ba kapasidade atu hala'o knaar nebee komplikadu no espansaun tomak ba sistema wainhira implementa desentralizasaun sei dezenvolve maka'as. Dezenvolvimentu no formasaun ba pesoal sira nebee iha no rekrutamentu ba pesoal foun hodi maneiza sistema nebee komplikadu liu tan sei importante tebes. Tenki antisipa mos katak formasaun no dezenvolvimentu ida ne'e sei hamosu mobilidade pesoal nebee boot.
Funsaun auditoria	Ministeriu tenki hatudu ninia lideransa iha area ida ne'e. Oras ne'e, laiha kapasidade atu planeia no hala'o auditoria. Presiza duni nivel minimu husi pesoal no asesor tambo oras ne'e atividade hirak ne'e barak mak fo sai ba kompañia kontabilidade internasional mak hala'o.
Hadi'a orientasaun klienti	Klienti primaria: Diresaun hirak iha Ministeriu Finansas <ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolve prosedimentu padraun funzionamentu nebee klaru no uniforma • Formasaun ba pesoal sira kona-ba prosedimentu padraun funzionamentu



ANEKSU 2: PLANU OPERASIONAL BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK - 2011 TO'0 2015

Atu implementa meta hirak nebee identifika iha planu estrajektu, presiza identifika asaun espesifiku no aloka rekursu hirak nebee presiza. Ministeriu hirak integra ona kuadru planu (refere ba Seksau 10) nebee espesifikamente dezena atu atinzi ida ne'e. Planu Asaun Annual tenki refleta didiak asaun anual no rekursu hirak nebee presiza hodi garante katak sei atinzi duni meta estrajektu hirak iha tinan lima tuir mai. Atu tulun Diresaun Nasional hirak, prepara ona sumariu husi Planu Estrajektu ba Diresaun hirak no aneksa iha ne'e. Sumariu hirak ne'e kompostu informasaun hirak tuir mai ne'e:

1. Vizaun ba Diresaun Nasional
2. Funsau Prinsipal ba Diresaun Nasional ho Padraun Dezempeñu ba kada Funsau
3. Hadiak Prinsipal hirak nebee presiza hodi haforsa Funsau Prinsipal ho pasu boot nebee repsiza no indikador dezempeñu ba kada ida.

Kada Diresaun Nasional sei uza sumariu hirak ne'e wainhira prepara sira nia Planu Asaun Anual.

Prosesu monitorizasaun no evaluasaun sei hala'o ho maneira hirak tuir mai ne'e:

- Reve Planu Asaun Anual hodi garante konsistensia ho planu estrajektu no mos hodi garante katak rekursu hirak nebee iha aloka didiak ba objetivu estrajektu hirak nebee iha
- Kolaborasaun ho esforsu reve ba doador hirak hanesan Banku Mundial, IMF no AusAID
- Reve espesifiku no evaluasaun ba progresu ba objetivu estrajektu prinsipal husi rekursu independenti

DIRESAUN NASIONAL ORSAMENTU

(Haree Pajina 11 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksau 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Orsamentu fornese kualidade ekipa servisu nebee aas nebee fornese tulun ba ministeriu tekniku hirak hodi garante transparensia no sustentabilidade ba orsamentu governu nian iha futuru.

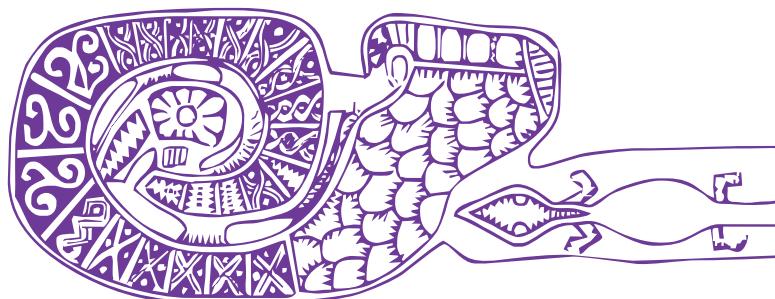
Seksau 2: Haforsa Funsau Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsau Prinsipal hirak nebee Diresaun Nasional Orsamentu sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Diresaun Nasional Orsamentu sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksau 3 iha kraik. Dezempeñu husi Funsau Prinsipal hirak sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

FUNSAUN PRINSIPAL	PADRAUN DEZEMPEÑU
1. Planeia orsamentu Determina envelope fiskal, sirkular pedidu orsamentu no agregasaun fiskal no analize orsamental, iha kontestu kuadru makroekonomia	Orsamentu Jeral ba Estadu sei fornese tuir lei <ul style="list-style-type: none"> • Orsamentu nebee propoin ona nebee hatama molok loron 15 Utubru • Aneksu hirak ba lei orsamentu (inklui apropiasaun) internalmente sei konsistenti • Dokumentasaun hirak nebee apoia orsamentu kompostu informasaun hotu nebee mandatu ona iha Aktu Jestaun Orsamentu no Finanseira 2009
2. Prepara instrusaun orsamentu no informasaun breve Analize submisaun hirak Apoia no fo konsellu ba BRC no prepara folla servisu ba desizaun hirak	
3. Prepara orsamentu Prepara apropiasaun orsamentu nebee propoin ona molok plenaria no versaun final hafoin promulgasaun Prepara dokumentasaun apoiu orsamental	
4. Monitoriza no fasilita ezekusaun no gastu orsamentu Apoia no fo konsellu ba ministeriu tekniku hirak kona-ba kestaun orsamentu inklui avallisaun ba transferensia Monitoriza progresu orsamentu, inklui prepara relatoriu analitiku ba gastu mensal	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizasaun orsamentu no apoiu ba ministeriu tekniku hirak hodi optimiza ezekusaun orsamentu • Reve gastu nebee sei informa alokasaun orsamental • Sirkulasaun osan ba ministeriu tekniku hirak sei dokumenta no relata ho lolos
5. Evalua orsamentu Hala'o reve ba gastu hirak	

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).



Hadiak Prinsipal hirak	Pasu Boot hirak	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Haforsa analize no ba pozisaun fiscal no konstrusaun envelope fiskal, servisu hamutuk ho Diresaun Makroekonomia	<p>Rekruta asesor nasional no internasional hirak nebee iha kualifikasi saun diak hodi kontribui ba analize fiskal.</p> <p>Prepara analize fiskal baziku ba Orsamentu tinan 2012 no tinan hirak tuir mai, nebee informa tuir Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu, kuadru makroekonomia termu mediu no opsaun ba investimentu.</p> <p>Prosesa metodolojia ba preparasaun envelope fiskal hodi fornese, matadalan nebee diak, realistiku no respeitadu ba ministeriu tekniku hirak hodi informa preparasaun submisaun, nebee konsistenti ho Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu.</p> <p>Progresa ba aplikasaun konformidade nebee diak liu tan ho envelope fiskal. Move towards a more rigorous enforcement of compliance with fiscal envelopes. Komunika konsiensia baziku husi komponenti analize fiskal ba asesor nasional Diresaun Orsamentu nian no ba pesoal sira durante tinan 2011 no 2012.</p>	Pozisaun fiskal sei informa agregasaun orsamentu no kuadru makroekonomia ba tempu mediu.
2. Hadi'a analize ekonomia ba submisaun orsamentu, ninia produkto no inisiativa hirak nebee propoin ona	<p>Rekruta asesor nasional no pesoal sira nebee iha abilidade appropriadu hodi kontribui ba analize ekonomia ba submisaun orsamentu.</p> <p>Garante katak submisaun orsamentu sei aprezensta iha maneira nebee appropriadu ba analize ekonomia.</p> <p>Prepara analize ekonomia duke analize finanseira deit ba submisaun hirak ba Orsamentu 2012.</p>	<p>Aliñamentu diak ba produsaun no inisiativa hirak ho prioridade governu nian no Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu.</p> <p>Selesaun baze inisiativa tuir kustu indikativu no benefisiu.</p>
3. Dezenvolve monitorizaun no analize ba gastu orsamentu	<p>Rekruta asesor nasional no pesoal sira nebee iha abilidade appropriadu hodi kontribui ba analize ekonomia ba submisaun orsamentu.</p> <p>Dezenvolve lista verifikasi saun normal ida ba analize deskritiva.</p> <p>Fo forma saun ba pesoal Diresaun Orsamentu no asesor nasional sira iha analize esploratoriuk bazika.</p>	<p>Prepara ona analize mensal ba valor nebee akresenta, no informa monitorizasaun nebee la'o hela ba ezekusaun orsamentu.</p> <p>Rigorozu liu tan iha analize ekonomika ba analize proposita politika.</p>
4. Hadi'a aseguramentu kualidade no kordenasaun	Dezenvolve no dokumenta prosedimentu padraun funcionamentu ba aseguramentu kualidade ba implementasaun atividade Diresaun Orsamentu nian.	Konta eru iha lei Orsamentu (inklui aneksu hirak)
5. Hadi'a integrasaun ba apoiu husi parseiru dezenvolvimentu sira ba sistema planu, orsamentu no relatoriu Ministeriu nian	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese Pontu Fokal ba Efikasia Asistensia Esterna iha Diresaun Orsamentu no edifisiu orsamentu ministeriu tekniku hotu. Fundu parseiru dezenvolvimentu nian relata no konta ba iha sistema governu nian. 	Fundu hotu husi parseiru dezenvolvimentu sira sei relata ho lolos no tuir tempu nebee termina ona uza sistema no prosesu RDTL nian

DIRESAUN NASIONAL BA JESTAUN PATRIMONIU ESTADU

(Haree Pajina 4 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniu sei fornese apoiu administrativu nebee forte ba ministeriu tekniku hirak hodi jere sira nia patrimoniu.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniu sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniu sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksau 3 iha kraik. Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak husi Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal hirak	Padraun Dezempeñu
1. Ezekusaun orsamentu	Konformidade 100% ho apropiasaun nebee aprova ona
2. Rejista reseita no gastu	Tuir provizaun orsamental
3. Dezenvolve sirkulasaun osan ba RDTL	Osan iha tuir tempu nebee termina ona no tuir provizaun orsamentu
4. Relata ezekusaun orsamentu	Relatoriu hirak prepara tuir tempu nebee termina ona no responde ba padraun hirak RDTL nian
5. Prepara no mantein Diagrama Konta RDTL nian	CoA responde ba rekerimentu orsamental no kontabilidade RDTL nian CoA prepara tuir padraun IMF GFS nian
6. Apoia ministeriu tekniku no distritu hirak atu implementa sistema finanseira	Matadalan hirak reflete pratika kontabilidade no finanseira nebee diak Ordem no instrusaun hirak tuir duni regulamentu RDTL nian Apoiu nebee fo, lalais no relevante
7. Estabelese no mantein sistema ida hodi relata deve governu nian no liabilidade kontinjensiia	Relatoriu deve no liabilidade kontinjensiia nebee tuir tempu no lolos Sistema jestaun deve responde ba rekerimentu relatoriu RDTL nian
8. Hala'o auditoria ba funzionamentu JFP iha ministeriu tekniku no governu lokal	Hala'o auditoria tuir pratika internasional nebee aseita ona

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak neé. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu Boot hirak	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Reorganiza Diresaun Nasional Tezouru, establese edifisiu hirak iha nivel distritu, establese Diresaun Nasional ba FMIS	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese ligasaun ida ba edifisiu Tezouru nian iha nivel distritu Estabelese Diresaun Nasional ida hodi jere IFMIS Identifika nesesidade ba kapasidade hodi determina nesesidade ba formasaun 	Loos <input type="checkbox"/> Lae <input type="checkbox"/> Loos <input type="checkbox"/> Lae <input type="checkbox"/> Nesesidade ba formasaun identifika ona iha nivel hotu
2. Estabelese kuadru lejislativa, regulatoriu no prosedural nebee konsistenti	<ul style="list-style-type: none"> Halo revizaun ba kuadru legal no regulatoriu Dokumenta prosedimentu Funzionamentu Tezouru Monitoriza prosedimentu Funzionamentu Tezouru 	Kuadru legal refleta nesesidade funzionamentu Tezouru Manual Tezouru nian refleta prosedimentu funzionamentu Prosedimentu hirak responde ba rekerimentu funzionamentu no relatoriu Tezouru nian
3. Sistema kobertura tezouru nebee kompletu	<ul style="list-style-type: none"> Identifika no taku duplikasaun konta RDTL nian iha banku Komersial Inkorpora fundu doador nian iha sistema Tezouru 	Fundu RDTL nian hotu sei jere liu husi Banku Sentral Fundu doador nian refleta iha Orsamentu Nasional
4. Hadi'a kontabilidade no relatoriu fiskal	<ul style="list-style-type: none"> Adopta IPSAS-Baze Osan no inklui admisaun adisional wainhira apropiadu Hadi'a kualidade jestaun relatoriu Fornese formasaun ba funzionamentu wainhira atu taku tinan no preparasaun ba deklarasaun finanseira 	Adopta IPSAS-Baze Osan no inklui admisaun Relatoriu jestaun tuir tempu no lolos Ajensia hotu kompleta remata funzionamentu anual ho susesu Deklarasaun finanseira lolos no responde ba rekerimentu relatoriu RDTL nian
5. Estabelese Unidade Jestaun Deve	<ul style="list-style-type: none"> Identifika aplikasaun komputador ida nebee apropiadu liu Lokaliza pesoal no fornese rekursu ba Unidade Implementa sistema Relata deve ho lolos no liabilidade kontinjenti nebee mosu husi inisiativa investimentu publika 	Deve sei relata ho lolos Identifika no relata lolos liabilidade kontinjenti Informasaun badak ba Ministra hato'o tuir tempu no lolos
6. Hametin kapasidade auditoria interna	<ul style="list-style-type: none"> Kontrata kompañia auditoria interna ida Estabelese Al hanesan Diresaun Nasional ida nebee relata direitamente ba Ministra 	Kontrata kompañia auditoria Estabelese ona NDAL ho pesoal no funciona tuir programa ida nebee responde ba rekerimentu RDTL nian
7. Hadi'a prosedimentu ba ezekusaun orsamentu	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve prosesu hodi halibur dadus kona-ba prosesu gastu Dezenvolve no implementa monitorizasaun komitemento no prosesu kontrolu iha ministeriu tekniku no ajensia hirak Halo evaluausaun ba kuadru aloksaun no transferensia (2010) no kuriji buat ruma wainhira presiza 	Komitemento no gastu sei dokumenta no relata ho lolos Funsau kuadru aloksaun no transferensia tuir duni padraun internasional

DIRESAUN NASIONAL BA JESTAUN PATRIMONIU ESTADU

(Haree Pajina 4 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniu sei fornese apoiu administrativu nebee forte ba ministeriu tekniku hirak hodi jere sira nia patrimoniu.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniu sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniu sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksau 3 iha kraik. Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak husi Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun dezempeňu
Dezenvolve prosedimentu jestaun patrimoniu (Superviziona no kontrola procesu, prosedimentu no inventariu iha Jestaun Patrimoniu Governu nian)	Dadus resjistru nebee atualizadu, lolos no diak hodi bele buka tuir detallu patrimoniu hanesan referensia ba relatoriu no jestaun.
Kontrola no hasai/fo sai patrimoniu (Garante prosedimentu nebee adekuadu hodi fa'an ka soe patrimoniu governu nian)	Identifika, klasifika no halibur patrimoniu nebee barak liu tuir rekerimentu no ninia procesu soe sei hala'o ho efetivu no efisienti. Hetan sikulu moris patrimoniu nebee optimu.
Monitorizasaun ba patrimoniu (Desentraliza servisu Jestaun Patrimoniu ba ministeriu tekniku no instituisaun hirak)	Ministeriu tekniku no instituisaun hirak sei hala'o didiak sira nia servisu jestaun patrimoniu no knaar administrativa.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal	Pasu Boot hirak	Indikador Dezempeňu no Kontribuisaun ba PED
1. Haforsa identifikasi saun, rejistru no inspesaun ba patrimoniu estadu nian hotu.	<ul style="list-style-type: none"> Revve no atualiza sistema no prosesu hirak hodi simu, klasifika no monitoriza patrimoniu Fo formasaun ba pesoal sira iha ministeriu tekniku kona-ba uzu Modulu Patrimoniu ba Freebalance 	Identifika patrimoniu hotu
2. Hadi'a monitorizasaun, supervizaun no asistensia ba LM iha prosesu implementasaun jestau nian patrimoniu desentralizada.	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a uzu sistema free balance hanesan aplika ona iha Jestaun Patrimoniu. Hadi'a konformidade husi ministeriu tekniku hirak ho prosedimentu no regulamentu 	85% husi Prosedimentu no regulamentu hirak implementa ona
3. Haforsa no monitoriza billeti viajen, Konsumu kombustivel, hadi'a no manutensaun ba karea estadu nian. Prosedimentu nebee efisienti no efetivu no kontrolu regulamentu ba uzu karea estadu nian.	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a kumpriensaun ba rekerimentu legal hodi jere patrimoniu Apoia alokasaun infraestrutura hirak hanesan fatin para karea no provizaun sasukat siguransa Estabelese padraun funzionamento karea no prosedimentu no regulamentu ba manutensaun Formasaun tekniku, jestau n行政 no administrativa ba pesoal transporte hotu 	85% husi karea estadu nian tuir duni sistema nebee rekere no prosedimentu hirak ho regulamentu karea estadu nebee atualizadu.
4. Fornese formasaun ba ministeriu no instituisaun oi-oin iha prosedimentu no regulamentu ba jestau patrimoniu.	<ul style="list-style-type: none"> Kursu jestau pesoal no administrativa Reve no altera regra no regulamentu hirak nebee iha hanesan hadi'a karea no prosedimentu manutensaun, delegasaun no uza karea estadu nebee delega ba Haforsa kultura, lala'ok no atitudi liu husi estudu komparativa nebee organiza iha nasau hirak seluk 	Ministeriu tekniku no instituisaun hirak nebee kompetenti iha implementasaun sistema no prosedimentu jestau patrimoniu
5. Hadi'a prosesu ba identifikasi saun, klasifikasi saun no kolesaun patrimoniu nebee presiza soe no hadi'a preparasaun administrative leilaun no implementasaun ba metodu soe sasan nebee aprova tiha ona.	<ul style="list-style-type: none"> Reve no atualiza dokumentasaun hodi soe ka fo sai patrimoniu hirak nebee barak liu tiha hadi'a apropiasaun orsamentu no mekanizmu apoiu financeira husi Diresaun Jeral Servisu Korporativu Rekruta, fo formasaun no delega rekursu umanu adisional 	85% husi patrimoniu hotu nebee atu soe sei identifikasi ona no klasifika ho prosesu soe patrimoniu nebee kompetenti iha fornesimentu asistensia.

DIRESAUN NASIONAL GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN

Seksaun 1: Vizaun

To’o tinan 2015, Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun sei garante transparensia, preditibilidade partisipasaun no responsabilidade iha sistema no prosesu jestau finanseira publika RDTL nian

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun sei hala’o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne’e. Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun sei hadi’ a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala’o funsaun hirak ne’e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne’e

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne’e.

Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Funsaun Prinsipal	Padraun dezempeňu
Fo konsellu ba kestaun Governu nian tomak relasiona ho governasaun, haforsa instituisaun no jestau finanseira publika.	<ul style="list-style-type: none"> • Fo konsellu kona-ba JFP tuir tempu nebee termina no lolos • Fo konsellu nebee reprezenta “ida nebee apropiadu” liu ba sirkuntansia imidiata iha Timor-Leste
Hamutuk ho Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolokia, fornese formasaun ba ministeriu tekniku hirak, ajensia publika autonoma, no distritu hirak nebee direitamente relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoniu, aprovisionamentu, no sistema finanseira.	<ul style="list-style-type: none"> • Progama formasaun responde ba pratika formasaun nebee diak • Publika kalendariu formasaun ida kada tinan • Formasaun nebee hala’o efetivu duni hodi responde ba rekerimentu utilizador nian relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoniu, aprovisionamentu, no sistema finanseira.
Haforsa sistema no prosesu aprovisionamentu no jestau patrimoniu iha ministeriu tekniku hirak no ajensia publika autonoma.	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovisionamentu hotu sei hala’o tuir prosedimentu no regulamentu nebee loos • Patrimoniu hotu sei mantein no konta ho lolos
Monitoriza no evalua alvu no sasukat konformiadade iha ministeriu tekniku no ajensia publika autonoma hirak.	<ul style="list-style-type: none"> • Halo relatoriu tuir tempu nebee termina no lolos • Ema kumpriende didiak alvu no sasukat konformidade • Prosesu monitorizasaun nebee iha efetivu no liga ba asaun koretiva wainhira apropiadu

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu Boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Finaliza mudansa ba dekretu lei nebee reflete komisaun aprovisionamentu no desentralizasaun aprovisionamentu ba distritu no sub-distritu	<ul style="list-style-type: none"> Muda dekretu lei nebee relasiona ho komisaun aprovisionamentu no desentralizasaun aprovisionamentu ba distritu no sub-distritu hirak Estabelese kuadru lejislativa, regulatoriu no procedural nebee koesivu Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publika autonoma 	Dekretu lei hirak relasiona ho regulamentu prepara, aprova no, diriji ba Parlamentu Nasional no sosializa ho susesu.
2. Hadi'a prosesu jestau fiskal iha ajensia governu tomak	<ul style="list-style-type: none"> Haforsa analize ba pozisaun fiskal no konstrui envelope fiskal Hadi'a submisaun orsamentu hodi bele aliña diak liu tan ho prioridade governu nian no hadi'a analize Hadi'a relatoriu kontabilidade no fiskal Atualiza manual prosedural 	<ul style="list-style-type: none"> Analize fiskal hala'o tuir tempu no lolos Sei relata diferença no foti asaun koretiva ruma wainhira presiza Submisaun orsamentu refleta prioridade RDTL nian Manual hirak nebee iha refleta politika no prosedimentu dadaun ne'e no utilizador hotu kumpriende
3. Haforsa sistema ba aprovisionamentu no jestau patrimoniu estadu nian	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a monitorizasaun, supervizaun no asistensia ba ministeriu tekniku hirak iha prosesu implementasaun jestau patrimoniu desentralizada Fornese formasaun ba ministeriu no instituisaun oi-oin iha area prosedimentu no regulamentu ba jestau patrimoniu 	<ul style="list-style-type: none"> Ajensia governu nian hotu halo tuir lolos prosesu aprovisionamentu Pesoal utilizador bele kumpriende no halo tuir rekerimentu hotu iha Ministeriu Finansa
4. Hadi'a monitorizasaun no relatoriu finanseira husi ajensia governu nian hotu	<ul style="list-style-type: none"> Haforsa kapasidade auditoria interna Implementa sistema relatoriu finanseira nebee diak 	

DIRESAUN NASIONAL BA SISTEMA INFORMASAUN NO TEKNOLOJIA

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia sei fornese sistema informasaun nebee efetivu no appropriadu hodi haforsa kontrolu finanseira no promive responsabilidade, inklui

- Dezempeñu no programa ka produsaun bazeia ba orsamentu hodi garante jestau finanseira nebee diak
- Desentralizasaun ba ministeriu tekniku hirak, ajensia publika autonoma no distritu
- Dezenvolve relatoriu diak ida ba utilizasaun interna no esternu no hodi fornese informasaun finanseira no non-finanseira ba grupu interesadu hirak, no
- Hadi'a transparensia no relatoriu finanseira liu husi portal internet.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksau 3 iha kraik. Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
1. Garante disponibilidade estratejia FMIS ida nebee komprehensivu	<ul style="list-style-type: none"> Iha estratejia FMIS ida nebee responde ba nesesidade negosiu no prioridade governu nian
2. Dezenvolve sistema intergradu nasaun nian ida no fasilita ninia adopsaun iha governu no parseiru dezenvolvimentu hirak	<ul style="list-style-type: none"> Iha produtu TI ida ba FMIS integradu hodi responde ba rekerimentu Finanseira Publika ba grupu interesadu prinsipal hirak Sistema hotu dezeña no dezenvolve ona bazeia ba "buat nebee apropiadu" ba rekerimentu Timor-Leste nian
3. Estabelese no monitoriza padraun ba uzu sistema no aplikasaun jestau finanseira nebee integradu	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve no implementa ona padraun FMI iha setor governu tomak Grupu interesadu prinsipal no utilizador sira kumpriende padraun hirak nebee iha
4. Fornese rede administrasaun, apoiu no asistensia rekuperasaun husi dezastre	<ul style="list-style-type: none"> Fornese rede administrasaun, inklui manutensaun, apoiu no siguransa relasiona ho hardware no software, no mos kontrola asesu husi utilizador no instala, konfigura, jere no mantein aplikasaun rede. Estabelese Jestaun Dadus, apoiu no Politika Siguransa hodi bele garante kontinuidade negosiu
5. Fornese asistensia meza de apoiu hodi bele atinzi prosesu rezolve problema nebee efisienti no apoia implementasaun sistema no hadiak hirak	<ul style="list-style-type: none"> Fornese apoiu ba utilizador no fasilita solusaun nebee aseitavel Relata kestaun ruma husi preokupasaun utilizador nian tuir tempu Sei halo kontinuasaun ba kestaun hotu nebee mosu hodi garante rezultadu nebee satisfatoriou ba utilizador sira. Dezenvolve sasukat dezempeňu husi Asistensia ba Konsumidor sira
6. Hamutuk ho Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun, fornese formasaun hodi apoia sistema informasaun jestau finanseira	<ul style="list-style-type: none"> Programa formasaun nebee responde ba pratika formasaun nebee diak Publika kalendariu formasaun ida kada tinan Formasaun nebee hala'o efetivu duni hodi responde ba rekerimentu utilizador nian relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoniu, aprovizionamentu, no sistema finanseira.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifikasi nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeňu no Kontribuisaun ba PED
6. Dezenvolve estratejia FMIS ba governu tomak	<ul style="list-style-type: none"> Hala'o analize ba kestaun kritiku hirak nebee afeta sistema Finanseira iha Governu nia laran Identifika opsaun hodi responde ba kestaun kritiku hirak Dezenvolve no promulga estratejia 	<ul style="list-style-type: none"> Estratejia FMIS publika no grupu interesadu prinsipal hotu kumpriende Estratejia nebee iha responde ba kestaun prinsipal hotu
7. Haforsa sistema prioridade	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve planu implementasaun FMIS ida Identifika sistema no rekursu hirak Mobiliza rekursu Implementa solusaun/hadiak Evaluá rezultadu 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema nebee iha responde ba rekerimentu relatoriu utilizador no governu nian Sistema nebee iha implementa tuij tempu no tuij orsamentu Fornese integrasaun nebee diak ba sistema FMIS hotu
8. Dezenvolve no promulga padraun FMIS,	<ul style="list-style-type: none"> Prepara padraun FMIS Aprezenta dokumentu ida ba diskusaun ba grupu interesadu prinsipal sira Finaliza no publiak padraun hirak 	<ul style="list-style-type: none"> Padraun hirak disponivel no grupu interesadu prinsipal sira kumpriende
9. Dezenvolve rede administraun, apoiu no estratejia no politika rekuperasaun husi dezastre	<ul style="list-style-type: none"> Reve no atualiza TI no politika ba sistema apoiu Prepara estratejia ba rekuperasaun Promulga, publika no implementa estratejia no politika hirak 	<ul style="list-style-type: none"> Proteje kontinuidade negosiu ba rekursu FMIS no rede hotu Proteje dadus finanseira hotu ba Governu Timor-Leste
10. Implementa Meja Apoiu ida	<ul style="list-style-type: none"> Rekruta pesoal ba unidade Meja apoiu For formaun ba pesoal Meja Apoiu Implementa no monitoriza kestaun hirak no resposta husi utilizador sira 	<ul style="list-style-type: none"> Rejistru ba keisa no kestaun husi utilizador sira Tempu nebee presiza hodi rezolve problema hirak nebee rejista ona
11. Dezenvove formaun hodi apoia prioridade desentralizasaun	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve programa formaun For formaun ba formador sira Dezenvolve kalendariu formaun Implementa atividade formaun Monitoriza impaktu husi formaun 	<ul style="list-style-type: none"> Programa formaun nebee responde ba pratika formaun nebee diak Publika kalendariu formaun ida kada tinan Formaun nebee hala'o efetivu duni hodi responde ba rekerimentu utilizador nian relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoniu, aprovizacionamentu, no sistema finanseira.

DIRESAUN NASIONAL BA AJENSIA PUBLIKA AUTONOMA

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonoma sei fornese diresaun finanseira, kontrolu no apoiu ba ajensia publika autonoma iha Timor-Leste.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Funsaun hotu husi Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma sei inkorpora ba iha Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Institusional wainhira estabelese ona. Maske nune'e, tamba TLIC mak sei sai hanesan kompañia nebee kontribui iha ajensia publiqua autonoma komersial, Ministeriu Finansa nia funsaun sei relasiona ho buat ruma nebee presiza atensaun no supervizaun husi Ministeriu tamba sira foti osan ka kria liabilitade nebee karik presiza orsamentu iha futuru. Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
1. Dezenvolve prosedimentu no regulamentu operasional ba ajensia publiqua autonoma	Prepara hamutuk prosedimentu no regulamentu operasional ho ajensia publiqua autonoma nebee sira aseita no adopta
2. Monitoriza atividade ajensia publiqua autonoma nian	Monitorizasaun periodiku nebee kontinua ba ajensia publiqua autonoma sei uza hodi informa Governu, wainhira apropiadu
3. Kalkula, monitoriza no avallia impostu husi ajensia publiqua autonoma hodi bele permite preparasaun Orsamentu Estadu nian	Monitorizasaun ba impostu husi ajensia publiqua autonoma ho ninia projesaun sei informa Orsamentu Jeral Estadu
4. Rela atividade, impostu no gastu hirak husi ajensia publiqua autonoma	Relatoriu kona-ba monitorizasaun ba ajensia publiqua autonoma sei apresenta ba governu

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publiqua autonoma	<ul style="list-style-type: none"> Difini objetivu ba governasaun Diresaun Nasional Ajensia Publiqua Autonoma, iha konsultasaun ho ajensia publiqua autonoma hirak Dezenvolve politika no kuadru regulatoriu 	<ul style="list-style-type: none"> Politika elabora ona, regulamentu promulga ona Politika no regulamentu hirak sosializa no hetan aseitasaun husi ajensia publiqua autonoma hirak
2. Estabelese sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no mos sistema no prosedimentu servisu ba Ajensia Publiqua Autonoma	<ul style="list-style-type: none"> Difini objetivu ba prosedimentu no sistema Dezenvolve prosedimentu no sistema Implementa prosedimentu no sistema 	<ul style="list-style-type: none"> Prosedimentu no sistema hirak ba Diresaun Nasional Ajensia Publiqua Autonoma implementa ona
3. Estabelese infraestrutura ba ajensia publiqua autonomia no mos infraestrutura (edifisiu) ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma	<ul style="list-style-type: none"> Avallia rekerimentu negosiu infraestrutura ba ajensia publiqua autonoma no Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma Sosa infraestrutura 	<ul style="list-style-type: none"> Rekerimentu infraestrutura husi ajensia publiqua autonoma no Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma responde ba nivel nebee apropiadu hodi hala'o sira nia atividade no funsaun prinsipal hirak.
4. Rekruta empregadu nebee iha fundu, esperiensia no formasaun tekniku nebee presiza. Ba empregadu nebee iha ona, prepara bolsa estudu ba sira nebee iha potensialidade atu garante kontinuidade ba servisu iha futuru.	<ul style="list-style-type: none"> Identifika rekezitu abilidade ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma no mamuk abilidade hirak nebee relacionadu, bazeia ba plau estratejiku detallu Rekruta pesoal nebee iha kualifikasiada diak Dezenvolve pesoal sira nebee iha ona 	<ul style="list-style-type: none"> Nivel abilidade iha Diresaun Nasional ba Ajensia Publiqua Autonoma apropiadu ba sira nia funsaun prinsipal hirak

EDIFISIU DIRETOR JERAL BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Edifisiu Direitor Jeral ba Impostu no Alfandega sei fornese diresaun ezekutiva ba diresaun impostu no alfandega hodi garante katak sei responde duni ba objetivu impostu governu nian no protesaun fronteira.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Direitor Jeral ba Impostu no Alfandega sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Direitor Jeral ba Impostu no Alfandega sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
6. Diresaun estatejiku ba objetivu Impostu no Alfandega governu nian	<ul style="list-style-type: none"> Konsellu politika nebee fornese tuir tempu Estasaun Integradu Fronteira harii no inagura Estrutura foun hetan aprovasaun husi Ministra
7. Konsellu Juridika ba funsaun Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Rezultadu petisaun fornese tuir tempu Fo konsellu tuir tempu no lolos Lei Taxa no Alfandega nian aprezenta ba Parlamentu Konsellu Petisaun Impostu no Alfandega estabelese ona
8. Administrasaun ba Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Diresaun Nasional fornese rezultadu persepsaun dezempeňu nebee diak
9. Padraun Eetiku ba Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Hadiak iha persepsaun publiku kona-ba Korupsaun Publika ona Kodigu Konducta Relatoriu prepara tuir tempu nebee termina ona
10. Auditoria Interna ba Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Integridade ba Kolesaun Impostu mantein durante auditoria ba exemplu ruma Kolesaun figura FreeBalance no ASYCUDA/SIGTAS nian hanesan

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeňu no Kontribuisaun ba PED
1. Lei Foun aprova ona	1. Lei Taxa no Prosedimentu Impostu prepara iha Portuges 2. Lei Ofensa Taixa no Impostu prepara iha Portuges 3. Lei Konsolidadu Alfandega prepara iha Portuges 4. Alterasaun ba Lei Taxa no Impostu 8/2008 prepara iha Portuges 5. Lei hirak nebee iha sei aprezenta ba KM no wainhira presiza ba Parlamentu 6. Konsellu ba Petisaun Impostu no Alfandega estabeles ona	Parlamentu no KM aprova lei hirak Konsellu Petisaun funsiona
2. Hadiak infraestrutura	1. New accommodation prepared at Border Posts, Dili Port and the Central Office compound in Dili	Iha akomodasaun foun ka hadiak
3. Mudansa prosedural bazeia ba identifikasiäun risku	1. Sosa no komisiona Armazen Dadus Foun 2. Planu servisu ba Faze 2 ASYCUDA intruduz no funsiona 3. Rekruta Asesor Nasional no Internasional Foun sira nebee konkorda ona iha PED 4. Kontrata Kompania Enjineira hodi tulun Auditoria Petrolifera	Iha Depozitu ba Dadus no funsiona Planu servisu ASYCUDA nian kompleta ona Rekruta ona asesor sira nebee presiza Kontrata ona Kompania Enjineria
4. Intrudusaun VAT no aumenta proporsaun impostu	1. Ekipa Politika Taixa estabelese 2. Servisu preparatori hotu remata 3. Informasaun prepara ona ba governu foun 4. Aktu ba Taxa no Impostu altera ona	Iha ekipa Lei muda, remata konsultasaun no informasaun ba governu Lei nebee altera ona aprova

DIRESAUN NASIONAL BA ALFANDEGA

(Haree Pajina 35 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Alfandega sei sai hanesan ajensia Administrativa Alfandega nivel internasional nebee diriji area fronteira ho prestasaun asistensia profesional.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Alfandega sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Diresaun Nasional Alfandega sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
1. Halibur Impostu	<ul style="list-style-type: none"> Oras Avalliasaun Mediu hamutuk oras 48 Proporsaun kolesaun hamutuk 100% Rekonsiliaсаun ho Tezouru, Banku Sentral, BNU no ASYCUDA sei hala'o kada fulan Selu taixa ba sasan hirak nebee hasai lalais tuir tempu nebee presiza Estabelese dadus baze valuasaun
2. Kontrola muvimentu Sasan Internasional	<ul style="list-style-type: none"> Modulu manifesto funciona ba kompaňia trasportasaun boot Intruduz HSC 2007 Prosedimentu foun publika no implementa
3. Protesaun husi Droga, sasan no kilat ilegal	<ul style="list-style-type: none"> Modulu seletividade funciona ho kompletu Unidade Marina Alfandega funciona ho efetivu Unidade Intelejensia funciona ho efetivu
4. Fasilita komersiu	<ul style="list-style-type: none"> Implementa modulu seletividade ba inspesaun sasan Sistema Armazen ba Fabrika funciona Peskiza Persepsaun hetan komentariu nebee pozitivu liu tan Forum Konsultativa Industria estabelese
5. Promosaun no fasilita investimentu interna no esterna	<ul style="list-style-type: none"> Hetan ezemsau ba sasan kapital ho intensaun ba investimentu
6. Protesaun husi sasan hirak nebee perigu ba saude ema seluk nian	<ul style="list-style-type: none"> Asesu ba Laboratoriу atinzi.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Fo edukasaun ba kontribuenti sira nune'e sir abele kumpriende sira nia obrigasaun	<ul style="list-style-type: none"> Avalliasaun no rekonsiliaсаun ba kolesaun impostu ho BNU, Banku Sentral no Tezouru Implementasaun Planu Servisu Faze 2 ba ASYCUDA Estabelese rejimi auditoria hafoin hetan autorizasaun (PAS) Hala'o reformasaun ba sistema armazenamentu Halo rekomendasauп ba taixa impostu Implementa reformasaun ba Ajenti Alfandega 	<ul style="list-style-type: none"> Oras Avalliasaun Mediu hamutuk oras 48 Proporsaun kolesaun hamutuk 100% Rekonsiliaсаun ho Tezouru, Banku Sentral, BNU no ASYCUDA sei hala'o kada fulan Selu taixa ba sasan hirak nebee hasai lalais tuir tempu nebee presiza Estabelese dadus baze valuasaun
2. Rejista kontribuenti sira no mantein rejistru klienti kontribuenti atualizadu ida	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese sistema kordenasaun entre divizaun alfandega relevante Implementasaun Planu Servisu Faze 2 ba ASYCUDA Estabelese Sentru Formasaun Alfandega ho kuadru formasaun no dezenvolvimentu nebee konkorda ona, kuadru kurikulu ida no kursu formasaun Estudu komparativa ba NASAUN hirak seluk relasiona ho prosedimentu kontrolu alfandega 	<ul style="list-style-type: none"> Modulu manifesto funsiona ba kompaňia trasportasaun boot Intruduz HSC 2007 Prosedimentu foun publika no implementa
3. Halibur Impostu	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese sistema kordenasaun entre divizaun alfandega relevante Koperasaun ho siguransa nasional no ajensia Fronteira hirak seluk nebee relevante Dezenvolve programa Detetor Asu Estabelese makina radiografia iha aeroportu (iha fatin to'o mai) Dezenvolve kursu identifikasiаun droga 	<ul style="list-style-type: none"> Modulu seletividade funsiona ho kompletu Unidade Marina Alfandega funsiona ho efetivu Unidade Intelejensiа funsiona ho efetivu
Prosesa formatu taixa no halibur impostu	<ul style="list-style-type: none"> Prepara matadalan prosedimentu Alfandega nian ba importador sira, esportador no ajenti negosiu seluk Estabelese sitiu internet alfandega nian Meja apoiu alfandega Implementasaun Planu Servisu Faze 2 ba ASYCUDA 	<ul style="list-style-type: none"> Implementa modulu seletividade ba inspesaun sasan Sistema Armazen ba Fabrika funsiona Peskiza Persepsaun hetan komentariu nebee pozitivu liutan Forum Konsultativa Industria estabelese
5. Mantein promosaun no fasilitasaun investimentu interna no esternu	<ul style="list-style-type: none"> Prepar matadalan prosedura Alfandega nian ba ajenti sira, importador sira no esportador no ajenti negosiu seluk Estabelese sitiu internet Alfandega nian Meja apoiu alfandega 	<ul style="list-style-type: none"> Hetan ezemsauп ba sasan kapital ho intensaun ba investimentu
6. Hadi'a protesaun saude publika ba konsumidor sira	<ul style="list-style-type: none"> Kordenasaun ho departamentu saude no departamentu karantina Kursu identifikasiаun ba sasan hirak nebee perigu Hetan asesu ba laboratoriу 	<ul style="list-style-type: none"> Asesu ba Laboratoriу atinzi.

DIRESAUN NASIONAL BA RESEITA DOMESTIKA

(Haree Pajina 44 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu bele hatan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Reseita Domestika sei sai organizasaun nebee profesional tebes, hetan kontiansa husi komunitade atu bele hasa'e impostu hodi apoia dezenvolvimentu Timor-Leste ho ninia populasau

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Reseita Domestika sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional Reseita Domestika sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksau 3 iha kraik. Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
1. Edukasaun ba Kontribuenti sira Fo edukasaun ba kontribuenti sira nune'e sir abele kumpriende sira nia obrigasaun	<ul style="list-style-type: none"> Informasaun sitiu internet komprehensivu no atualizadu Hala'o kampaña publisidade Kontiudu folleta no pamphletu resenti no informativu Estatutu Asistensia ba Kontribuenti aprova no implementa Relatoriu trimestral no Anual nebee prepara ona, detalla atinzimentu tuir planu Programa Auditoria aprova no publika iha sitiu internet
2. Rejista kontribuenti sira Rejista kontribuenti sira no mantein rejista klienti kontribuenti atualizadu ida	<ul style="list-style-type: none"> Rejistru Kontribuenti nian resente no hamoos kada tinan Rejistru "Projetu Re-verifikasiun" kompleta no ninia resultadu sei relata Produz Manual Prosedimentu
3. Halibur Impostu Prosesa formatu taixa no halibur impostu	<ul style="list-style-type: none"> Fasilitade hadiak SIGTAS "E" instala no funsiona Modulu Reimbolsamentu SIGTAS funsiona didiak Formulariu taixa no instrusaun hirak nebee simplifikadu – eru husi kontribuenti no prosesamentu menus Deve nebee la koleta kansela tiha Produz Manual Prosedimentu Programa Formasaun Aplikasaun Kolesaun dezenvolve no dokumenta
4. Auditoria Taixa Hala'o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir lolos lei nebee aplika	<ul style="list-style-type: none"> Projetu "Non-Lokatariu" Anual hala'o ho resultadu nebee relata Iha Estratejia no Planu Produz Manual Prosedimentu Programa Formasaun Auditoria no Kurikulu dezenvolve no disponivel Produz Modulu Formasaun Rekrutamento ba auditor foun
5. Avalliasaun Risku Halibur informasaun no intelejensia ba avalliasaun risku iha nivel konformidade voluntaria ho lei taixa.	<ul style="list-style-type: none"> Koperasaun intelejensia liu husi ligasaun ho instituisaun/grupu interesadu hirak seluk Iha dadus intelejensia Produz Manual Investigasau

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeňu no Kontribuisaun ba PED
1. Fo edukasaun ba kontribuenti sira nune'e sir abele kumpriende sira nia obrigasaun	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve no implementa Estatutu Asistensia Kontribuenti Reve efetividade ita nia sitiu internet Fornese edukasaun nebee diak ba "kontribuenti boot" Reve folleta no pamphletu taixa hotu nebee produz no determina se presiza tan material nebee fo alvu liu tan Determina rekursu ema no finanseira adisional nebee presiza hodi haluan tan nivel edukasuan. 	<ul style="list-style-type: none"> Informasaun sitiu internet komprehensivu no atualizadu Halá'o kampaña publisidade Kontiudu folleta no pamphletu resenti no informativu Estatutu Asistensia ba Kontribuenti aprova no implementa Relatoriu trimestral no Anual nebee prepara ona, detalla atinzimentu tuir planu Programa Auditoria aprova no publica iha sitiu internet
2. Rejista kontribuenti sira no mantein rejistru klienti kontribuenti atualizadu ida	<ul style="list-style-type: none"> Reve rejistru kontribuenti nian no garante informasaun nebee hato'o ba kontribuenti sira lolos no atualizadu Halakon tiha duplikasaun iha rejistru Halá'o Projetu Re-verifikasiada Rejistru iha Dili no distritu hirak Dezenvolve manual prosedimentu hodi gia pesoal sira Kontinua hadi'a uzu dadus husi parte datolu hodi deteta kontribuenti sira nebee la rejista. Hamelin SIGTAS hodi fornese relatoriu jestau informasaun hodi monitoriza atividade rejistru nian. 	<ul style="list-style-type: none"> Rejistru Kontribuenti nian resente no hamoos kada tinan Rejistru "Projetu Re-verifikasiada" kompleta no ninia rezultadu sei relata Produz Manual Prosedimentu
3. Halibur Impostu Prosesa formatu taixa no halibur impostu	<ul style="list-style-type: none"> Hamoos klasifikasiada atrazu resenti (Kanselasaun ba deve irevokavel hodi permite konsentrasaun bad eve hirak nebee bele koleta). Dezenvolve Programa Aplikasaun hafoin halá'o tiha revizaun komprehensivu ba politika no prosedimentu aplikasaun kolesaun Dezenvolve programa no manual prosedimentu ba formasaun aplikasaun kolesaun komprehensivu Identifika no implementa mudansa ba SIGTAS hodi garante apoiu kompletu ba aplikasaun kolesaun Simplifica formulario taxa no instrusaun hirak 	<ul style="list-style-type: none"> Fasilidade hadiak SIGTAS "E" instala no funsiona Modulu Reimbolsamentu SIGTAS funsiona didiak Formulario taixa no instrusaun hirak nebee simplifikadu – eru husi kontribuenti no prosesamentu menus Deve nebee la koleta kansela tiha Produz Manual Prosedimentu Programa Formasaun Aplikasaun Kolesaun dezenvolve no dokumenta

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeňu no Kontribuisaun ba PED
4. Auditoria Taixa Hala'o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir lolos lei nebee aplika	<ul style="list-style-type: none"> • Hala'o projetu "non-lokatariu" kada tinan • Reve manual prosedimentu no atualiza auditoria • Dezenvolve manual referensia tekniku nebee dezenvolve ba auditor sira • Hala'o kolokiu formasaun auditoria tuir OJT • Rekrutamentu no selesaun ba auditor foun sira • Hadi'a interkonetividade entre sistema TI Ministeriu Finansa nian (SIGTAS, ASYCUDA, FREEBALANCE) hodi hametin atividade avalliasaun risku 	<ul style="list-style-type: none"> • Projetu "Non-Lokatariu" Anual hala'o ho rezultadu nebee relata • Iha Estratejia no Planu • Produz Manual Prosedimentu • Programa Formasaun Auditoria no Kurikulu dezenvolve no disponivel • Produz Modulu Formasaun • Rekrutamentu ba auditor foun
5. Avalliasaun Risku Halibur informasaun no intelejensia ba avalliasaun risku iha nivel konformidade voluntaria ho lei taixa.	<ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolve koperasaun intelejensia inter-institusional • Dezenvolve metodu no tekniku ba kolesaun dadus no informasaun intelejensia • Dezenvolve koperasaun ho instituisaun aplikasaun lei • Dezenvolve manual investigasaun ida nebee deskreve asaun hirak nebee presiza foti wainhira deteta frauda taixa 	<ul style="list-style-type: none"> • Koperasaun intelejensia liu husi ligasaun ho instituisaun/grupu interesadu hirak seluk • Iha dadus intelejensia • Produz Manual Investigasaun

DIRESAUN NASIONAL BA RESEITA PETROLIFERA

(Haree Pajina 53 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Reseira Petrolifera sei sai hanesan ajensia administrativa taixa nivel mundial ho kuñesimentu global ba industria mina no gas no lei taixa hirak nebee aplikavel, fornese asistensia nebee diak tebes ba kontribuenti sira, desimina informasaun taixa ba publiku tuir tempu, no jere husi pesoal nasional kompetenti hoabilidade atu fornese servisu ho didiak iha funsaun prinsipal hotu.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Reseita Petrolifera sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional Reseita Petrolifera sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
1. Avalliasaun no kolesaun Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> Informasaun sitiu internet komprehensivu no atualizadu Halá'o kampaña publicidade Kontiudu folleta no pamfletu resenti no imformativu Estatutu Asistensia ba Kontribuenti aprova no implementa Relatoriu trimestral no Anual nebee prepara ona, detalla atinzimentu tuir planu Programa Auditoria aprova no publika iha sitiu internet
2. Monitorizasaun no auditoria ba kontribuenti petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> Rejistru Kontribuenti nian resente no hamoos kada tinan Rejistru "Projetu Re-verifikasišun" kompleta no ninia rezultadu sei relata Produz Manual Prosedimentu
3. Siguru ba Regra Publiku no Privadu (Inklui Matadalan ba Utilizador)	<ul style="list-style-type: none"> Fasilitade hadiak SIGTAS "E" instala no funsiona Modulu Reimbolsamentu SIGTAS funsiona didiak Formulariu taixa no instrusaun hirak nebee simplifikadu – eru husi kontribuenti no prosesamentu menus Deve nebee la koleta kansela tiha Produz Manual Prosedimentu Programa Formasaun Aplikasaun Kolesaun dezenvolve no dokumenta
4. Fronteira ho grupu interesadu industria (ANP, Banku Sentral, Diresaun Politika, Analize no Peskiza, no operador mina no gas)	<ul style="list-style-type: none"> Projetu "Non-Lokatari" Anual hala'o ho rezultadu nebee relata Iha Estratejia no Planu Produz Manual Prosedimentu Programa Formasaun Auditoria no Kurikulu dezenvolve no disponivel Produz Modulu Formasaun Rekrutamentu ba auditor foun
5. Relatoriu jestaun	<ul style="list-style-type: none"> Relatoriu jestaun nebee lolos no tuir tempu
6. Peskiza no intelejensia taixa	<ul style="list-style-type: none"> Koperasaun intelejensia liu husi ligasaun ho instituisaun/grupu interesadu hirak seluk Iha dadus intelejensia Produz Manual Investigasaun

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Monitoriza no halo auditoria ba kontribuenti petroleu liu husi revizaun mensal no annual ba ninia vantajen, tuir tempu nebee termina ona no rezolve problema hirak nebee iha	<ul style="list-style-type: none"> • Empregu ba auditor taxa internasional na'in rua ho mazumenus Nivel masteradu iha Kontabilidade/Taxa hamutuk tan ho maizumenus esperiencia tinan 10 • Emprega konsultor nasional na'in tolu (3) ho esperiencia taixa mina no gas ka nomeia ofisial Grau A nebee bele hetan akompañamentu ho esperiencia kontabilidade hanesan auditor taixa. Ofisial lokal/konsultor hanesan ne'e tenki iha mazumenus grau Mestrado iha topiku numeriku • Kontabilidade formal no informal nebee rigorozu no formasaun taixa ba konsultor nasional sira husi asesor internacional sira • Dezenvolve matriz auditoria hodi bele indentifika no rezolve kestaun taixa hirak ho kontribuenti • Dezenvolve matriz intelejencia preventative hodi bele deteta sedu revogasaun taixa ka eskema evasaun taxa 	<ul style="list-style-type: none"> • Detesau problema tuir tempu • Rezolusaun ba auditoria taxa tuir tempu • Abilidade pesoal sira nian atu kumpriende no rezolve kestaun taixa hirak nebee komplikadu
2. Hasai Regra Publiku no Privadu no mos Matadalan ba Utilizador	<ul style="list-style-type: none"> • Akizisaun software peskiza taxa • Estabelese biblioteka taixa ho taxa petrolifera relevante no livru kontabilidade • Identifikasiun area hirak nebee problematiku husi lei tixa nebee presiza Governasaun Publiku • Formasaun ba pesoal nasional sira kona-ba oinsa atu hala'o peskiza taxa nebee efetivu • Formasaun ba pesoal nasional sira kona-ba abilidade preparasaun • Dezenvolve Matadalan Utilizador ba formulariu taixa nian hotu • Hasai Governasaun Publiku no responde ba aplikasaun governasaun privadu hotu nebee seidauk atende. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hasai Governasaun Publiku ba kestaun hotu nebee seidauk atende • Identifikasiun ba area "controversial" husi lei taixa nian nebee presiza klarifikasiun • Dezeña no publikasaun Matadalan Utilizador ba pesoal sira no kontribuenti petroleu • Responde ba pedidu kontribuenti nian ba Governasaun Privadu tuir tempu nebee termina
3. Hadi'a peskiza taixa no intelejencia	<ul style="list-style-type: none"> • Akizisaun software peskiza taxa • Estabelese biblioteka taixa • Estabelese unidade intelejencia dedikadu ida hodi halibur informasaun kona-ba kontribuenti sira • Unidade peskiza dedikadu ida iha NDPR 	<ul style="list-style-type: none"> • Kapasidade atu responde ba pergunta taixa nebee komplikadu tuir tempu nebee termina • Detesau sedu no prevensaun ba eskema taixa hodi anula lei taixa nian

DIRESAUN NASIONAL MAKROEKONOMIA

(Haree Pajina 61 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Makroekonomia sei hala'o peskiza komprehensivu, analize ekonomia no fo konsellu ba governu, kona-ba kestaun hotu nebee sei iha impaktu ba ekonomia Timor nian, ba politika, mudansa politika governu nian dadaun ne'e ka iha futuru, mudansa iha ambienti ekonomia internasional, ka kestaun setoral interna.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Makroekonomia sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Diresaun Nasional Makroekonomia sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksau 3 iha kraik.

Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
Analize Makroekonomia Analize no rekomenda politika hirak ba promosau kresimentu ekonomia no hamenus kiak no mukit	<ul style="list-style-type: none"> Analize makroekonomiku nebee refleta karateristika no dadus hotu nebee relevante Halo projesaun liu husi prosesu ida nebee prudenti, lojika no formalizadu. Rekomendasaun nebee koko atu promove dezenvolvimentu, kresimentu no hamenus kiak no mukit iha Timor-Leste
Relata karateristika ekonomiku Fo sai hanoin no estudu hirak relasiona ho setor publiku no privadu, reformasaun estrutural, salariu, merkadu finanseira, monopoliu, investimentu no formasaun kapital	<ul style="list-style-type: none"> Hanoin no estudu hirak nebee refleta kondisaun sosio ekonomiku domestika nebee dominante no ambienti ekonomia internasional, liu-liu wainhira relasiona ho Timor-Leste. Sei fornese tuir tempu nebee termina, tuir prosesu no prosedimentu nebee estabelese ona.
Tulun iha dezenvolvimentu politika RDTL nian Sukat kresimentu iha ekonomia Timor-Leste nian.	<ul style="list-style-type: none"> Kalkulasaua krsimentu no variabel makroekonomiku hirak seluk lolos no prepara tuir pratika internasional nebee diak.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeňu no Kontribuisaun ba PED
1. Espansaun husi no prosesu fo hikas fali Kuadru Makroekonomia nebee kompletu husi pesoal internasional ba pesoal nasional	<ul style="list-style-type: none"> Pesoal internacional sira atu kria gia utilizador (no involve iha formasaun iha servisu fatin ho pesoal nasional sira). Hadi'a peskiza inflasaun Vensimentu, haluan tan no halo iventu anual ka tinan ida dala rua hodi suplementa dadus CPI iha formasaun deflator ba kalkulasaun GDP. Espansaun ba Ministeriu Finansas presiza liu tan dadus (nebee loos) kona-ba fundu husi doador sira, agregasaun monetariu, investimentu privadu no servisu konstrusaun privadu. Fo formasaun ba pesoal sira nebee foin rekruta 	Pesoal Nasional bela atualiza mesak Kuadru Makroekonomia, ba variabel hotu
2. Fornese analize politika nebee util hodi tulun prosesu foti desizaun Ministeriu Finansa nian entre departamentu hirak	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese nesesidade husi area hirak seluk iha Ministeriu Finansas relasiona ho rekomentasaun politika, estudu ekonomia no analize dadus. Garante katak iha kualidade dadus nebee diak hodi fasilita formasaun relatoriu no analize nebee loos no diak. Pesoal sira nebee iha ona kapasidade tenki servisu ho pesoal sira nebee sei presiza formasuan iha analize dadus hodi produz produtu ruma. 	Aumentu iha numiru dokumentu politika ho kualidade aas ka estudu ekonomia hirak nebee hatama ba Ministra no Diresaun hirak nebee relevante.
3. Kolesaun dadus nebee lalais no efisienti liu tan. Dadus ho kualidade barak liu tan tuir sistema nebee kria dadus baze nebee simples kona-ba variabel ekonomiku no fiskal hodi fasilita rekomentasaun no estudu politika nebee lolos.	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve kapasidade pesoal nian hodi kumpriende rekerimentu ba dadus no fonte ba dadus nebee ho kualidade diak. Rekruta pesoal sira hodi buka dadus husi setor barak ba ekonomia, formasaun iha servisu fatin ba pesoal sira nebee iha ona, so wainhira bele rekruta pesoal nebee kualifikadu. 	Espansaun ba Kuadru Makro hodi inklui variabel seluk tan. Pesoal seluk tan nebee involve iha kolesaun dadus Prodsau ekonomiku husi NDME konsentra ba variabel ekonomia oi-oin.
4. Prosesu orsamentu ida nebee hetan informasaun diak husi analize makroekonomia.	<ul style="list-style-type: none"> Aliña analize Diresaun nian ho investimentu nebee sei fo benefisiu no hariku servisu Diresaun Orsamentu. Hasa'e koperasaun ho Diresaun Orsamentu durante prosesu orsamentu hodi garante katak sira nia produsaun hotu konsistenti ho analize ekonomia Diresaun nian. 	Analiza no rekomentasaun hirak husi NDME sei refleta didiak iha dezena orsamentu.
5. Investimentu analitiku nebee diak liu tan kona-ba estrutura taixa no proporsaun nebee ekonomikamente optimu.	<ul style="list-style-type: none"> Hasa'e koperasaun ho Diresaun Jera ba Impostu no Alfandega hodi garante analize ida nebee olistiku ba dezena taixa optimu nebee sei hala' regularmente. Estabelese komisaun servisu konjunta ho Diresaun Jeral Impostu no Alfandega, no seluk tan wainhira presiza, hodi bele garante politika taixa nian o kestaun hirak nebee relationadu sei jere ho maneira nebee ekonomikamente lojiku no pratiku. 	Dokumentu nebee hetan informasaun didiak to'o ba Diresaun Nasional Impostu no Alfandega husi NDME tuir tempu nebee termina ona internalmente.
6. Hadi'a kapasidade hodi bele halo projesaun no kalkulasaun ba variabel ekonomia oi-oin.	<ul style="list-style-type: none"> Aumenta kapasidade pesoal nian hodi utiliza dadus no karateristika uluk nian hodi kalkula rezultadu iha futuru. Ida ne'e sei involve kandidatu nebee kualifikadu no fornese formasaun no dezenvolvimentu kapasidade ba pesoal sira nebee iha. 	Pesoal nasional sir abele produz kalkulasaun ba GDP no kalkulasaun sirkulasaun impostu, no mos variabel hirak seluk hanesan inflasaun nebee kalkula no publika, hamutuk ho ipoteza nebee diak.

DIRESAUN NASIONAL ESTATISTIKA

(Haree Pajina 69 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu bele hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Estatistika sei rekuñese hanesan organizasaun responsavel ida nebee fornese dadus kona-ba Timor-Leste nebee ho kualidade diak, fornese tuir tempu no bele konfia.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Estatistika sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Diresaun Nasional Estatistika sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik.

Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
Fornese kuadru ida ba kolesaun no analize estatistika ofisial ba RDTL	Prosedimentu no dokumentasaun ba esturura refleta padraun internasional hodi halibur no mantein estatistika
Produz dadus estatistika hodi responde ba rekerimentu RDTL nian	Dadus nebee iha produz tuir tempu, lolos no atualizadu
Fahe dadus ba utilizador prinsipiul iha formatu nebee responde ba rekerimentu utilizador nian	Dadus iha no utilizador prinsipiul sira kumpriende

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeňu no Kontribuisaun ba PED
1. Lei Estatistika foun no metin liu tan ba Timor-Leste.	<ul style="list-style-type: none"> • Halo konsultasaun ho grupu interesadu sira/prepara lei foun • Pasa lei foun • For formasaun ba pesoal sira kona-ba lei foun no sira nia obrigasaun • Hala'o seminariu publiku/promosaun seluk ba lei foun 	Iha Lei Estatistika foun.
2. Edifisiu nasional estatistika independenti ida nebee kompetenti no sustentavel.	<ul style="list-style-type: none"> • Aprende husi edifisiu nasional "hamutuk" kona-ba aspetu hotu husi estatistika ofisial • Estabelese dokumentasaun ba planu servisu • Dezenvolve kapasidade jestau/pesoal • Estabelese edifisiu estatistika nasional nebee independenti 	Molok tinan 2015 iha ona edifisiu nasional estatistika nebee independenti.
3. Iha prosesu planeamento termu mediu nebee efetivu, nebee hetan apoiu husi orsamentu programa no projetu no prosesu monitorizasaun.	<ul style="list-style-type: none"> • Intrudua komisaun konsultasaun utilizador • Intruduz monitorizasaun ba orsamentu programa/projetu • Intruduz planu kontinuasaun anual ba tinan tolu nian • Kontinua planeia, monitoriza no halo evaluasaun 	Iha prosesu no funsiona diak.
4. Forsa servisu nebee iha kuñesimentu diak no kompetenti nebee bele fornese planu servisu ba termu mediu ho susesu.	<ul style="list-style-type: none"> • Fornese formasaun lingua Ingles ba pesoal sira • Dezenvolve dezenvolvimentu formasaun nebee komprehensivu no eskema dezempeňu/jestaun • Kontinua fornese/monitoriza/halo adaptasaun wainhira presiza 	Atualiza rekrutamento, formasaun no dezenvolvimentu ba pesoal sira. Iha eskema ba Jestaun dezempeňu nebee efetivu.
5. Iha organizasaun ba kordenasaun estatistika nebee efetivu	<ul style="list-style-type: none"> • Finaliza no promulga rejistu ba Atividade Asistensia Tekniku nian • Intruduz Nota Intendimentu ho Ministeriu hirak nebee halibur estatistika • Kontinua monitoriza/halo adaptasaun husi buat hirak iha leten 	Prosesu kordenasaun funsiona didiak.
6. Programa servisu estatistika nebee haluan tan, ho produsaun estatistika prioridade boot regularmente.	<ul style="list-style-type: none"> • Tau hamutuk/fahe kalkulaun regular husi estatistika populaun lokal • Tau hamutuk/fahe konta nasional regular • Hala'o/fahe estatistika rendimentu no gastu uma-kain nian • Compile/disseminate regular business activity statistics • Tau hamutuk/fahe estatistika produsaun agrikultura regular • Estabelese sistema ida ba estatistika distritu nian 	Produz estatistika ho prioridade aas tuij frekuensi, tempu no padraun kualidade nebee konkorda tiha ona.
7. Haforsa funsaun Edifisiu Distritu nian.	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese funsaun/modus operandi ba Edifisiu Distritu nian • Rekruta no fo formasaun ba pesoal sira • Estabelese programa servisu ba Edifisiu Distritu nian • Monitorizasaun/evaluasau/adaptasaun nebee la'o hela 	Edifisiu Distritu nian funsiona ho efetivu.

DIRESAUN NASIONAL BA FUNDU PETROLIFERA

(Haree Pajina 79 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 pesoal nasional sira mak sei funsiona Diresaun Nasional Fundu Petrolifera, ho apoiu hirak nebee presiza husi asesor tekniku espesializada ida nebee bele fornese analize politika imparsial no konsellu kona-ba politika fiskal no kontribui ba jestaun Fundu Petrolifera nebee prudenti nebee benefisia sidadaun Timor-Leste tomak. Tamba ninia eskala atividade no medida fundu, diresaun ne'e sei simu nafatin atensaun besik husi Ministra Finansa no ministeriu hirak seluk. Nune'e, nia sei hamriik mesak iha estrutura Ministeriu nia laran no karik sei involve mos ajensia investimento espesializada ida duke unidade padraun ida iha estrutura Ministeriu nia laran.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Fundu Petrolifera sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Diresaun Nasional ba Fundu Petrolifera sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik.

Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
Monitoriza dezempeňu no politika investimento nebee diak ba Fundu Petrolifera Monitorza dezempeňu no jestaun funcionamentu husi fundu petrolifera no fo konsellu kona-ba jestaun nebee prudenti ba Fundu Petrolifera no politika investimento nebee diak maibe rekuñese mos katak dezenvolve kapabilidade ida ne'e lokalmente sei presiza tempu no presiza pesoal espesialista atu bele hetan esperiensia internasional. Sei presiza nafatin konsellu husi peritu esternu balun ba analize nebee tekniku liu.	<ul style="list-style-type: none"> Iha prosedimentu monitorizaun nebee atualizadu Politika investimento Fundu Petrolifera diak no tuir lei Fundu Petrolifera nian
Konsellu kona-ba politika fiskal Fo konsellu kona-ba implikasaun politika fiskal ba estratejia investimento oi-oin hodi inkorpora ba iha planu orsamentu no makroekonomia	<ul style="list-style-type: none"> Fo konsellu kona-ba politika fiskal tuir pratika internasional nebee diak Bele verifika estrapolasaun ho independenti
Fornese rekomenadasaun no hanoin hirak ba RDT kona-ba kestaun petroleo Apoiu no halo ligasaun ho departamentu Estadu relevante iha preparasaun analize, estudu, dokumentu no proposta husi rekomenadasuan no hanoin hirak relasiona ho kestaun petroleo	<ul style="list-style-type: none"> Protokolu komunikasaun formal estabelese ho grupu interesadu prinsipal hotu Rekomendasauun hirak refleta interesse diak baTimor-Leste
Fornese informasaun publiku kona-ba Fundu Petrolifera Fornese informasaun publiku tuir rekerimentu transparensia iha lei fundu petrolifera nian, Prinsipi EITI no atu kontribui ba dezenvolvimentu kapasidade ba grupu interesadu sira no sosiedade kona-ba kestaun fundu petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> Informasaun publiku lolos no atualizadu Informasaun hirak nebee iha responde ba padraun transparensia, ezatidaun no tuir tempu

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Pesoal nasional sira nebee iha kuñesimentu no kompetensia diak bele fornese produtu ho kualidade aas tuir tempu nebee termina ona	<ul style="list-style-type: none"> Rekrutamentu nebee bazeia ba meritu, no hetan apoiu husi "programa dezenvolvimentu partisipante formasaun" hodi dezenvolve kandidatu nebee kualifikadu ba pozisaun pesoal governu nian. Rekruta konsultor nasional hodi sai hanesan pesoal intermediariu wainhira hasa'e hela (atu hasa'e) kapasidade pesoal nasional nian Formasaun kona-ba lingua Aingles no abilidade komputador Formasaun kona-ba abilidade hakerek relatoriu no abilidade apresentasaun Hametin kapabilidade iha pesoal sira nebee halo interasaun nebee efisienti no efetivu ho Jerenti Operasional ba Fundu Petrolifera 	Pesoal nasional sira bele fornese produtu ho kualidade aas no aumenta dominio ba jestau Fundu Petrolifera
2. Estabelese kapabilidade interna ba analize Riku-soin Petroleo no kalkulasun ESI	<ul style="list-style-type: none"> Estandardiza prosesu ba kalkulasun Riku-soin Petrolifera no kalkulasun ESI Transfere kuñesimentu ba pesoal lokal sira no konsultor lokal sira, Halo ligasaun ho parte hirak nebee relevante hodi kumpriende dezenvolvimentu nebee mosu iha setor petroleo 	Diresaun Nasional Fundu Petrolifera bele kalkula Riku-soin Petroleo nebee diak no ESI independentemente
3. Estabelese Departamentu ba Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese planu servisu ba Departamentu Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera Fahe knaar no ligasaun ba pesoal nebee iha (wainhira rekruta) ba servisu/knaar espesifiku relasiona ho responsabilidade no knaar departamentu respetiva 	Diresaun Nasional Fundu Petrolifera funsiona didiak ho divizaun knaar no responsabilidade nebee klaru
4. Kordenasaun nebee efetivu no efisienti ho instituisaun Estadu relevante no grupu interesadu hirak kona-ba kestaun hirak nebee relasiona ho Fundu Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> Mapa atividade no informasaun hirak nebee presiza husi ka ba instituisaun Estadu relevante Apoia no ativamente partisipa iha diskusaun hirak, kolokiu no seminariu, analize no estudu hirak Produc no fahe informasaun kona-ba Jestaun Fundu Petrolifera no setor petroleo 	Parte relevante neeve kontribui ba jestaun nebee prudenti husi Fundu Petrolifera no promove transparensia no responsabilidade

DEPARTAMENTU ASISTENSIA APOIU FINANSEIRU

(Haree Pajina 87 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Preparasaun orsamentu ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Orsamentu prepara tuir tempu nebee termina ona Orsamentu responde ba padraun RDTL nian Relatoriu nebee iha lolos no tuir tempu nebee termina ona
Ezekusaun orsamentu ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Ministeriu Finansa ezekuta orsamentu ho lolos Monitorza ezekusaun orsamentu no relata variasaun ho lolos
Jere sirkulasaun osan ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Fundu Ministeriu dispersa tuir Matadalan Ministeriu Finansa nian
Prosesa pagamentu ba sasan, asistensia no servisu hirak ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir lolos prosedimentu aprovisionamento
Gasta fundu abonu viajen ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir lolos matadalan Tezouru nian
Apoia Jestaun Finanseira iha Ministeriu Finansa nia laran	<ul style="list-style-type: none"> Apoia no fo konsellu tuir tempu nebee termina no fo ho lolos

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimento (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Kordenasaun nebee adekuadu durante preparasaun ba Planu Asaun Anual no submisaun Orsamentu Ministeriu Finansa nian.	<ul style="list-style-type: none"> Rekruta Ofisial Orsamentu (Grau B) no Analista Orsamenu (Grau C). Prepara matadalan internal ba Planu Asaun Anual no preparasaun Orsamentu. Garante desiminasaun boot ba matadalan hirak ne'e ho pesoal sira nebee relavante iha kada Diresaun. 	Planu asaun anual no orsamentu hatama tuir tempu nebee termina ona no ho kualidade diak.
2. Orsamentu Ministeriu Finansa nian ezekuta didiak no monitoriza, analize no relata.	<ul style="list-style-type: none"> Difini prosedimentu padraun no formatu ba relatoriu. Garante katak pesoal departamentu sira servisu tuir funsaun prinsipal hirak ne'e no hetan formasaun diak atu hala'o sira nia servisu. 	Relata ezekusaun orsamentu kada trimester ho kualidade nebee diak iha ninia analize.
3. Jestaun nebee adekuadu ba sirkulasaun osan husi fundu Ministeriu Finansa nian nebee aloka liu husi Orsamentu Jeral Estadu nian.	<ul style="list-style-type: none"> Dezeña sistema ida nebee fasik atu uza. Delega knaar uza sistema entre pesoal sira iha departamentu nia laran. Garante katak pesoal departamentu sira servisu tuir funsaun prinsipal hirak ne'e no hetan formasaun diak atu hala'o sira nia servisu. 	Jere didiak sirkulasaun osan.
4. Kordenasaun nebee adekuadu ho Departamentu Jestaun Rekursu Umanu iha gastu no monitorizasaun abonu viajen no fundu ba bolsa estudu.	<ul style="list-style-type: none"> Delaga pesoal nebee sei responsavel ba funsaun prinsipal ida ne'e. Difini prosedimentu ba kordenasaun. Garante katak pesoal sira nebee delega ba funsaun prinsipal ida ne'e halo tuir prosedimentu nebee konkorda tiha ona. 	Gasta abonu viajen tuir tempu nebee termina ona. Atualiza informasaun kona-ba pesoal nia partispasaun iha formasaun.
5. Apoiu tekniku nebee adekuadu no supervizaun ba jestaun finanseira nebee Diresuan seluk hala'o.	<ul style="list-style-type: none"> Rekruta tan pesoal iha Grau C. Difini prosedimentu ba apoiu tekniku no supervizaun. Garante desiminasaun boot ba matadalan hirak nebee iha kona-ba jestaun finanseira ba pesoal relevante no Diresaun hirak. 	Halo tuir regla no prosedimentu kona-ba jestaun finanseira iha Diresaun hotu iha Ministeriu Finansa nia laran.
6. Relatoriu hirak ho kualidade diak nebee produz relasiona ho funsaun prinsipal departamentu hirak nian.	<ul style="list-style-type: none"> Dezeña formatu ba relatoriu legal Fo formasaun ba pesoal sira nebee delega tiha ona atu prepara relatoriu hirak ne'e. 	Halo relatoriu ho kualidade diak.

DEPARTAMENTU ADMINISTRASAUN JERAL

(Haree Pajina 95 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Departamentu Administrasaun Jeral sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Departamentu Administrasaun Jeral sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifica ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

DEPARTAMENTU ASISTENSIA APOIU FINANSEIRA

(Haree Pajina 87 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
Apoiou ezekutiva ba Diresaun Jeral Servisu Korporativu	<ul style="list-style-type: none"> Komunikasaun, prioritizasaun no kontinuasaun husi Gabineti Diresaun Jeral Servisu Korporativu hala'o tuir tempu no efetivu
Aprovizionamentu ba sasan no asistensia	<ul style="list-style-type: none"> Aprovizionamentu hotu la'o tuir regulamentu RDTL nian
	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese no implementa orariu manutensaun
Apoiou lojistika ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Korespondensia hotu providu ho efetivu Rejistru no arkivu Ministeriu Finansa nian lolos no atualizadu
Jestaun korespondensia no arkivu	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir didiak matadalan Tezouru nian
Jestaun patrimoniu	<ul style="list-style-type: none"> Patrimoniu hotu responsabiliza ho lolos Prosedimentu armazena no hasai/soe sasan nebee iha no halo tuir.

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeňu hirak identifikasi nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Apoiu ba Edifisiu Diresaun Jeral Servisu Korporativu nebee diak	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese apoiu ezekutivu nebee apropiadu ba Direitor Jeral Servisu Korporativu Nomeia Asistenti Ezekutivu ida nebee hetan formasaun apropiadu 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema no prosesu Servisu Korporativu hala'o tuir tempu no ho efetivu
2. Hadi'a aprovisionamentu sasan, asistensia no servisu	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia Kordenador Kontratu Hadi'a kunesimentu ba lejislasaun, prosedimentu no manual hirak nebee iha. Hadi'a kumpriensaun CM nian ba relasaun legal ho kontrator sira Hadi'a abilidade atu difini espesifikasuan sasan, asistensia no servisu iha Departamentu Administrasuan Jeral no unidade servisu seluk iah Ministeriu Finansa. 	<ul style="list-style-type: none"> Kontratu Ministeriu nian hotu tuir regulamentu RDTL no praktika negosiu nebee diak Planu aprovisionamentu nebee diak ba fornesimentu sasan Jestaun kontratu nebee diak
3. Garante apoiu lojistica ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Klarifikasi funsaun Diresaun Jeral Servisu Korporativu C/G Departamentu Administrasuan Jeral kompara ho lojistica husi kada unidade servisu Aumenta kapasidade depozitu iha Departamentu Administrasuan Jeral Hadi'a abilidade manajen ba pesoal Departamentu Administrasuan Jeral 	<ul style="list-style-type: none"> Orariu manutensaun estabelese no implementa Armazen/depozitu siguru
4. Garante jestaun propriu ba korespondensia ofisial no dokumentasaun	<ul style="list-style-type: none"> Aplika sistema no prosedimentu ba korespondensia ofisial no dokumentasaun. Monitoriza, superviziona no evalua rezultadu. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementa regla no prosedimentu
5. Garante jestaun patrimoniu (movable no immovable) ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a abilidade pesoal Departamentu Administrasuan Jeral hodi jere todan servisu ho diak liu tan <ul style="list-style-type: none"> Aplika kuantidade no kualidade sistema no prosedimentu nebee iha ba jestaun patrimoniu Aumenta disponibilidade fatin servisu Kontrata sai knaar hamoos no manutensaun 	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir regla no prosedimentu kona-ba fornesimentu sasan no jestaun patromoniu movabel no imovabel
6. Jere servisu tradusaun	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a kualidade no kuantidade pesoal Departamentu Administrasuan Jeral Estabelese servisu revizaun prova Difini padraun tradusaun 	<ul style="list-style-type: none"> Tradusaun halo lolos Tradusaun kompleta tuir tempu nebee konkorda tiha ona

DEPARTAMENTU JESTAUN REKURSU UMANU

(Haree Pajina 102 ba Dokumentu Konsolidade Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Departamentu Jestaun Rekursu Umanu sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Departamentu Jestaun Rekursu Umanu sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
1. Rekrutamentu no kolokasaun pesoal	<ul style="list-style-type: none"> Rekrutamentu Ministeriu Finansa nian hotu sei hala'o tuir prosesu RDTL nian nebee aprova tiha ona
2. Jestaun dezempeñu	<ul style="list-style-type: none"> Dezempeñu pesoal sei evalua kada tinan tuir deskrisaun servisu no rezultadu servisu Sei aplika didiak prosedimentu disciplina no keisa RDTL nian
3. Formasaun no dezenvolvimentu kapasidade	<ul style="list-style-type: none"> Iha planu dezenvolvimentu pesoal ba Diresaun Nasional hotu
4. Dokumentasaun pesoal no relatoriu	<ul style="list-style-type: none"> Iha planu dezenvolvimentu pesoal ba Diresaun Nasional hotu Programa no atividade formasaun fornese tuir tempu nebee termina ona no responde ba rekerimentu Ministeriu Finansa nian Jere programa bolsa estudu Ministeriu Finansa nian ho efetivu hodi garante disponibilidadeabilidade profesional nebee appropriadu iha Ministeriu
5. Administrasaun rekursu umanu	<ul style="list-style-type: none"> Dokumentasaun pesoal lolos no atualizadu Muvimentu pesoal hotu no sistema rekursu umanu implementa tuir regulamentu RDTL nian

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Pesoal hotu iha Ministeriu Finansa iha knaar no responsabilidade nebee difini ho lolos	<ul style="list-style-type: none"> Matadalan ba preparasaun deskrisaun servisu sei finalize no distribui ba Diresaun Nasional hotu Programa ba preparasaun deskrisaun servisu konkorda no implementa Rejistru ba deskrisaun servisu hirak nebee aprova tiha ona establese iha Departamentu Rekursu Umanu Pesoal hotu iha Ministeriu Finansas hetan kopia ida husi sira nia deskrisaun servisu iha formatu no lingua nebee apropiadu 	Pesoal hotu iha deskrisaun servisu nebee aprova ona ba sira nia pozisaun
2. Kada Diresaun Jeral iha planu pesoal rekursu umanu hodi responde ba rekerimentu todan servisu nebee iha no projeta	<ul style="list-style-type: none"> Prosedimentu ba planu pesoal Rekursu Umanu sei dezenvolve no manajer hotu sei hetan formasaun atu uza planu ne'e Dezenvolve mapa pesoal tuir funsaun prinsipal hirak ba Diresaun Nasional (hanesan refleta ia Planu Estratejiku ba Diresaun Nasional hirak) Prioridade rekrutamentu identifika tuir prioridade hirak nebee identifika ona iha Planu Estratejiku Nesesidade formasaun ba pesoal sira identifika tuir perfil kompetensia nebee kompostu iha deskrisaun servisu Pozisaun hirak nebee aprova ona sei ekipa (ba tempu badak no naruk) ho pesoal nebee iha kualifikasiun diak no iha esperiensia Reve anual nebee efetivu ba planu pesoal Rekuru Umanu nian hanesan parte husi reve ba Planu Estratejiku 	Planu pesoal nian refleta iha Planu Estratejiku no Planu Anual ba kada Diresaun Nasional no Jeral
3. Pesoal prinsipal hirak iha Diresaun Jeral kompetenti no iha motivaun atu hala'o knaar iha sira nia pozisaun	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia no fo formasaun ba pesoal nebee iha kualifikasiun diak ba pozisaun: <ul style="list-style-type: none"> Ofisial Sefi ba Rekursu Umanu Ofisial Rekrutamentu Ofisial ba Formasaun no Dezenvolvimentu Kontrata asistensia ba espesialista Rekursu Umanu nebee kualifikadu Dezenvolve prosedimentu ba formasaun no dezenvolvimentu Estabelese programa dezenvolvimentu profesional ho kompetensia ba pesoal prinsipal hotu Fo formasaun ba Diresaun Nasional no Diresaun Jeral hirak hodi jere formasaun no dezenvolvimentu ba sira nia pesoal sira Organiza no fornese programa anual ba atividade formasaun no dezenvolvimentu tuir prioridade dezenvolvimentu kapasidade hirak nebee identifika iha Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas 	Programa formasaun prinsipal sei fornese tuir planu formasaun anual ba kada Diresaun Jeral
4. Dezempeñu pesoal nian jere tuir kriteria dezempeñu nebee klaru	<ul style="list-style-type: none"> Sei estabelese Kodigu Pratika Jestaun ida ba Ministeriu Finansa tomak Sei evalua dezempeñu pesoal nian tuir knaar no responsabilidade iha sira nia deskrisaun servisu Kodigu Konduta RDTL nian sei aplika no (wainhira presiza) sei aplika mos prosedimentu disciplina Manajer hotu presiza relata disciplina no atendimentu pesoal sira nian 	Jestor sira sei hala'o avalliasaun efetivu ba pesoal hotu nebee nia superviziona
5. Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hotu iha asesu ba dadus ninia pesoal nian nebee lolos no atualizadu	<ul style="list-style-type: none"> Identifika nesesidade utilizador nian ba HRIS husi Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hirak Halo ligasaun ho TI hodi dezenvolve plataforma HRIS simples ida Integra no konsolida dadus hirak relasiona ho rekursu umanu ba iha dadus baze nune'e Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hirak bele uza Dezenvolve matadalan, manual no sistema apoiu utilizador 	Dokumentasaun pesoal nian lolos, atualizadu no kompostu informasaun hotu nebee relevante ba planu pesoal iha nivel Diresaun Jeral

UNIDADE AUDITORIA INTERNA

(Haree Pajina 112 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Unidade Auditoria Interna sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Unidade Auditoria Interna sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Identifika risku iha jestaun finansa publika iha Ministeriu nia laran no rekomenda estratejia hodi jere no halakon risku	<ul style="list-style-type: none"> Relatoriu kona-ba risku produz kada tinan Estratejia jestaun risku sei dezenvolve regularmente
Planu no organiza auditoria interna inklui Hasai relatoriu auditoria no rekomenda asaun koretiva	<ul style="list-style-type: none"> Iha Planu Auditoria Anual Estabelese Kalendarium Auditoria Anual Relatoriu auditoria produz ho rekomendasau ba asaun koretiva
Monitoriza implementasaun rekomendasau hirak	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizasaun regular ba implementasaun rekomendasau auditoria

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisau (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisau ba PED
1. Identifika risku iha jestaun finansa publika iha Ministeriu no rekomenda estratejia hirak hodi jere no hamenus risku	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia Asesor Senior ba Auditoria Interna Identifika area risku iha Ministeriu Finansas iha jestaun finansas publikas (3) Dezenvolve prosedimentu padraun funzionamentu ba Auditoria interna (2) Dezenvolve estratejia hodi jere no halakon risku 	<ul style="list-style-type: none"> Kuadru no planu servisu hodi estabelese funsaun no planu auditoria iha Ministeriu Finansas Ligasaun efetivu ho Inspetorat Auditoria no grupu interesadu auditoria Relatoriu risku sei produz kada tinan Estratejia jestaun risku sei dezenvolve regularmente
2. Planeia no organiza auditoria interna inklui publiak relatoriu auditoria no asaun koretiva hirak nebee rekomenda	<ul style="list-style-type: none"> Fo formasaun ba pesoal sira kona-ba hala'o auditoria no analize risku iha JFP Estabelese kalendarium auditoria ho Diresaun Hala'o no hakerek relatoriu auditoria 	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese Kalendarium Auditoria Anual Produc relatoriu auditoria ho rekomendasau ba asaun koretiva
3. Monitoriza implementasaun rekomendasau hirak	<ul style="list-style-type: none"> Produc relatoriu ba implementasaun rekomendasau husi auditoria uluk 	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizasaun regular ba implementasaun rekomendasau auditoria

DEPARTAMENTU INFORMASAUN NO TEKNOLOJIA

(Haree Pajina 116 husi Dokumentu Konsolidade Ofisial atu hetan detallu liu tan

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Departamentu Informasaun no Teknolojia sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Departamentu Informasaun no Teknolojia sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñuerformance Standard
Administrasaun Dadus baze	Jestaun no administrasaun dadus baze, dezenvolvimentu no relatoriu dadus baze
Jestaun Aplikasaun	<ul style="list-style-type: none"> Jere no mantein aplikasaun kritiku ba misaun Ministeriu nian Fornese apoiu analitiku no matadalan ba aplikasaun tekniku, infraestrutura no sekretaria uza sira nian rasik ka rekursu kontratadu
Jestaun kontiudu sitiu internet	<ul style="list-style-type: none"> Jere sitiu internet ofisial/jestaun kontiudu no portal Ministeriu nian
Administrasaun Sistema	<ul style="list-style-type: none"> Administrasaun funcionamentu sistema ligasaun, dezenpresa no konfigurasaun, nivel sistema apoiu, aplikasaun, monitorizasaun ba ligasaun no servidor Garante kualidade software, dadus baze nebee diak, no aplikasaun nebee stabil ba funsaun Ministeriu nian hotu
Administrasaun Ligasaun	Sistema ligasaun komputador Ministeriu nian atualizadu no jestaun ligasaun nebee diak
Meja apoiu	<ol style="list-style-type: none"> Fornese apoiu ba utilizador sira no fasilita solusaun nebee aseitavel Relata preokupasaun no problema utilizador nian tuir tempu Sei halo kontinuasaun ba kestaun hotu hodi garante rezultadu nebee diak ba utilizador sira. Dezenvolve sasukat dezempeñu ba Asistensia Konsumidor
Jestaun TI	Kordena funsaun prinsipal TI nian hotu nebee inklui jere, planeia, dezenpresa, selsaun, implementasaun, uza no administrasaun ba teknolojia informasaun no komunikasaun imidiata no konverjenti

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Hadi'a administrasaun dadus baze, dezenvolvimentu no relata dadus baze	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasi: Oracle Certified Associate (OCA), MCDBA ka ninia ekivalenti Atende programa lisensiatura universidade nian iha kursu siensia komputador konsentra ba dezeñu dadus baze, administrasaun no dezenvolvimentu Promosaun pesoal ba Grau C 	85% kompleta iha manutensaun preventive no mirasaun dadus baze operasional Ministeriu nian
2. Jestaun nebee diak no manutensaun ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasi: MCSD ka ninia ekivalenti Atende programa masteradu iha universidade iha siensia komputador konsentra ba enjineria software Promosaun pesoal ba Grau B 	90% manutensaun regular adaptive no preventive ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian (sistema SIGTAS)
3. Jestaun nebee diak ba kontiudu no portal sitiu internet	<ul style="list-style-type: none"> Sertifikasi iha dezeñu sitiu/ multi-media/jestaun kontiudu, CIW 	80% kontiudu sitiu internet Ministeriu nian dadaun ne'e tranfere tiha ona ba kontiudu Word Press foun ho plataforma ba jestaun
4. Hametin administrasaun sistema	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasi: MCITP, Linux+ Attende programa lisensiatura iha universidade ho kursu siensia komputador konsentra ba jestaun no administrasaun sistema Administrador sistema 	90% husi Ministeriu nia sistema operauna rede atualiza ona husi servidor Windows 2003 ba servidor Windows 2008 R2. Ida ne'e inklui mos asistensia prinsipal TI nian hanesan nivel sistema mensajen foun ba Ministeriu, komunikador edifisiu 2007 R2 no Manajer Sentru Konfigurasaun Sistema 2007 R2
5. Aumenta sistema redi komputador Ministeriu nian tuir tempu no jestaun rede nebee diak liu tan	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasi: MCTS Atende programa masteradu iha universidade iha kursu siensia komputador konsentra ba enjineria ligasaun Pozisaun administrador ligasaun/ rede 	75% husi infraestrutura rede prinsipal Ministeriu nian inklui Ethernet switch, UTP, no fiu Fiber Optical troka tiha ona ho susesu
6. Fornese apoiu nivel dahuluk ba utilizador no solusaun nebee aseitavel	<ul style="list-style-type: none"> Sertifikasi komputador hanesan A+, Net+, MCP, MCTS, CCNA ka CCNP Nomeia Espesialista Meja Apoiu ida Pozisaun meza apoiu 	85% kazu TI mai meja apoiu rezolve ona
7. Kordena funsaun prinsipal TI nian hotu nebeee inklui jere, planeia, dezeña, selsaun, implementasaun, uza no administrasaun ba teknolojia informasaun no komunikasaun imidiata no konverjenti	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasi: CCNA, MCTS Atende programa masteradu iha universidade iha kursu siensia komputador konsentra ba jestaun TI Pozisaun Sefi TI, Grau B 	<ul style="list-style-type: none"> Retroasaun diak husi utilizador ultimu Asistensia TI barak mak rekuñese no aseitavel ba grupu interesadu hotu ho pesoal diresaun no departamentu Ministeriu nian

UNIDADE JURIDIKA

Haree Pajina 124 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Unidade Juridika sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Unidade Juridika sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Kordena no superviziona asistensia juridika ba Diresaun hirak iha Ministeriu	<ul style="list-style-type: none"> Asistensia juridika mai lalais Asistensia juridika responde ba nesesidade diresaun nian Asistensia juridika profesional no apropiadu
Prepara lei no aktu lejislativa iha kompetensia Ministeriu Finansa nian.	<ul style="list-style-type: none"> Esbosu legal reflete didiak politika Ministeriu Finansas no RDTL nian Iha lei no lejislasaun hirak ba utilizador iha formatu nebee sir abele kumpriende no util
Fo sai opiniaun legal ba kestaun hirak nebee mosu	<ul style="list-style-type: none"> Opiniaun hirak nebee foo lolos no refleta pratika legal diak internasional nian Kestaun legal hotu relasiona ho Ministeriu Finansas ka kestaun finansa publica sei refere ba Ministeriu Finansas ba konfirmasaun no validasaun
Fo konsellu kona-ba problema kontratual	<ul style="list-style-type: none"> Konsellu nebee fo loos no refleta didiak no tuir tempu Proteje didiak Ministeriu Finansas no RDTL nia interese
Relata atividade legal iha Ministeriu Finansa nia laran	<ul style="list-style-type: none"> Relatoriu prepara tuir tempu no lolos

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Haforsa kordenasaun ba kestaun juridika iha Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolvimentu prosedimentu ba unidade juridika (konsellu esternu no interna) Eduksaun ba unidade Ministeriu Finansas nian Estabelesimentu painela juridika Intrudusaun sistema jestaun dokumentu 	<ul style="list-style-type: none"> Prosedimentu unidade nian hetan aprovasaun husi Diretor Jeral ka Ministra 80% husi pesoal senior Ministeriu nian hetan informasaun no prosedimentu ne'e. Estabelesimentu painela legal ba konsellu esternu.
2. Hadi'a Pesoal (juridika)	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia asesor juridika internasional adisional (ida atu apoia funsaun preparasaun lejislativa no ida atu apoia operasaun servisu Ministeriu Finansas nian) Nomeia Ofisial Juridika Nasional rua Aumenta Increase potensialidade, ho advogadu senior ida hodi reve servisu advogadu junior sira nian Haluan tan bazeabilidade pesoal nasional nian (program dezenvolvimentu perofesional) 	<ul style="list-style-type: none"> Empegu ba pesoal juridika adisional (graduadu UNTL). Kompleta analize mamuk iha abilidade. Kursu nebee apropiadu identifika no hatama ba orsamentu ba tinan 2012.
3. Hadi'a Apoiu Administrativa	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a apoiu administrativu Hadi'a arkivu no depozitu arkivu 	<ul style="list-style-type: none"> Apoiu administrativa responde ba nesesidade funcionamentu Departamentu Arkivu juridika rai didiak Arkivu no arkivu elektronika responde ba nesesidade Unidade ne'e

GABINETI APOIU KORPORATIVU MINISTERIAL

(Haree Pajina 129 husi Dokumentu Konsolidade Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Gabineti Apoiu Korporativu Ministerial sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Gabineti Apoiu Korporativu Ministerial sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Relasaun media no komunikasaun korporativu	<ul style="list-style-type: none"> Relasaun media hotu jere ho didiak no lalais komunikasaun korporativu tuir politika Ministeriu Finansas nian no RDTL nian no rekerimentu funcionamentu
Jestaun Planu Ministerial (SDP, estratejiku no anaul)	<ul style="list-style-type: none"> Planu Ministeriu Finansa nian lolos no atualizadu Planu hirak ne'e refiere prioridade ba tempu badak, mediu no tempu naruk ba Ministeriu no RDTL
Apoiu ba Ministra no Vice Ministru	<ul style="list-style-type: none"> Asistensia administrativa no sekretarial responde ba espetasaun ministerial
Relatoriu Governu nian	<ul style="list-style-type: none"> Relatoriu hotu halo tuir tempu no tuir rekerimenti RDTL nian

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Estabelese sistema korporativu hodi monitoriza, evalua no atualiza planu Ministeriu nian no liga ho PED	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve prosedimentu padraun funzionamentu ba prosesu planu iha Ministeriu Finansa nia laran Nomeia no fo formasaun ba Jestor Planu no pontu fikal iha edifisiu Diresaun Jeral hirak Nomeia Ofisial ba Komunikasaun Sitiu Internet Dezenvolve no atualiza planu tuir orariu nebee konkorda ona no rekerimentu RDTL nian Fornese apoiu iha monitorizasaun no evaluasaun progresu tuir planu Ministeriu Finansas nian hotu 	<ul style="list-style-type: none"> Planu Estratejiku refleta prioridade dezenvolvimentu governu no ministerial nian Programa no atividade hotu iha planu asaun annual liga ba funsaun prinsipal no hadiak prinsipal hirak iha Planu Estratejiku
2. Estabelese relasaun publiqua no sistema komunikasaun korporativu hodi responde ba espetasaun komunikasaun grupu interesadu nian	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve no promulga matadalan komunikasaun ba Ministeriu Finansa Rekruta no fo formasaun ba PR no pesoal komunikasaun korporativu 	<ul style="list-style-type: none"> Nivel hotu kumpriende didiak protokolu komunikasaun no PR Komuniakaun Ministeriu Finansa nian responde ba rekerimentu informasaun grupu interesadu iha matadalan RDTL nian
3. Fornese apoiu sekretarial no administrativa ba Gabineti Vise Ministra nian	<ul style="list-style-type: none"> Reve rekerimentu apoiu administrativa no sekretarial ba Gabineti Vise Ministru nian Dezenvolve planu ortsamentu no funzionamentu ba Gabineti Vise Ministru nian Rekruta no fo formasaun ba pesoal sira 	<ul style="list-style-type: none"> Fusaun administrativa responde ba rekerimentu funzionamentu Vise Ministru nian
4. Haforsa apoiu ba funsaun governasaun Ministra nian ba ajensia multi-doador, hanesan IMF, Banku Mundial no ADB)	<ul style="list-style-type: none"> Konkorda ho estrutura no organizaun nebee presiza hodi apoia funsaun ida ne'e Rekruta no mantein apoiu ezekutivu nebee apropiadiu 	<ul style="list-style-type: none"> Fusaun governasaun multi doador nian hotu sei jere ho efetivu
5. Haforsa funsaun jestau ezekutiva ba Konsellu Konsultativa kona-ba Jestaun Finanseira (CCFM)	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia apoiu sekretariadu nebee apropiadiu ba CCFM Estabelese no mantein rejistru CCFM no halo kontinuasaun hodi garante katak desizaun hotu sei dokumenta no ba halo kontinuasaun 	<ul style="list-style-type: none"> CCFM funsiona hanesan orgaun jestau efetivu ba Ministeriu Finansa. Desizaun hotu sei dokumenta, halo kontinuasaun no relata.
6. Hadi'a konta transferensia publiku no relatoriu governu tomak nian	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia profesional ida nebee kualifikadu hodi jere relatoriu estatutoriu no rekerimentu relatoriu governu tomak nian 	<ul style="list-style-type: none"> Fundu governu nian hotu sei relata ho lolos Transferensia publiqua, eis titulares, kontinjensia sei relata ho lolos

DIRESAUN NASIONAL BA EFIKASIA ASISTENSIA ESTERNA

(Haree Pajina 134 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna sei fornese dadus nebee konsentra ba resultadu no kobre uzu asistensia dezenvolvimentu ofisial husi parseiru dezenvolvimentu sira bazeia ba Deklarasaun Paris, Ajenda ba Asaun Accra nian, Deklarasaun Dili no Deklarasaun g7+ no dokumentu relevante hirak seluk no efetivamente promove aliñamentu ho ODA tuir Planu Dezenvolvimentu Estratejiku Timor-Leste nian ba tinan 2011 – 2030.

Seksaun 2: Haforsa Funsaun Prinsipal

Iha kraik iha Funsaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Efikasia Asistensia Esterna sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional Efikasia Asistensia Esterna sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik.

Dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
Jere relatoriu asistensia sterna no atividade apoiu doador nian	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese ona pakote politika no prosedimentu hodi apoia doador no atividade hirak relaciona ho asistensia esterna iha Timor-Leste Relatoriu hatama tuir tempu, lolos no responde ba rekerimento grupu interesadu nian
Apoia esforso planu Governu nian liu husi fornesimentu informasaun hodi apoiu kordenasaun asistensia esterna hirak nebee fornese mai Timor-Leste	<ul style="list-style-type: none"> Fo konsellu ba grupu interesadu relevante tuir ninia tempu no ho lolos
Mantein dadus baze komprehensivu kona-ba programa asistensia no apoiu parseiru dezenvolvimentu nian	<ul style="list-style-type: none"> Dadus baze nebee iha lolos no atualizadu
Fornese apoiu sekretariu ba RDTL iha area hirak relevante ba mandatu legal Diresaun Nasional ba husi Efikasia Asistensia Interna.	<ul style="list-style-type: none"> Jere interasaun parseiru dezenvolvimentu RDTL nian hotu ho efetivu no tuir protokolu nebee aseitavel
Apoia Timor-Leste nia partisipasaun iha forum internasional ((g7+, Dialogu Internasional kona-ba Dezenvolvimentu Dame no Dezenvolvimentu Nasaun, WP-EFF)	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir lolos matadalan tezouru nian
Apoia Jestaun Finanseira iha Ministeriu Finansas nia laran	<ul style="list-style-type: none"> Obrigasaun internasional Timor-Leste nian hasai ho didiak no diriji ba satisfasaun parte hotu nian

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeňu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeňu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Key Improvements	Major Steps	Performance Indicator and Contribution to SDP
1. Haforsa lideransa no Diresaun ne'e tomak	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia Direitor dedikadu ida ba Diresaun Nasional Efikasia Asistensia Esterna Integra no sinkroniza servisu ba iha area hirak seluk iha Ministeriu Finansa no governu Rekrutamento ba pesoal foun (sefi departamentu, ofisial programa, konsultor nasional no pesoal temporariu wainhira presiza) Formasaun, estudu komparativa iha ba pesoal sira dadaun ne'e Oferese atividade aprendizazen/vizita aprendizazen ba estudante Universidade sira 	<ul style="list-style-type: none"> Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna ekipa ho pesoal nebee kompetenti no iha motivasaun diak
2. Haforsa politika, instrumentu no sistema hirak	<ul style="list-style-type: none"> Politika Asistensia Esterna ba Timor-Leste aprova ona Dezenvolvimentu sistema, manual, matadalan, politika no instrumentu instrusaun hirak seluk hodi apoia kontinuasaun kordenasaun asistensia esterna Haforsa Sistema Jestaun Informasaun Asistensia Esterna (AIMS) Hadi'a asesu ba rekursu no facilidade hirak hodi apoia servisu edifisiu nian 	<ul style="list-style-type: none"> Timor-Leste iha politika nasional nebee klaru kona-ba asistensia esterna no apoiu husi parseiru dezenvolvimentu sira Iha sistema hodi jere asistensia esterna nebee funsiona hodi responde ba rekerimentu grupu interesadu nian
3. Hadi'a involvimentu ho grupu interesadu esternu	<ul style="list-style-type: none"> Pozisaun ne'e rasik hanesan fatin konsultasaun ida ba informasaun asistensia esterna hirak nebee relasiona ho Timor-Leste Mantein ninia pozisaun oras ne'e nian hanesan lian prinsipal internasionalmente no lokalmente kona-ba promosaun efetividade asistensia esterna Interasaun no kordenasaun regular entre doador sira (TLDPM, QDPM no iventu hirak seluk) Partisipasaun ativu no reprezentasaun iha iventu regional no internasional (hanesan NAO, g7+, IDPBSB, RAO/PIFs, WP-EFF, HLF4, Simeira/Reuniaun hodi Reve MDG, PALOP) 	<ul style="list-style-type: none"> Diresaun Nasional ba Efikasia Asistensia Esterna hanesan pontu fokal nebee rekuñese ba doador hotu no atividade hirak relasiona ho asistensia esterna iha Timor-Leste
4. Hadi'a integrasaun apoiu parseiru dezenvolvimentu nian ba iha Ministeriu nia sistema planu, orsamentu no relata	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese pontu fokal iha edifisiu orsamentu iha Ministeriu Finansas no Ministeriu tekniku hirak Fundu parseiru dezenvolvimentu nian relata no konta tuir sistema governu nian 	<ul style="list-style-type: none"> Fundu parseiru dezenvolvimentu nian hotu sei relata ho lolos no tuir tempu nebee presiza uza sistema no prosesu RDTL nian

ANEKSU 3: INFORMASAUN JERAL KONA-BA REKEIZITU BA KUADRU FISKAL

Ida ne'e hanesan exemplu nebee fo sai kuadru fiskal jeneriu iha lejislasaun. Nia presiza reflete kondisaun espesifiku iha Timor-Leste. Partikularmente kuadru ba prinsipi fiskal nebee deskreve ona sei implementa tuir regra sustentabilidade ba Fundu Petrolifera.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeňu
Definisaun	Importante hodi difini termu tekniku hirak hanesan balansu orsamentu, hanesan balansu primaria no balansu tomak
Kobertura	Tenki governu jeral (sentral, estadu no lokal) la'os deit governu sentral. Nune'e tenki inklui fundu espesial. Lei balun iha provizaun estensivu ba governu lokal se nia iha impostu nebee barak, gastu no autoridade impresta nebee boot.
Funsaun no responsabilidade no autoridade nebee koresponde	Inklui rekerimentu atu hala asaun ruma no jere tuir provizaun responsabilidade fiskal ba gabineti, PM, Ministra Finansa, Ministro Portafoliu, PS, CEO, seluk tan. Estabelese funsaun espesifiku ba entidade partikular ruma.
Prinsipi no objetivu hirak	<p>Difini pakote prinsipi fiskal. Hanesan exemplu:</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) Mantein nivel deve publiku nebee prudenti no jere risku fiskal nune'e bele mantein sustentabilidade fiskal no evita todan ba jerasaun futuru; (b) Atinzi balansu orsamentu konsolidade governu jeral ba sikulu ekonomia ho politika fiskal nebee kontribui ba moderasaun fluktuasaun sikkilu iha atividade ekonomia, wainhira apropiadiu, konsidera risku ekonomia nebee nasau hasoru no impaktu husi risku hirak ne'e ba pozisaun fiskal Governu nian; (c) Mantein nivel rezervasaun fiskal nebee adekuadu hodi asiste deve esternu; no (d) Halo tuir periodu reformasaun taixa ruma, garante preditabilidade iha nivel proporsaun taixa no baze ba tinan hirak tuir mai. <p>Prinsipi hirak ne'e fiksuna ona, estabelese iha lei no forma baze ba kuadru responsbailidade fiskal. Bele fo provizaun ba governu atu estabelese objetivu ba tempu naruk no badak iha Estratejia Fiskal (ho indikador hirak nebee bele sukat) nebee sei sukat ninia progresu no sei halo relatoriu. Kuandu ninia progresu ladiak, nia sei fo sai asaun saida mak foti ona atu nune'e bele hadi'a fali. Objetivu ba tempu naruk importante iha nasau barak tambo impaktu husi populasaun sira nebee idade ona tenki konsidera mos.</p> <p>Opsaun seluk ida mak atu tau regra fiskal kualitatitu fiksuna ida iha lei, hanesan limitasaun bad eve. Regra seluk bele relasiona ho nivel deficit no medida governu nian hanesan persentajen husi GDP. Nasau balun uza regra iha lei hodi obriga mudansa nebee dalaruma sei halo, hanesan exemplu, espesifika nivel gastu masimu governu nian hanesan % husi GDP hodi obriga redusaun iha medida governu nian. Atu uza objetivu ka regra fiskal kuantitativa fiksuna, depende ba situasaun kada nasau nian.</p> <p>Presiza kuidadu wainhira dezena pakote prinsipi/regra fiskal. Prinsipi ka regra hirak ne'e tenki funsiona hanesan pakote ida no regra nebee barak liu sei difisil ba governu atu jere nebee bele hamosu problema ekonomia no fiskal ba tempu naruk.</p>
Estratejia fiskal ka dokumentu hirak seluk	Nasau balun iha dokumentu responsabilidade fiskal nebee kompleksu no oi-oin no iha sistema hodi produz dokumentu hirak ne'e ho fasil. Ba nasau hirak nebee hahuu hao ida ne'e, dokumentu tenki refleta saida mak bele produz realistikamente ho kualidade nebee razoavel, konsidera possibilidade atu atualiza kapabilidade. Olsaun ida atu produz uluk dokumentu Estratejia Politika molok hasai instrusaun orsamentu hasai ona no iha relatoriu anual ida esklarese ona iha materia no esbosu lei nebee misaun fornese. Estratejia fiskal sei kompostu kalkulasaun makroekonomia no fiskal; kuadru fiskal inklui kalkulasaun no politika nivel altu ba impostu, deve, deficit, agregasaun gastu no jestau ba risku fiskal; kuadru orsamentu termu mediu nebee iha informasaun kona-ba prioridade gastu no alikasaun ba ministeriu no entidade orsamental seluk; no deklarasaun responsabilidade kona-ba ezatidaun informasaun.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Relatoriu	Karik bele iha relatoriu periodiku ba gabineti no Parlamentu kona-ba progresu kontra Estratejia Fiskal inklui objetivu no prinsipi hirak. Ida ne'e tenki hala'o kada tinan. Nasaun balun relata kona-ba aspetu Estratejia Fiskal dalabarak liu, liu-liu atualiza pozisaun makroekonomia no fiskal.
Provizaun evasaun	Nasaun balun fo provizaun ba sirkuntansia wainhira iha lisensa atu fahe provizaun responsabilidade fiskal. Sirkuntansia hirak ne'e normalmente limitadu ba impaktu signifikante fiskal hirak relasiona ho (a) rekerimentu siguransa nasional; (b) dezastre naturais; (c) mudansa iha governu; (d) mudansa material iha indikador makroekonomia ka ipoteza nebee sai baze ba kalkulasau makroekonomia no fiskal.
Aplikasaun	<p>Bele hametin kredibilidade wainhira sansaun hirak ne'e:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Espesifika duni hanesan violasaun no ema ka entidade legal nebee sei hetan sansaun ne'e; 2) Koresponde ho ofensa; no 3) La diskresionariu iha sirkuntansia nebee difini ona. <p>Bele fo konsiderasaun ba uzu sansaun automatika institusional tamba karik bele iha potensialidade atu sai efetivu tur kustu nebee signifika muda hahalok.</p>
<p>Pesoal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jenera prosedimentu kriminozu ba violasaun espesifiku nebee akuza – bele inklui rekerimentu ida ba autoridade nebee espesifika atu hatama keisa ba prokurador no laiha deskresaun ida kona-ba ida ne'e. Aproximasaun ida ne'e util se iha problema maibe lakohi hatama keisa • Jenera prosedimentu disiplinariu nebee bele hamosu redusaun pagamentu, hasai tiha no konsekuensiencia hirak seluk, no sei laiha deskresaun kona-ba hahuu prosedimentu hirak ne'e ba violasaun akuzasau espesifiku • Liabilitade pesoal ba konsekuensiencia finanseira ba violasaun espesifikadu nebee prova liu husi prosedimentu prosesu nebee aplikavel • Publikasaun violasaun wainhira prova ona liu husi prosedimentu prosesu nebee aplikavel <p>Institusional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suspensaun ba transferensia governu lokal ka pagamentu orsamentu ba autoridade gastu seluk to'o situasaun violasaun ne'e rektifikasi ona • Nega direitu atu impresta ka hasai garante to'o wainhira situasaun violasaun ne'e rektifikasi ona • Programa ajustamentu ba governu: rekerimentu atu halo tuir programa ajustamentu ida nebee automatikamente jenera husi violasaun espesifiku ba regla fiskal • Programa ajustamentu ba governu lokal ka entidade governu seluk: rekerimentu atu tama ba programa ajustamentu ho kondisaun nebee maka'as wainhira failla atu hala'o servisu, bele hamosu prosesu re-estruturasau hodi avallia integrasau ka opsaun hirak seluk – ida ne'e bele aplika ba empreza estadu nian, governu lokal, instituisau semi autonoma seluk nebee la hetan kontrolu administrativa direita • Rekerimentu atu hala'o esesu ba periodu espesifikadu ruma wainhira kontra tiha regra osan restu, hanesan exemplu husi governu lokal • Publikasaun violasaun wainhira prova ona tuir prosesu nebee aplikavel 	
Provizaun tranzisaun, alterasaun konsekuensial	Provizaun hirak ne'e bele inklui iha provizaun aplikasaun seluk iha Aktu nia laran.

ANEKSU 4: METODOLOJIA NEBEE UZA HODI DEZENVOLVE PLANU ESTRATEJKU

Seksaun ida ne'e iha intensaun atu deskreve prosesu no dokumentu komplimentariu hirak nebee uza iha prosesu planu estratejiku ba Ministeriu Finansa Timor-Leste. Espesifiku liu tan, seksaun ne'e hakarak atu hatudu interrelasaun entre Planu Estratejiku Ministeriu nian no planu estratejiku nivel diresaun/departamentu, sumariu nivel Diresaun Jerall (D-J) no Planu Haforsa Instituisaun no Dezenvolvimentu Kapasidade.

PROSESU PLANU MINISTERIAL NO NINIA PRODUSAUN

Esbosu Planu Estratejiku Ministeriu (PEM), nebee kompleta ona iha tinan 2010, sei implementa durante periodu tinan 2010 to'o 2020, maibe bele hanaruk tan ba tinan 2030. Planu ne'e bazeia ba kolokiu no respostu husi Diresaun hirak nian ba kestionariu nebee rekere informasaun kona-ba funsaun, atinzimento, kontribuisaun boot ba jestau finanseira publika, investimentu hodi atinzi meta operasional, no rekerimentu ba rekursu umanu no gastu kapital hodi implementa Planu. Planu ne'e mos bazeia ba dokumentu fundu kona-ba planu estratejiku nebee produz iha fulan Fevereiro 2010 no kolokiu hirak nebee hala'o ho pesoal senior sira. PEm prepara ona molok atu hasai Governu nia Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu nebee inisialmente apresenta iha meiu tinan 2010 ba diskusaun no eventualmente publika iha tinan 2011.

PROSESU PLANU NIVEL DIRESAUN

Hala'o ona Reve Termu Mediu ida ba Programa Dezenvolvimentu Kapasidade iha Planu no Jestaun Finanseira (PFMCBP) iha loron 24 Maiu – 4 Juñu 2010. Misaun ne'e ninia objetivu ida mak atu esplora maneira hirak hodi apoia esforsu Ministeriu Finansa nian atu finalize ninia Planu Estratejiku. Durante misaun ne'e, Ministra Finansa husi asistensia direitamente husi Banku Mundial atu tulun finalize Planu Estratejiku, no mos atu tulun operasionaliza planu ne'e liu husi estratejia no planu iha nivel Diresaun. ¹² Ministra no jestor senior sira konkorda ona katak pasu tui mai mak atu prepara estratejia no planu ba Diresaun hirak nune'e sir abele halo diresaun nivel altu ba realidade Planu Estratejiku. Estratejia no planu nivel Diresaun nian sei fo sai pratikalidade ba nivel jestaun dahuluk no pesoal iha liña oin, ba jestaun dezempeñu no dezenvolvimentu kapasidade. Iha mos hanoin atu prepara estratejia badak ida ba kada Diresaun nebee haree ba oin, to'o tinan 2015. Buat hirak ne'e sei liga ba Planu Asaun Anual. Ninia intensaun mak planu nivel diresaun hirak bele tulun atu integra prosesu husi leten mai kraik no kraik mai leten husi planu estratejiku ne'e.

Diresaun Jeral Servisu Korporativu mos rekomenta estabelesimentu "Grupu Planu Estratejiku" ida hod tulun jestaun senior sira iha dezenvolvimentu no implementasaun ba Planu Estratejiku no tulun atu halo dezenvolvimentu kapasidade hanesan konsentrasaun sentral ba implementasaun Planu Estratejiku.

Ikus liu, Reve Termu Mediu ne'e rekomenta katak Planu Estratejiku ne'e tenki iha kuadru M&E hodi sukat progresu, ajusta relatoriu, no relata kona-ba impaktu no atinzimento nune'e alvi espesifiku hirak bele sustenta objetivu no indikador nivel altu ba kada Diresaun.

¹² Nota Konseitu: Ministeriu Finansa Timor-Leste, Asistensia Tekniku ho Planu Estrateiku 2010 – 2020 (kondensadu)

PROSESU PLANU ESTRATEJIKU NIVEL DIRESAUN¹³

Prosesu planu nivel diresaun nian dezeña ona atu iha ligasaun ho aspetu prinsipal balun husi Planu Estratejiku Ministerial nian, no mos rekomendasau balun husi reve termu mediu. Konsentrasaun husi planu nivel diresaun nian mak dezempeñu funsaun prinsipal hira, hadiak nebee presiza no sasukat espesifiku institusional no kapasidade nebee presiza hodi apoia hadiak hirak ne'e. ¹⁴ Sasukat institusional no kapasidade sei organiza iha maneira nebee hanesan iha planu ministerial no diresaun nian. Durante instrusaun preparasaun ba planu, husu ba D-J hirak no Direitor sira atu refere ba kestaun espesifiku nebee relasiona ho sira nia D-J ka Diresaun nebee identifika ona iha Planu Ministerial no reve termu mediu. Formatu nebee fornese ba kada Diresaun inklui informasaun ida husi Planu Ministerial no reve termu mediu, nebee relevante.

Intensaun husi prosesu planu nivel diresaun, prosesu nebee propoin ona no esbosu format intruduz no diskuti ho Konsellu Konsultativa ba Jestaun Finanseira (CCFM) iha fulan Utubru 2010. Iha sujestau katak uzu fasilitador ba kada Diresaun Jeral bele util iha klarifikasi saun ba intensaun no objetivu husi aprosimasaun iha diresaun nia laran, no mos sai ponte komunikasaun ho Diresaun Jeral Servisu Korporativu. Iha mos hanoin katak ida ne'e bele tulun atu dezenvolve kapasidade hodi fasilita planu no modelu uza fasilitador hanesan pontu fokal sei util mos iha servisu hirak seluk. Ideia ne'e aprova ona no nomeia fasilitador haat. Hafoin sorumutuk CCFM ne'e, organiza mos sorumutuk no koloku hirak hodi fornese informasaun nebee detallu liu tan ba direitor jeral , direitor no sira nia pesoal sira.

Dezeñu orijinal ba prosesu planu nivel diresaun refleta kolokiu hira ho kada diresaun. Kada kolokiu sei liga ba pasu prinsipal hirak nebee sei jenera informasaun nebee presiza hodi kompleta formatu, nebee sei sai hanesan planu estratejiku. Intensaun importante ida husi kolokiu ne'e mak atu enkoraza partisipasaun husi pesoal sira no fasilita komunikasaun iha kolokiu liu husi uza lian Tetun no Indonezia, wainhira posivel.

Pasu prinsipal hirak fo sai iha leten, involve reve ida funsaun prinsipal, analize SWOT, auto avalliasaun relasiona ho funsaun prinsipal nebee hala'o ona no mos ninia kualidade implementasaun. Ida ne'e sei kontinua ho identifikasi saun ba area prinsipal hirak ba hadiak dezempeñu (bazeia ba analize SWOT no auto avalliasaun), iha situasaun balun analize MAMUK hafoin pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak dezempeñu hirak ne'e. Ninia lojiku bazeia ba prinsipi ida katak frakeza hirak nebee identifika ona iha analize SWOT no auto avalliasaun tenki fo baze ba identifika saun area hadiak ba dezempeñu. Wainhira identifika ona area hadiak no pasu prinsipal hirak, sei husu ba Diresaun hirak atu konsidera rekerimentu pesoal, asesoria no formasaun nebee sei liga espesifikamente ba kada area hadiak dezempeñu. Iha rekuñesimentu katak rekerimentu ba formasaun no pesoal, no mos hadiak institusional seluk sei la atinzi iha tempu badak maibe presiza halo kalkulasaun hodi determina rekerimentu hodi atinzi objetivu iha wainhira atu remata tinan lima.

¹³ Prosesu ne'e inklui mos Departamentu DJ Servisu Korporativu. Iha mos diskusaun ba valor planu nebee hamenus oituan ba kada edifisiu husi D-J operasional nebee kobre funsaun balun hanesan Jestaun Planu Rekursu Umanu, funsaun kordenasaun TI, no mos kestaun hirak hanesan desentralizasaun.

¹⁴ Hadiak institusional no kapasidade iha Planu Estratejiku Ministeriu nian organiza ona tuir: kapasidade jestau, kuadru politika no juridika, estrutura organizasaun, sistema no prosedimentu, infraestrutura fiziku, no rekursu umanu. Formatu nebee hanesan halo tuir mos iha planu nivel diresaun.

Iha sumariu, husu ona ba Diresaun Nasional hirak atu identifika:

- Funsaun ka asistensia prinsipal saida mak Diresaun Nasional ne'e sei fornese durante tinan lima nia laran,
- Hadiak prinsipal saida mak presiza halo hodi bele fornese asistensia hirak ne'e, no
- Apoiu ka rekursu adisional saida mak presiza hodi bele atinzi rezultadu hirak ne'e?

PRODUSAUN

Iha intensaun ba produsaun rua. Ba dahuluk mak planu estratejiku badak ba diresaun/departamentu. Ba daruak mak analize ida ba kestaun "jeral" relasiona ho hadiak institusional no kapasidade nebee identifika ona iha Planu Estratejiku no planu nivel diresaun nian. Ida ne'e sei sai baze ba Planu Haforsa Instituisaun no Dezenvolvimentu Kapasidade.

SUMARIU NIVEL DIRESAUN JERAL

Atu bele fornese koerensia iha nivel Diresaun Jeral, prepara ona sumariu ba planu Nivel Diresaun ka Departamentu nebee inklui deskrisaun ba prosesu nebee halo tuir, deklarasaun ida ba funsaun prinsipal nivel Diresaun Jeral, sumariu ida ba area hirak ba hadiak no mos sumariu ba hadiak instituisaun no kapasidade nebee presiza hodi priense planu.

Husu mos ba Direitor Jeral sira atu identifika kestaun hirak ka funsaun nivel Diresaun Jeral nebee la atende ho esplisitu iha nivel Diresaun Nasional. Ida ne'e bele inklui kestaun hirak hanesan

- Kordenasaun no integrasaun funsaun jestaun hanesan dezenvolvimentu kapasidade, planu, jestaun dezempeñu, komuniksaun no TI, no
- Kestaun korte transversal hanesan desentralizasaun no intrudusaun VAT.

KOMPARASAUN REZULTADU HUSI PROSESU PLANU MINISTERIU NO DIRESAUN NIAN

Iha nivel similaridade nebee aas entre Planu Estratejiku Ministerial no Planu Estratejiku Diresaun nian. Similaridade boot entre Planu Estratejiku Ministerial no planu nivel Diresaun nian mak importansia nebee prega ba rekursu umanu no nesesidade ba formasaun.

Iha tempu nebee hanesan iha mos diferensia.

- Desentralizasaun hanesan kestaun ida nebee fo implikasaun signifikante ba funsaun Tezouru, Aprovizacionamentu, Estatistica no TI. Planu Estratejiku Ministeriu nian fo emfaze boot ba topiku ida ne'e. Ladun iha atensaun iha planu nivel Diresaun nian.
- Haforsa jestaun rekursu umanu hanesan topiku boot ida iha planu rua ne'e nia laran no aprosima primariamente tuir nesesidade no kriasaun Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida. Nesesidada atu hadi'a pratika jestaun nebee diak, liu-liu iha Diresaun Nasional operasional no Diresaun Jeral hirak nia laran, inklui deskrisaun servisu, planu ba pesoal no formasaun, avalliasaun no disciplina, no haforsa komplimentariu ba Diresaun Jeral Servisu Korporativu – jeralmente kapasidade a jestaun rekursu umanu no formasaun – atu fornese asistensia ba diresaun operasional la diskuti ho esplisitu. Ida ne'e sei diskuti liu tan iha planu Haforsa Instituisaun no dezenvolvimentu kapasidade.

PLANU KAPASITASAUN INSTITUISIONAL NO DEZENVOLVIMENTU KAPASIDADE

Intensaun husi Planu Haforsa Instituisaun no Dezenvolvimentu Kapasidade (ISCDP) mak atu garante ligasaun entre hadi'a dezempeñu funsaun prinsipal diresaun hirak, rekitu haforsa instituisaun no kestaun dezenvolvimentu kapasidade ho esplisu liu tan. Espesifikamente, nia sei analize kestaun hirak nebee mai husi Planu Nivel Diresaun no Planu Estratejiku Ministerial nian no halo rekomendasau ruma kona-ba oinsa atu haforsa konsentrasaun ba hadiak hirak nebee presiza, oinsa bele sekuensia rekomendasau hirak ne'e no funsiona ho diak liu tan.

Kestaun hirak nebee ISCDP bele atende inklui:

- Jestaun no kordenasaun dezenvolvimentu kapasidade
 - Prioridade dezenvolvimentu
 - Incentivu no premiu ba dezenvolvimentu/kapasidade nebee sai diak
 - Responsabilidade ba formasaun no dezenvolvimentu ba pesoal sira
 - Fornese programa dezenvolvimentu kapasidade
- Estabilizaun no kumpriensaun nebee klaru iha funzionamentu sistema
- Ligasaun entre funsaun prinsipa, funsiona sistema, organizasaun no alokasaun servisu
- Klarifikasiun funsaun no responsabilidade hirak
- Jere ba rejultadu tuir prioridade servisu nebee konkorda tiha ona (planeia/halo/verifika/asaun)
 - Responsabilidade hirak nebee la'o hela
 - Prioridade hadiak ka dezenvolvimentu
- Integrasaun palnu iha nivel estratejiku (tinan 20), nivel operasional (tinan lima) no nivel anual
- Jestaun dezempeñu (unidade servisu no nivel individual)

Nota

Nota





**Republika Demokratika Timor-Leste
Ministeriu Finansas**

Uma #5, Palácio do Governo, Dili, Timor-Leste
Telefone: +670 333 9510 Fiks: +670 333 1204
Email: info@mof.gov.tl
www.mofgov.tl